

DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA COMO ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD EN LAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL DEL MUNICIPIO DE SOLEDAD, ATLÁNTICO

BRANDONG FARID FRANCO MEJÍA
Código estudiantil: 20141150009

**Trabajo de Investigación presentado como requisito para optar el título de:
MAGISTER EN DERECHO ADMINISTRATIVO**

Tutores:

Jairo Antonio Enamorado Estrada
Maury Almanza Iglesia

Resumen

El objetivo de este estudio fue el de analizar la descentralización administrativa como estrategia de fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal del municipio de Soledad, Atlántico. El diseño metodológico se siguió con un rigor de investigación aplicada bajo un enfoque de investigación acción de tipo cualitativa, inclinada en un paradigma sociocrítico, de corte inductivo y nivel descriptivo; se aplicaron 3 entrevistas semiestructuradas entre las cuales se destacan líderes comunales y funcionarios relacionados con la acción comunal. Además, se ha utilizado la técnica de revisión documental, que comprende la literatura relacionada con el tema y la información proporcionada por las distintas entidades públicas consultadas, lo cual conllevó a obtener información de calidad para este estudio. También se aplicó la observación directa del investigador, dada la necesidad de ahondar en los distintos procesos a estudiar. Se halló que la gobernabilidad de tales organismos se encuentra debilitada debido a la limitación de su papel como actores promotores de participación y desarrollo comunitario; esta limitación se deriva de un desequilibrio dinámico en el sistema comuna. Se concluyó que, la descentralización administrativa es útil para lograr una mayor eficacia en los fines sociales del Estado, sin embargo, la falta de enfoque inclusivo y participativo en la administración pública para trasladar funciones y recursos en materia de participación comunitaria a las Juntas de Acción Comunal impide que ellas puedan dirigir a sus comunidades con cierto nivel de autonomía, lo que afecta en la gestión de sus asuntos.

Antecedentes:

Considerando el tema de investigación, presentamos a continuación antecedentes relacionados con la temática estudiada, que abordan aspectos de la descentralización administrativa, gobernanza, gobernabilidad, acción comunal, participación comunitaria, entre otros:

1. Bolaños Motta, J. I. (2019). *Didáctica de la ética. El aporte de Mockus a la gobernabilidad en Colombia*. Hallazgos: En su artículo científico el autor realiza un estudio sobre los aportes de Antanas Mockus en el campo de la gobernabilidad en la sociedad colombiana, ya que, desde su administración como alcalde mayor de la ciudad de Bogotá, buscó pedagogizar la intimidad de los individuos a través de la formación de sentimientos morales y una ética ciudadana a través de la promoción de la participación ciudadana en el cumplimiento de la ley y en la búsqueda del bien común.
2. Brutto, N. (2021). La ciudad global de Saskia Sassen. En V. *Sociología y vida urbana: de los clásicos a los problemas actuales*. Universidad de Buenos Aires: El estudio sostiene que las comunidades locales están siendo redefinidas en el contexto de la globalización y la transformación de las ciudades. Según su estudio, las comunidades locales están siendo desafiadas por la aparición de nuevas formas de organización social, como las redes transnacionales y los movimientos sociales globales.
3. Castillo Cubillos, M. (2017). *El papel de la participación ciudadana en las políticas públicas urbanas, bajo el actual escenario de la gobernanza*. Revista CS: El artículo científico lleva a cabo un análisis teórico y conceptual sobre la relación entre la participación ciudadana, la gobernanza y las políticas públicas. La autora discute la importancia de la participación ciudadana para la transformación del Estado ecuatoriano y el surgimiento de nuevos actores en el orden institucional y global. El artículo discute diferentes tipos de gobernanza citando la teoría de Kooiman.
4. Duque-Cante, N. y Chavarro-Velandia, A. (2021). *El municipio en el marco de la descentralización y las relaciones intergubernamentales en Colombia*. Institución

