

PROPUESTA DE OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE ADQUISICIÓN DE ESTÁNDARES EN UN LABORATORIO FARMACÉUTICO EN LA CIUDAD DE BARRAQUILLA

Nombres y apellidos
Gleidys de Alba Gutiérrez
Olga Santodomingo Muslaco
Código estudiantil:
2022214947403
2022214948055

Trabajo de Investigación presentado como requisito para optar el título de: **Especialista en Gerencia de Proyectos**

Tutor(es):
Ing. Carlos Regalao Noriega

RESUMEN

Con este proyecto esperamos brindar una alternativa al momento de hacer la adquisición de estándares en el laboratorio farmacéutico en la ciudad de Barranquilla esto ha sido un proceso que ha enfrentado diversos desafíos y deficiencias. Ante esta problemática, se propuso una investigación con el objetivo principal de optimizar este proceso.

Para lograrlo, se llevaron a cabo varios pasos. En primer lugar, se realizaron antecedentes y se identificaron los problemas clave que afectaban la adquisición de estándares. Estos incluían la falta de una planificación adecuada, un control insuficiente de las requisiciones y la inexistencia de una relación costo-inventario eficiente.

Con base en los antecedentes, se establecieron los objetivos del estudio. Estos se enfocaron en la planificación adecuada de la adquisición de insumos, el control efectivo de las requisiciones y la implementación de una relación costo-inventario

eficiente mediante una base de datos y el diseño de unas plantillas en la herramienta power app.

En cuanto a los materiales y métodos, se llevó a cabo un estudio exhaustivo que incluyó la revisión de literatura especializada entre esta la metodología PMBOK ya que esta brinda herramientas prácticas que nos ayudan a lograr los objetivos establecidos, minimizar los riesgos, y mejorar la planificación, control, para cumplir con el alcance del proyecto; la recopilación de datos y un análisis detallado de la situación actual del proceso de adquisición de estándares en el laboratorio farmacéutico. Con base en esta información, se diseñaron estrategias específicas, el diseño de una plantilla a través de la herramienta power app para tener una mejor planificación y control de requisiciones, una base de datos que relacionaba el costo del insumo con el inventario existente.

Los resultados obtenidos a partir del diseño de estas estrategias serán altamente positivos. Ya que se observarán mejoras significativas en los tiempos de entrega de los estándares, en la calidad de los insumos adquiridos y en la gestión de los recursos financieros. Asimismo, se logrará una mayor eficiencia en la planificación y el control de las requisiciones, lo que contribuirá a la optimización del proceso en general.

En conclusión, la propuesta de optimización del proceso de adquisición de estándares en el laboratorio farmacéutico de Barranquilla será exitosa ya que su objetivo es mejorar la eficiencia de la planificación adecuada, un control efectivo y una relación costo-inventario eficiente, se logrará optimizar el proceso y reducir gastos innecesarios. Estos resultados respaldarán la importancia de realizar investigaciones continuas y aplicar mejoras en la adquisición de estándares en laboratorios farmacéuticos.

PALABRAS CLAVE:

Adquisición, Estándares, Optimización, Laboratorio farmacéutico, Planificación, Requisición, Power App.

ABSTRACT

With this project we hope to provide an alternative at the time of making the acquisition of standards in the pharmaceutical laboratory in the city of Barranquilla this has been a process that has faced various challenges and shortcomings. In view of this problem, research was proposed with the main objective of optimizing this process.

To achieve this, several steps were carried out. First, background information was gathered and the key problems affecting the acquisition of standards were identified. These included lack of adequate planning, insufficient control of requisitions and lack of an efficient cost-to-inventory ratio.

Based on the background, the objectives of the study were established. These focused on the adequate planning of the acquisition of inputs, the effective control of requisitions and the implementation of an efficient cost-inventory relationship through a database and the design of templates in the power app tool.

Regarding materials and methods, an exhaustive study was carried out which included the review of specialized literature among eta the PMBOK methodology since it provides practical tools that help us to achieve the established objectives, minimize risks, and improve planning, control, to comply with the scope of the project; data collection and a detailed analysis of the current situation of the standards acquisition process in the pharmaceutical laboratory. Based on this information, specific strategies were designed, the design of a strives template of the power app tool to have a better planning and control of requisitions, a

database that related the cost of the input with the existing inventory.

The results obtained from the design of these strategies will be highly positive.

Significant improvements will be observed in the delivery times of the standards, in the quality of the purchased inputs and in the management of financial resources. Likewise, greater efficiency will be achieved in the planning and control of requisitions, which will contribute to the optimization of the overall process.

In conclusion, the proposal for the optimization of the standards procurement process in the pharmaceutical laboratory of Barranquilla will be successful since its objective is to improve the efficiency of proper planning, effective control and an efficient cost-inventory ratio, optimizing the process and reducing unnecessary expenses. These results will support the importance of conducting continuous research and implementing improvements in the acquisition of standards in pharmaceutical laboratories.

KEY WORDS:

Procurement, Standards, Optimization, Pharmaceutical laboratory, Planning, Requisitioning, Power App,

REFERENCIA

MacNeil, C. (15 de 12 de 2022). asana. Obtenido de <https://asana.com/es/resources/whyprojects> fail

Martins, J. (19 de 08 de 2022). asana. Obtenido de <https://asana.com/es/resources/communication-plan>

Ortiz, M. V. (06 de 2011). propuesta de comunicacion interna para la empresa. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/1225/14/UPS-CT002189.pdf>

Project Management Institute, e. (s.f.). El estándar para la dirección de proyectos e Guía de los fundamentos para la dirección.

Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK) / Project Management Institute. Otros títulos: Guía del PMBOK. Sexta edición. | Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2017. | Serie: Guía del PMBOK