

**REVISIÓN LITERARIA SOBRE EL ANÁLISIS DE LA GESTIÓN FINANCIERA EN  
EL SISTEMA DE SALUD COLOMBIANO, 2023.  
(MONOGRAFÍA)**

Trabajo de Investigación tipo Monografía, para optar el título como especialista en Gestión  
Administrativa y Financiera en salud, Presentado por,

**VILLA PAYARES ANGIE CAROLINA**  
COD. 201822497803

**ZARATE SANJUAN JESUS IGNACIO**  
COD. 201611674733

UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR  
Facultad de Administración y Negocios  
Especialización de Gestión Administrativa Y Financiera en Salud  
Barranquilla  
2024 – 1

©

**REVISIÓN LITERARIA SOBRE EL ANÁLISIS DE LA GESTIÓN FINANCIERA EN  
EL SISTEMA DE SALUD COLOMBIANO, 2023.  
(MONOGRAFÍA)**

Trabajo de Investigación tipo Monografía, para optar el título como especialista en Gestión  
Administrativa y Financiera en salud, Presentado por,

**VILLA PAYARES ANGIE CAROLINA**  
COD. 201822497803

**ZARATE SANJUAN JESUS IGNACIO**  
COD. 201611674733

Tutor 1  
**LUIS FERNANDO LANDAZURY VILLALBA**

Tutor 2  
**JORGE RAFAEL RODRIGUEZ LOPEZ**

**UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR**  
Facultad de Administración y Negocios  
Especialización de Gestión Administrativa Y Financiera en Salud  
Barranquilla  
2024 – 1

©

## RESUMEN

El concepto de sistemas de salud abarca todas las organizaciones, las instituciones y los recursos dedicados a producir acciones de salud. Se entiende por acción de salud toda actividad, en el ámbito ya sea de la salud personal, de los servicios de salud pública o de iniciativas intersectoriales, cuyo principal objetivo consista en mejorar la salud(1).

Un aspecto importante dentro de los sistemas de salud es la financiación de estos, esta podría definirse como la función que se centra en la movilización, la acumulación y la asignación de recursos para cubrir las necesidades de la salud de la población, ya sea individual o colectivamente(2).

Dichos sistemas deben ser diseñados específicamente para proporcionar el acceso universal de los servicios de salud necesarios a la población (incluyendo la promoción y prevención de enfermedades, tratamiento, rehabilitación y cuidados paliativos) que sean de calidad suficiente para que sean eficaces; y para garantizar que el acceso a estos servicios no exponga al usuario a dificultades financieras(2).

Los sistemas de salud a nivel mundial están diseñados para adaptarse a las necesidades sociodemográficas de cada territorio. En Colombia el sistema de salud enfrenta múltiples desafíos, entre los que se incluyen la cobertura universal, la calidad del servicio, la eficiencia en el uso de recursos y la sostenibilidad financiera. En este contexto, el análisis de la gestión financiera se convierte en una herramienta esencial para garantizar la operatividad y la efectividad del sistema de salud. El análisis de la gestión financiera es fundamental para la sostenibilidad y eficiencia del sistema de salud colombiano(3). A través de este análisis, se pueden identificar y mitigar riesgos financieros, mejorar la calidad y la cobertura de los servicios, y asegurar una utilización óptima de los recursos disponibles. Por lo tanto, es una herramienta indispensable para la administración efectiva y la mejora continua del sistema de salud en Colombia.(4)

Palabras Claves: **Revisión Literaria, Gestión Financiera, Sistema de Salud**

## ABSTRACT

The concept of health systems encompasses all organizations, institutions, and resources dedicated to producing health actions. Health action is understood as any activity, in the field of personal health, public health services or intersectoral initiatives, whose main objective is to improve health(1). An important aspect within health systems is their financing, which could be defined as the function that focuses on the mobilization, accumulation and allocation of resources to cover the health needs of the population, either

ABSTRACT The concept of health systems encompasses all organizations, institutions, and resources dedicated to producing health actions. Health action is understood as any activity, in the field of personal health, public health services or intersectoral initiatives, whose main objective is to improve health(1). An important aspect within health systems is their financing, which could be defined as the function that focuses on the mobilization, accumulation and allocation of resources to cover the health needs of the population, either individually or collectively(2). Health systems worldwide are designed to adapt to the socio-demographic needs of each territory. In Colombia, the health system faces multiple challenges, including universal coverage, quality of service, efficiency in the use of resources, and financial sustainability. In this context, the analysis of financial management becomes an essential tool to guarantee the operability and effectiveness of the health system. The analysis of financial management is essential for the sustainability and efficiency of the Colombian health system(3). Through this analysis, financial risks can be identified and mitigated, the quality and coverage of services can be improved, and the optimal use of available resources can be ensured. Therefore, it is an indispensable tool for the effective administration and continuous improvement of the health system in Colombia. (4)