- Universitaria Politécnico Grancolombiano: Realizan un estudio respecto a la entidad estatal territorial conocida como municipio, y en el diseño normativo que se aplica al mismo, donde se hallaron debilidades y vacíos, así como las responsabilidades y funciones de cada una de las entidades territoriales, ya sean distritos, departamentos o municipios.
5. Finot, I. (2001). *Descentralización en América Latina: teoría y práctica*. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES: Realiza un estudio detallado sobre la descentralización en Latinoamérica, allí establece que el propósito democrático de la descentralización es lograr un equilibrio en la gran influencia que ejercen habitualmente las élites políticas y económicas en las decisiones públicas, mediante una participación más activa de las organizaciones de los sectores sociales mayoritarios o de minorías discriminadas.
 6. Flores, M., et. al. (2020). *Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú*. Universidad Mayor de San Carlos: El artículo científico examina la relación entre la gobernabilidad, la participación ciudadana y el desarrollo local en el distrito de Comas, en Lima, Perú. Según este estudio, la gobernabilidad tiene una mayor influencia que la participación ciudadana en la percepción del desarrollo del distrito. Se enfatiza que este resultado es consistente con los anteriores estudios que sugieren la importancia de la estabilidad política y la eficacia gubernamental, resumidas en el fortalecimiento de la gobernabilidad y la gobernanza para lograr un desarrollo sostenible.
 7. Giraldo Hernández, G. M. (2015). *El origen de la gobernanza global y su propósito: la*. Universitat de València: En su trabajo académico, reflexionó sobre cómo puede contribuir la gobernanza global a incrementar la justicia social, llegando a la conclusión que la gobernanza global puede contribuir en gran medida a la consecución de la justicia social promovida principalmente por el Estado. Según la autora, el respeto incondicional hacia los derechos humanos y el fomento de las capacidades son la clave para lograr la justicia social en nuestra sociedad. La gobernanza, basada en estos principios, cumplirá un papel importante para la construcción de justicia social a nivel mundial.
 8. González Scandizzi, J. (2019). *De la fuerza de la ley al milagro de la acción. Municipios y participación ciudadana en Uruguay*. Revista de la Facultad de Derecho: El artículo lleva a cabo un análisis de la política de participación ciudadana en la modificación territorial desde un “tercer nivel”, implementado en el país de Uruguay, esto es, los municipios; allí se discuten los desafíos y las limitaciones de tal iniciativa, pero a la vez proponen soluciones para fortalecer su gobernanza.
 9. Hütt Herrera, H. (2019). *Gobernanza y Gobernabilidad en el marco del modelo de Gobierno abierto. Un análisis comparado entre Costa Rica y Puerto Rico*. Repositorio institucional de la Universidad de Costa Rica: En su artículo, se revisan diferentes enfoques teóricos y perspectivas sobre la gobernanza y la gobernabilidad, así como su aplicabilidad en América Latina. Aquí, se examinan los desafíos que enfrentan los países latinoamericanos en la búsqueda de una gobernanza efectiva y los factores que influyen en ella, tales como la corrupción, la exclusión social, la falta de transparencia y la debilidad institucional.
 10. Naranjo Meza, Vladimiro (2012). *Teoría Constitucional e Instituciones Políticas*. Temis: Realiza un extenso estudio doctrinal respecto a las figuras de la centralización, descentralización y la desconcentración administrativa en Colombia.
 11. Oliva Herrero, H. R. (2014). *¿Que es la comunidad? Reflexiones acerca de un concepto político y sus implicaciones en Castilla a fines de la edad Media*. Boletín de la Sociedad Española de Estudios Medievales: El artículo explora los diferentes significados del

- concepto de comunidad en la esfera política en el reino de Castilla durante la Baja Edad Media, con atención específica a la sociedad política urbana.
12. Rodríguez Yong, M. J. (2006). *La descentralización administrativa por colaboración en Colombia*. Pontificia Universidad Javeriana: El trabajo de grado para optar al título de abogado, realiza un análisis individual muy extenso sobre el concepto jurídico de descentralización administrativa por colaboración en Colombia.
 13. Sassen, S. (2010). *Territorio, Autoridad y Derechos: De Los Ensamblajes Mediavales a los Ensamblajes Globales*. Katz Editores: Realiza un estudio sobre la denominada globalización, relacionando los aparatos institucionales con las dinámicas globales, manifiesta que la arquitectura Estado-Nación no se ha preparado para el fenómeno globalizador. El estudio sostiene que las comunidades están siendo redefinidas por la aparición de nuevas formas de interconexión y comunicación que trascienden los límites geográficos y culturales tradicionales.
 14. Tapia Duque, C., & Monsalve González, J. (2022). *Nociones sobre comunidad presentes en el Diagnóstico Participativo Comunitario de 26 grupos humanos del programa CASMCUNAD*. Repositorio Institucional UNAD: reflexionaron sobre la importancia de la *comunidad* para la cohesión social y la integración de los individuos en una sociedad compleja y diversa.
 15. Therán-Nieto, K. P.-A.-E. (2022). Asentamientos informales en la periferia urbana de áreas metropolitanas. El caso de Soledad, Colombia. urbe. *Revista Brasileira de Gestão Urbana*: En este artículo científico, se pone de manifiesto que en el municipio de Soledad, la mayoría de sus barrios han surgido de la informalidad a través de la ocupación ilegal de tierras, donde predomina la pobreza; más de 600 hectáreas de suelo urbano fueron ocupadas mediante invasiones y asentamientos ilegales. Estos asentamientos informales se encontraban ubicados en inmediaciones del aeropuerto Ernesto Cortissoz, en los límites metropolitanos con Barranquilla, Galapa y Malambo, así como en torno a grandes centralidades y corredores comerciales como Granabastos y la avenida Murillo.
 16. Vélez Pincay, H. J. (2019). *Gobernabilidad, participación y desarrollo local. El caso de los Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador*. *Revista Conrado*: En su artículo científico, realiza una revisión bibliográfica y análisis crítico de la literatura existente sobre el tema de gobernabilidad y desarrollo comunitario para presentar una revisión teórica y conceptual y un análisis de la situación actual en Ecuador. Allí destaca la importancia de la participación comunitaria en la toma de decisiones y la implementación de proyectos para lograr un desarrollo sostenible.
 17. Viejo Mora, L., Saeteros Lascano, F., y Folleco Calixto, L. (2019). *La Universidad y su rol formativo en Gobernabilidad y Liderazgo Ciudadano*. RECIMUNDO: En el artículo científico se hace énfasis en la necesidad de capacitar a las comunidades y sus líderes en materia de gobernabilidad y liderazgo ciudadano para el desarrollo sostenible, y que todos estos proyectos dependen de la coordinación y participación de todos los miembros de una comunidad y la administración local. No obstante, para lograr una efectiva formación y establecer relaciones de participación y gobernabilidad entre la administración y las comunidades, es esencial contar con una figura neutral. En este sentido, la Universidad cumple un papel significativo en la academización de dichos lazos, con el fin de promover un desarrollo sostenible desde las bases comunitarias.
 18. Vílchez-Vargas, N. (2023). *Participación ciudadana y gobernabilidad democrática en gobiernos locales*. *Revista Amazónica De Ciencias Económicas*: En su artículo, hacen

un análisis sobre la participación ciudadana y la gobernanza democrática en los gobiernos locales de la provincia de Mariscal, Cáceres, en Perú, cuyo objetivo fue determinar las características de la participación ciudadana y gobernabilidad democrática de los gobiernos locales de la provincia de Mariscal, Cáceres. La investigación destaca la importancia de la participación ciudadana como una herramienta clave para promover la gobernanza democrática y reducir la corrupción en la región.

Objetivos:

Objetivo general

Analizar la descentralización administrativa como estrategia de fortalecimiento de la gobernabilidad en las juntas de acción comunal del municipio de Soledad, Atlántico.

Objetivos específicos

- Identificar la percepción de la comunidad sobre el ordenamiento jurídico nacional y departamental, que reglamente la gobernabilidad de las Juntas de Acción Comunal del Municipio de Soledad.
- Contrastar la descentralización administrativa en la gobernabilidad de las Juntas de Acción Comunal del municipio de Soledad, Atlántico.
- Establecer estrategias que fortalezcan la gobernabilidad de las Juntas de Acción Comunal del municipio de Soledad-Atlántico.

Materiales y Métodos:

El diseño metodológico se siguió con un rigor de investigación aplicada bajo un enfoque de investigación acción de tipo cualitativa, inclinada en un paradigma sociocrítico, de corte inductivo y nivel descriptivo; se aplicaron 3 entrevistas semiestructuradas a líderes comunales destacados y a funcionarios involucrados en actividades relacionadas con la acción comunal. Además, se ha utilizado la técnica de revisión documental, que comprende la literatura relacionada con el tema y la información proporcionada por las distintas entidades públicas consultadas. También se aplicó la observación directa del investigador, dada la necesidad de ahondar en los distintos procesos a estudiar.

Resultados:

Se halló que la gobernabilidad de tales organismos se encuentra debilitada debido a la limitación de su papel como actores promotores de participación y desarrollo comunitario; esta limitación se deriva de un desequilibrio dinámico en el sistema comuna. Se concluyó que, la descentralización administrativa es útil para lograr una mayor eficacia en los fines sociales del Estado, sin embargo, la falta de enfoque inclusivo y participativo en la administración pública para trasladar funciones y recursos en materia de participación comunitaria a las Juntas de Acción Comunal impide que ellas puedan dirigir a sus comunidades con cierto nivel de autonomía, lo que afecta en la gestión de sus asuntos.

Conclusiones:

El objeto de esta tesis era analizar la descentralización administrativa como estrategia de fortalecimiento de la gobernabilidad de las Juntas de Acción Comunal del municipio de Soledad, Atlántico con el fin de dar respuesta a la problemática planteada preliminarmente. Lo anterior se logró en primera instancia identificando la percepción de la comunidad sobre el ordenamiento jurídico nacional y departamental que reglamente la gobernabilidad de las Juntas de Acción Comunal del municipio de Soledad, Atlántico logrando tener una concepción de las dificultades que enfrentan estos organismos en su intento por fomentar la participación y el desarrollo comunitario en los distintos territorios.

Por otro lado, en el contraste de la descentralización administrativa con la Acción Comunal en el municipio de Soledad, Atlántico se concluye que, tal figura es útil para lograr una mayor eficacia en los fines sociales del Estado, sin embargo la falta de enfoque inclusivo y participativo en la administración pública para trasladar funciones y recursos en materia de participación comunitaria a las Juntas de Acción Comunal impide que ellas puedan dirigir a sus comunidades con cierto grado de autonomía, lo que afecta a la gestión de sus asuntos.

La idea de implementar estrategias para mejorar la descentralización y fomentar la participación comunitaria a través de las Juntas de Acción Comunal del municipio de Soledad, Atlántico para que ellas tomen las decisiones administrativas, guarda estrecha relación con la descentralización administrativa por colaboración descrita por la doctrina y la jurisprudencia de la Corte Constitucional de Colombia.