**Keywords:** Literature Review, Financial Management, Health System

## 16. Referencias bibliográficas.

1. OMS. ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD 53a ASAMBLEA MUNDIAL DE LA SALUD A53/4 Punto 3 del orden del día provisional 29 de marzo de 2000. 2000;
2. OPS, OMS. Financiación de la atención de la salud - OPS/OMS | Organización Panamericana de la Salud [Internet]. [cited 2024 Jun 17]. Available from:  
<https://www.paho.org/es/temas/financiacion-atencion-salud>
3. Melo-Becerra LA, Arango-Thomas LE, Ávila-Montealegre Ó, Ayala-García J, Bonilla-Mejía L, Botero-García JA, et al. Aspectos financieros y fiscales del sistema de salud en Colombia. *Ensayos Sobre Política Económica*. 2023;2023(106):6–73.
4. Calderón CAA, Botero JC, Bolaños JO, Martínez RR. Sistema de salud en Colombia: 20 años de logros y problemas. *Ciencia e Saude Coletiva*. 2011 Jun;16(6):2817–28.
5. MINSALUD. Páginas - Aseguramiento al sistema general de salud [Internet]. [cited 2024 Jun 18]. Available from:  
<https://www.minsalud.gov.co/proteccionsocial/Regimensubsubidiado/Paginas/aseguramiento-al-sistema-general-salud.aspx>
6. Guerrero R, Gallego AI, Becerril-Montekio V, Vásquez J. Sistema de salud de Colombia. *Salud Pública Mex* [Internet]. 2011 [cited 2024 Jun 19];53:s144–55. Available from:  
[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0036-36342011000800010&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0036-36342011000800010&lng=es&nrm=iso&tlng=es)
7. C BD. PERFIL SISTEMA DE SALUD EN COLOMBIA. 2009 [cited 2024 Jun 18]; Available from: [www.lachealthsys.org](http://www.lachealthsys.org).
8. Système LE, De Sécurité G, En S, De S, Mendieta González D, Jaramillo CE. El sistema general de seguridad social en salud de Colombia. Universal, pero ineficiente: a propósito de los veinticinco años de su creación. *Revista latinoamericana de derecho social* [Internet]. 2019 [cited 2024 Jun 20];29(29):201–18. Available from:  
[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1870-46702019000200201&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-46702019000200201&lng=es&nrm=iso&tlng=es)
9. Superior De La Judicatura C, Administrativa S. Constitución Política de Colombia Edición especial preparada por la Corte Constitucional [Internet]. Available from:  
<https://www.corteconstitucional.gov.co/inicio/Constitucion%20politica%20de%20Colombia%20-%202015.pdf>

10. Granger C, Ramos-Forero JE, Melo-Becerra LA, Silva-Samudio GT. Financiamiento del Sistema de Salud en Colombia: Fuentes y usos. Borradores de Economía [Internet]. 2023 May 5 [cited 2024 Jun 17]; Available from: <https://ideas.repec.org/p/bdr/borrec/1233.html>
11. Riveros-Pérez E, Amado-González LN. Modelo de salud en Colombia: ¿financiamiento basado en seguridad social o en impuestos? Revista Gerencia y Políticas de Salud [Internet]. 2012 [cited 2024 Jun 17];11(23):111–20. Available from: [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1657-70272012000200007&lng=en&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1657-70272012000200007&lng=en&nrm=iso&tlng=es)
12. Flores Khaterine. Elementos para fortalecer el Sistema de Salud Colombiano - ICP [Internet]. 2023 [cited 2024 Jul 8]. Available from: <https://icpcolombia.org/elementos-para-fortalecer-el-sistema-de-salud-colombiano/>
13. Brun Marcela, Acosta Augusto, Baron Gilberto, Restrepo Jairo. Los retos financieros del sistema de seguridad social en salud. [Internet]. 2023 [cited 2024 Jul 8]. Available from: [https://drive.google.com/file/d/1MonlD4jshIVh1QuivaFAZf\\_\\_7-VVwzi7/view](https://drive.google.com/file/d/1MonlD4jshIVh1QuivaFAZf__7-VVwzi7/view)
14. Système LE, De Sécurité G, En S, De S, Mendieta González D, Jaramillo CE. El sistema general de seguridad social en salud de Colombia. Universal, pero ineficiente: a propósito de los veinticinco años de su creación. Revista latinoamericana de derecho social [Internet]. 2019 [cited 2024 Jun 20];29(29):201–18. Available from: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1870-46702019000200201&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-46702019000200201&lng=es&nrm=iso&tlng=es)
15. Chávez-Guerrero BM, Chávez-Guerrero BM. Aportes para la transformación del sistema de salud colombiano. Revista Facultad Nacional de Salud Pública [Internet]. 2023 Jan 1 [cited 2024 Jun 18];41(1):348269. Available from: [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0120-386X2023000100004&lng=en&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-386X2023000100004&lng=en&nrm=iso&tlng=es)
16. Retos. Financiamiento del sistema de salud - Revista Economía Colombiana [Internet]. [cited 2024 Jul 8]. Available from: <https://www.economicolombiana.co/actualidad-contraloria/retos-financiamiento-del-sistema-de-salud-751>
17. Calidad, clave en sostenibilidad del sistema de salud [Internet]. [cited 2024 Jul 8]. Available from: <https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Calidad-clave-en-sostenibilidad-del-sistema-de-salud.aspx/>