Los comunales esperan que la administración tome medidas para mejorar las condiciones de vida de las comunidades. Para lograrlo, se sugiere implementar procesos estratégicos de formación, organización y capacitación comunal para formular y estructurar políticas de descentralización en la Acción Comunal. Todo esto con el fin de fomentar la participación y el desarrollo comunitario sostenible en el municipio de Soledad, Atlántico, en cumplimiento con la Ley 2166 del 2021 y los planes de desarrollo nacional, departamental y municipal.

Mejorar los procesos de desarrollo implica fomentar el sentido de pertenencia y la responsabilidad ciudadana en el municipio de Soledad, Atlántico, esto se logra empoderando a las Juntas de Acción Comunal, ya que son los propios vecinos quienes conocen sus necesidades, pueden tomar decisiones al respecto y se encargan de trabajar por el bienestar comunitario. En este sentido, tal estrategia debe ceñirse a través de un programa de incentivos de financiamiento y acompañamiento técnico para las comunidades, junto con un proceso formativo para la gestión participativa de proyectos comunitarios, lo cual debe inclinarse a un manejo y distribución transparente de funciones y recursos en materia de desarrollo comunitario.

Esto incluye brindar herramientas técnicas y administrativas, así como orientación en la ejecución de proyectos y rendición de cuentas. Al transferir el poder respecto de las iniciativas comunitarias a las Juntas de Acción Comunal, se espera una mejor gestión de los recursos y una mayor participación ciudadana, lo cual a su vez contribuiría a mejorar las condiciones de vida en los territorios y fortalecer la democracia local. Es necesario contemplar un horizonte para la construcción de una agenda pública en un esquema de gobierno abierto con las comunidades, que aborde sus necesidades y demandas a través de prácticas de autogobierno y cogobierno para crear mesas de diálogo y enlaces de comunicación directa con las comunidades.

Por lo anterior, surge la posibilidad de fomentar cambios administrativos y acciones concretas para mejorar los territorios, empezando con una capacitación permanente y de calidad que permita la creación de nuevos liderazgos y el cumplimiento efectivo de sus funciones. Además, es importante fomentar procesos que ayuden a construir comunidades conectadas y colaborativas para resolver problemas de manera conjunta con las autoridades territoriales desde una gobernanza global, involucrando a tantas personas como sea posible en las actividades que se pretendan desarrollar.

Palabras claves: Desarrollo comunitario, descentralización administrativa, desigualdad e injusticia social, gobernabilidad, Juntas de Acción Comunal, municipio de Soledad y participación comunitaria.

Abstract

This study aimed to analyze administrative decentralization as a strategy to strengthen the Community Action Boards of the municipality of Soledad, Atlántico. The methodological design was followed with a rigor of applied research under a qualitative action research approach, inclined in a sociocritical paradigm, inductive and descriptive level; three 3 semi-structured interviews were applied, among which community leaders and officials related to community action stand out. In addition, the documentary review technique has been used, which includes the literature related to the subject and the information provided by the different public entities consulted, which led to obtaining quality information for this study. The direct observation of the researcher was also applied, given the need to delve into the different processes to be studied. It was found that the governance of such agencies is weakened due to the limitation of their role as actors for the promotion of participation and community development, This limitation stems from an unbalanced dynamism in the commune system. It was concluded that administrative decentralization is useful to achieve greater effectiveness in the social purposes of the State, however, the lack of inclusive and participatory approach in public administration to transfer functions and resources in terms of community participation to the Community Action Boards prevents them from leading their communities with a certain degree of autonomy. which affects the management of their affairs.

Objectives:

General objective:

Analyze administrative decentralization as a strategy to strengthen governance in the community action boards of the municipality of Soledad, Atlántico.

Specific objectives

- Identify the perception of the community about the national and departmental legal system, which regulates the governance of the Community Action Boards of the Municipality of Soledad.
- Contrast the administrative decentralization in the governance of the Community Action Boards of the municipality of Soledad, Atlántico.
- Establish strategies that strengthen the governance of the Community Action Boards of the municipality of Soledad-Atlántico.

Materials and Methods:

The methodological design was followed with a rigor of applied research under a qualitative action research approach, inclined in a sociocritical paradigm, inductive and descriptive level; three semi-structured interviews were applied to prominent community leaders and officials involved in activities related to community action. In addition, the documentary review technique was used, which includes the literature related to the subject and the information provided by the different public entities consulted. The direct observation of the researcher was also applied, given the need to delve into the different processes to be studied.

Results:

It was found that the governance of such agencies is weakened due to the limitation of their role as actors for the promotion of participation and community development, This limitation stems from an unbalanced dynamism in the commune system. It was concluded that administrative decentralization is useful to achieve greater effectiveness in the social purposes of the State, however, the lack of inclusive and participatory approach in public administration to transfer functions and resources in terms of community participation to the

Community Action Boards prevents them from leading their communities with a certain degree of autonomy, which affects the management of their affairs.

Conclusions:

The purpose of this thesis was to analyze administrative decentralization as a strategy to strengthen the governance of the Community Action Boards of the municipality of Soledad, Atlántico in order to respond to the problem raised preliminarily. This was achieved in the first instance by identifying the perception of the community about the national and departmental legal system that regulates the governance of the Community Action Boards of the municipality of Soledad, Atlántico, achieving a conception of the difficulties faced by these organizations in their attempt to promote participation and community development in the different territories.

On the other hand, in the contrast of administrative decentralization with Community Action in the municipality of Soledad, Atlántico it is concluded that such a figure is useful to achieve greater effectiveness in the social purposes of the State, however the lack of inclusive and participatory approach in public administration to transfer functions and resources in terms of community participation to the Community Action Boards prevents them from directing their communities with a certain degree of autonomy, which affects the management of their affairs.

The idea of implementing strategies to improve decentralization and encourage community participation through the Community Action Boards of the municipality of Soledad, Atlántico so that they can make administrative decisions, is closely related to the administrative decentralization by collaboration described by the doctrine and jurisprudence of the Constitutional Court of Colombia.

The communes expect the administration to take measures to improve the living conditions of the communities. To achieve this, it is suggested to implement strategic processes of formation, organization, and communal training to formulate and structure decentralization policies in Community Action. All this to promote participation and sustainable community development in the municipality of Soledad, Atlántico, in compliance with Law 2166 of 2021 and national, departmental, and municipal development plans.

Improving development processes implies fostering a sense of belonging and citizen responsibility in the municipality of Soledad, Atlántico, this is achieved by empowering the Community Action Boards, since it is the neighbors themselves who know their needs, can make decisions about it and are responsible for working for community welfare. In this sense, such a strategy must be adhered to through a program of financing incentives and technical support for the communities, together with a training process for the participatory management of community projects, which should be inclined to a transparent management and distribution of functions and resources in community development.

This includes providing technical and administrative tools, as well as guidance on project execution and accountability. By transferring power over community initiatives to the Community Action Boards, better management of resources and greater citizen participation are expected, which in turn would contribute to improving living conditions in the territories and strengthening local democracy. It is necessary to contemplate a horizon for the construction of a public agenda in an open government scheme with the communities, which addresses their needs and demands through practices of self-government and co-government to create dialogue tables and direct communication links with the communities.

Therefore, the possibility arises of promoting administrative changes and concrete actions to improve the territories, starting with permanent and quality training that allows the creation

of new leaderships and the effective fulfillment of their functions. In addition, it is important to promote processes that help build connected and collaborative communities to solve problems jointly with territorial authorities from a global governance, involving as many people as possible in the activities that are intended to be developed.

Referencias Bibliográficas

- deChile.net. (03 de 06 de 2023). *Información sobre fortalecimiento*.
<https://etimologias.dechile.net/?fortalecimiento#:~:text=La%20palabra%20fortalecimiento%20tiene%20el,lat%C3%ADn%20fortis%20%3D%20%22fortaleza%22>.
- Alcaldía de Ibagué. (2015). *Participación comunitaria*. Unidad 1 Concepto de organización y planeación comunitaria:
<https://ibague.gov.co/portal/admin/archivos/formacionVirtual/participacioncomunitaria/contenido/pdf/Unidad1Leccion1.pdf>
- Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. (11 de 05 de 2023). *Documentos para DESCENTRALIZACIÓN: Concepto*. Concepto 40 de 2006 Secretaría General Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C.:
<https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/listados/tematica2.jsp?subtema=27461>
- Arias, F. G. (1999). *El proyecto de investigación: Guía para su evaluación*. Episteme. Oriol Ediciones. <https://doi.org/https://www.monografias.com/trabajos-pdf/proyecto-investigacion/proyecto-investigacion.pdf>
- Arrieta-López, M. (2022). Evolución del derecho humano a la paz el marco de las Naciones Unidas y de las Organizaciones de la Sociedad Civil. *Jurídicas CUC*, 18(1), 219-554.
<https://doi.org/https://doi.org/10.17981/juridcuc.18.1.2022.21>
- Bolaños Motta, J. I. (2019). Didáctica de la ética. El aporte de Mockus a la gobernabilidad en Colombia. *Hallazgos*, 16(32), 151-167.
<https://doi.org/https://doi.org/10.15332/2422409X.4817>
- Borda, P., Dabenigno, V., Freidin, B., & Guelman, M. (2017). *Estrategias para el análisis de datos cualitativos*. Universidad de Buenos Aires.
<https://doi.org/https://iigg.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/22/2019/11/DHIS2.pdf>
- Briones, G. (1996). *Epistemología de las Ciencias Sociales*. Bogotá: Icfes.
<https://doi.org/https://cordescorporacion.cl/wp-content/uploads/2018/03/epistemologi%CC%81a-briones.pdf>
- Brutto, N. (2021). La ciudad global de Saskia Sassen. En V. (. Paiva, *Sociología y vida urbana: de los clásicos a los problemas actuales*. Universidad de Buenos Aires, Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo.
<https://www.teseopress.com/sociologiyvidaurbana/>
- Castillo Cubillos, M. (2017). El papel de la participación ciudadana en las políticas públicas urbanas, bajo el actual escenario de la gobernanza. *Revista CS*(23), 157-180.
<https://doi.org/https://doi.org/10.18046/recs.i23.2281>
- Castillo Vegas, J. L. (2022). *La concepción republicana sobre la relación entre libertad y propiedad*. Universidad de Valladolid. <https://doi.org/https://doi.org/10.5007/1677-2954.2022.e85823>
- Cerda Gutiérrez, H. (1994). *La investigación total*. Bogotá: Magisterio.
<https://doi.org/https://bibliotecadigital.magisterio.co/libro/la-investigacion-total>

- Chirino, C. (2017). Revisión histórica sobre la participación comunitaria y sus distintas connotaciones. En U. N. Miranda", *Revista interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología* (págs. 11-25). Santa Ana de Coro: CienciaMatria.
- Colunga Santos, S., García Ruíz, J., & Blanco Colunga, C. J. (2013). El docente como investigador y transformador de sus propias prácticas. *La investigación-acción en educación*. 9(1), 10. <https://www.semanticscholar.org/paper/El-docente-como-investigador-y-transformador-de-sus-Silvia-Santos/080f017bec99ef5f048bd5b0fd4f99aa6d93916c#cited-papers>
- Comisión Presidencial Coordinadora de la Política del Ejecutivo en Materia de Derechos Humanos del Gobierno de Guatemala. (2011). *Declaración Universal. Versión comentada*. <https://doi.org/https://www.corteidh.or.cr/tablas/28141.pdf>
- Congreso de la República de Colombia. (2021). *Informe de ponencia para segundo debate al proyecto de ley número 200 de 2021 Senado, 115 de 2020 Cámara, acumulado con los proyectos de ley números 269, 341, y 474 de 2020 Cámara*. Imprenta Nacional de Colombia.
- Congreso de la República de Colombia. (2021). *Ley 2166 del 2021* (Vol. Diario Oficial No. 51.892 de 18 de diciembre de 2021). Avance Jurídico Casa Editorial Ltda. Retrieved 2023 de 05 de 02, from http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_2166_2021.html
- Congreso de la República de Colombia. (04 de 05 de 2023). *Gaceta del Congreso. Senado y Cámara. Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 "Colombia potencia mundial de la vida"*. Texto definitivo aprobado en sesión plenaria del Senado de la República de los ías 02 y 03 de mayo de 2023 al proyecto de ley número 274 de 2023 Senado - 338 de 2023 Cámara: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/portalDNP/PND-2023/gaceta-417-230504-061401.pdf>
- Consejo Nacional de Política Económica y Social. (2010). *Documento Conpes 3661: Política nacional para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal*. Departamento Nacional de Planeación. <https://doi.org/https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3661.pdf>
- Consejo Nacional de Política Económica y Social. (2018). *Documento Conpes 3955: Estrategia para el fortalecimiento de la acción comunal en Colombia*. Departamento Nacional de Planeación. <https://doi.org/https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3955.pdf>
- Constitución Política de Colombia. (1997). *Gaceta Constitucional No. 116 de 20 de julio de 1991*. http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/constitucion_politica_1991.html
- Corte Constitucional de Colombia. (1999). *Relatoría*. Sentencia C-561 de 1999 : <https://www.corteconstitucional.gov.co/relatoria/1999/c-561-99.htm>
- Corte Constitucional de Colombia. (03 de 06 de 2023). *Sentencia C-561 de 1999*. <https://www.corteconstitucional.gov.co/relatoria/1999/c-561-99.htm>
- Cuba, E., & Lincoln, Y. (2002). Paradigmas en competencias en la investigación cualitativa. En C. Denman, & J. A. Hari, *Por los rincoes. Antología de métodos cualitativo en la investigación social* (págs. 113-145). Sonora: Colegio de Sonora.

- deChile.net. (03 de 06 de 2023). *etimología de estrategia*.
<https://etimologias.dechile.net/?estrategia>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (02 de 05 de 2023). *Censo Nacional de Población y Vivienda*. <https://geoportaldane.gov.co/geovisores/sociedad/cnpv-2018/>
- Diesner, F. (2013). *Adaptación basada en Comunidades - AbC. Bases conceptuales y guía metodológica para iniciativas rápidas de AbC en Colombia*. Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Republica de Colombia. https://archivo.minambiente.gov.co/images/Atencion_y_participacion_al_ciudadano/Consulta_Publica/030214_consulta_pub_adaptacion_comunidades.pdf
- Divulgación dinámica. (24 de 05 de 2017). *La participación ciudadana: definición y tipos de participación*. <https://divulgaciondinamica.es/participacion-ciudadana-definicion-tipos-participacion/>
- Duque-Cante, N., & Chavarro-Velandia, A. (2021). *El municipio en el marco de la descentralización y las relaciones intergubernamentales en Colombia*. Bogotá: Institución Universitaria Politécnico Grancolombiano. <https://doi.org/https://doi.org/10.15765/poli.v1i268.2306>
- Finot, I. (2001). *Descentralización en América Latina: teoría y práctica*. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social - ILPES. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7261/1/S01030319_es.pdf
- Flores, M., Privada San Juan Bautista, U., Huachallanqui Salcedo, P., Nacional del Callao, U., Palacios Garay, P., Uribe Hernández, P., Cecilia, Y., & del Zulia, U. (2020). *Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú*. Universidad Mayor de San Carlos. <https://doi.org/10.37960/rvg.v25i92.34264>
- Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad Humana. (2012). *La seguridad humana en las Naciones Unidas*. Organización de las Naciones Unidas. https://doi.org/https://www.unocha.org/sites/dms/HSU/Outreach/12-41684_Spanish%20HUMAN%20SECURITY%20Brochure_web_December%2010.pdf
- Giraldo Hernández, G. M. (2015). *El origen de la gobernanza global y su propósito: la Universitat de València*. <https://doi.org/https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=74927>
- González Scandizzi, J. (2019). De la fuerza de la ley al milagro de la acción. Municipios y participación ciudadana en Uruguay. *Revista de la Facultad de Derecho*, 47, 1-35. <https://doi.org/https://doi.org/10.22187/rfd2019n47a6>
- Hernández Sampieri, R., Fernández-Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2006). *Metodología de la investigación (4° Edición)*. McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V. <https://doi.org/https://seminariodemetodologiadelainvestigacion.files.wordpress.com/2012/03/metodologc3ada-de-la-investigac3b3n-roberto-hernc3a1ndez-sampieri.pdf>
- Hernández, R. F. (1998). *Metodología de la investigación (2° Edición)*. McGraw-Hill.
- Hütt Herrera, H. (2019). Gobernanza y Gobernabilidad en el marco del modelo de Gobierno abierto. Un análisis comparado entre Costa Rica y Puerto Rico. *Repositorio institucional de la Universidad de Costa Rica*, 17(35), 28. <https://doi.org/https://hdl.handle.net/10669/80390>

- Iedra. (09 de noviembre de 2022). *Participación*. Iedra.es: <https://iedra.es/palabras/participaci%C3%B3n>
- Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. Consejería de Administraciones Públicas. Escuela de Administración Regional. (2009). *Gobernabilidad y Gobernanza. Las relaciones intergubernamentales: concepto y marco teórico. El contexto y concepto. Características. Modelo. Estructuras*. <http://pagina.jccm.es/ear/descarga/A1T10.pdf>
- Liderazgo Social y Comunitario. (01 de 04 de 2021). 2- Tema 2- *Historia de las Juntas de Acción Comunal en Colombia - Curso para Juntas de Acción Comunal*. "Video": <https://youtu.be/QFR7KUA-3ME>
- Lorenzana Flores, R. I. (2012). *La evaluación de los aprendizajes basada en competencias en la enseñanza universitaria*. Universitat Flensburg. <https://doi.org/https://dnb.info/1029421889/34>
- Maldonado, D. (2016). *“La participación ciudadana en la construcción de paz territorial en Colombia*. Bogotá: Editorial Redprodepaz.
- Mejía Mejía, E. (205). *Metodología de la investigación científica*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación. (02 de 06 de 2023). *¿Qué es la estrategia de fortalecimiento de capacidades para la formulación y estructuración de proyectos de CT&I?* <https://minciencias.gov.co/node/1091>
- Ministerio del Interior de Colombia. (2022). *Política pública de participación ciudadana. Documento base de la política*. https://doi.org/https://www.mininterior.gov.co/wp-content/uploads/2022/09/2022-09-22_DOCUMENTO-POLITICA-PUBLICA-DE-PARTICIPACION-CIUDADANA-VERSION-FINAL-AJUSTADA-27092022.pdf
- Monroy Jaimes, D. A. (2019). *Del Desarrollo de la Comunidad a la Acción Comunal, 1958-1968*. Pontificia Universidad Javeriana. <https://doi.org/https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/45380/Tesis%20Historia%20-%20final.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Naranjo Mesa, V. (2012). *Teoría Constitucional e Instituciones Políticas* (Vol. 11). Bogotá, Colombia: Temis SA.
- OEA: Asamblea General. (05 de 06 de 2013). *Resolución AG/RES. 2788 (XLIII-0/13: Iniciativa para el fortalecimiento e innovación de la gestión pública efectiva en las Américas*. https://www.oas.org/es/sap/dgpe/docs/gestion_dec_s.pdf
- Oliva Herrer, H. R. (25 de febrero de 2014). *¿Que es la comunidad? Reflexiones acerca de un concepto político y sus implicaciones en Castilla a fines de la edad Media*. *Boletín de la Sociedad Española de Estudios Medievales*(24), 281-306. <https://digitum.um.es/digitum/bitstream/10201/41190/1/Que%20es%20la%20comunidad.pdf>
- ONU: Asamblea General. (1948). *Declaración Universal de Derechos Humanos*. <https://doi.org/https://www.refworld.org.es/docid/47a080e32.html>
- ONU: Asamblea General. (04 de 12 de 1986). *Resolución 41/128 de 4 de diciembre de 1986. Declaración sobre el derecho al desarrollo*. <https://doi.org/https://jurinfo.jep.gov.co/normograma/compilacion/docs/pdf/Declaraci%C3%B3n%20sobre%20el%20derecho%20al%20desarrollo.pdf>
- ONU: Asamblea General. (24 de 10 de 2005). *Resolución A/RES/60/1 del 24 de octubre del 2005, Documento final de la Cumbre Mundial 2005*. https://www2.ohchr.org/spanish/bodies/hrcouncil/docs/gaa.res.60.1_sp.pdf

- ONU: Asamblea General. (27 de 07 de 2010). *Resolución A/RES/64/291 del 27 de julio del 2010: Seguimiento del párrafo 143 sobre la seguridad humana del documento final de la Cumbre Mundial 2005*. https://www.mofa.go.jp/mofaj/gaiko/oda/bunya/security/pdfs/hs_outcome_e.pdf
- ONU: Asamblea General. (25 de 09 de 2015). *Agenda 2030: Objetivos de desarrollo sostenible*. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/2015/09/la-asamblea-general-adopta-la-agenda-2030-para-el-desarrollo-sostenible/>
- ONU: Asamblea General. (2020). *Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. https://unstats.un.org/sdgs/report/2020/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2020_Spanish.pdf
- Real Academia Española. (07 de Noviembre de 2022). *Diccionario de la lengua española (Comunidad, definición 2 y 4)*. Diccionario de la lengua española: <https://dle.rae.es/comunidad?m=form>
- Rodríguez Yong, M. J. (2006). *La descentralización administrativa por colaboración en Colombia*. Pontificia Universidad Javeriana. <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/56660/TESIS28.pdf?sequence=1>
- Rodríguez, L. (1994). *Derecho Administrativo general y colombiano*. Temis.
- Rodríguez, P. G. (2014). *Antropología del desarrollo comunitario. Historia y vigencia del desarrollo comunitario en las políticas públicas bonearenses*. Universidad Nacional de Rosario y Colegio de Graduados de Antropología. <https://doi.org/https://www.aacademica.org/pablo.gustavo.rodriguez/42>
- Romero De Gutiérrez, L. H. (2018). *De la regeneración urbana a la gentrificación. Caso de estudio en Barranquilla, Colombia*. Granada, España: Universidad de Granada.
- Sassen, S. (2010). *Territorio, Autoridad y Derechos: De Los Ensamblajes Mediavales a los Ensamblajes Globales*. (Vol. 1st). (M. V. Rodil, Trad.) Katz Editores. <https://doi.org/https://doi.org/10.2307/j.ctvm7bcnb>
- Secretaría de Gobierno de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. (06 de 01 de 2021). *Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal*. Anexo 1: Historia de las organizaciones comunales en el desarrollo de la comunidad: <https://www.participacionbogota.gov.co/sites/default/files/2021-01/2.%20Anexo%20documento%20de%20Estructuracion.pdf>
- Tapia Duque, C., & Monsalve González, J. (2022). *Nociones sobre comunidad presentes en el Diagnóstico Participativo Comunitario de 26 grupos humanos del programa CASMCUNAD*. Repositorio Institucional UNAD. Retrieved 07 de 11 de 2022, from <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/49979>
- Therán-Nieto, K. P.-A.-E. (2022). Asentamientos informales en la periferia urbana de áreas metropolitanas. El caso de Soledad, Colombia. *urbe. Revista Brasileira de Gestão Urbana*, 14, 17. <https://doi.org/https://doi.org/10.1590/2175-3369.014.e20210275>
- Universidad de las Americas y el Caribe. (16 de 02 de 2022). *Hablemos de gobernabilidad y gobernanza en América Latina*. <https://unac.edu.mx/2022/02/16/hablemos-de-gobernabilidad-y-gobernanza-en-america-latina/>
- Vélez Pincay, H. J. (2019). Gobernabilidad, participación y desarrollo local. El caso de los Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador. *Revista Conrado*, 17(70), 25-30. <https://doi.org/https://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado/article/view/1100/1109>

- Viejo Mora, L., Saeteros Lascano, F., & Folleco Calixto, L. (2019). La Universidad y su rol formativo en Gobernabilidad y Liderazgo Ciudadano. *RECIMUNDO*, 3(2), 675-701. [https://doi.org/https://doi.org/10.26820/recimundo/3.\(2\).abril.2019.675-700](https://doi.org/https://doi.org/10.26820/recimundo/3.(2).abril.2019.675-700)
- Vílchez-Vargas, N. (2023). Participación ciudadana y gobernabilidad democrática en gobiernos locales. *Revista Amazónica De Ciencias Económicas*, 2(1), 10. <https://doi.org/https://doi.org/10.51252/race.v2i1.434>
- Villarroel, M., & Este, P. (2010). *Los proyectos de participación comunitaria y su práctica social. Manual de ejecución para estudiantes universitarios*. Valencia: Veneprint C.A.