

## **Estrategias para la organización empresarial del postconflicto en los Montes de María**

Oscar de Jesús Del Rio Jiménez  
**Código estudiantil:** 20212437810

Bleidys Smith Rosillo  
**Código estudiantil:** 20161477369

Trabajo de Investigación del Programa de Administración de Empresas

**Tutor(es):**  
**Meliyara Sirex Consuegra Díaz Granados**

### **RESUMEN**

Este proyecto estudia cómo se organizan los emprendimientos agrícolas en el municipio de Córdoba, Bolívar, una zona marcada por el conflicto armado en los Montes de María. Mediante entrevistas a cuatro emprendedores rurales, se identificaron las principales dificultades que enfrentan: desplazamientos, pérdida de tierras, escasez de recursos, poco acompañamiento institucional y falta de formación en gestión empresarial. A pesar de estos obstáculos, los emprendedores muestran conocimientos valiosos aprendidos por experiencia propia, una gran capacidad para adaptarse y una fuerte motivación por mejorar sus condiciones de vida. La mayoría cuenta con el apoyo de su familia, lo que les permite compartir responsabilidades y fortalecer su trabajo. Con base al estudio de (Álvarez, Mendoza, & Idrobo, 2021), determinamos que nuestro estudio tiene como intención proponer que ideas para impulsar estos emprendimientos, en una etapa pos

conflictiva a causa del conflicto armado, tal como lo dice (Flórez, Arrieta, & Espinosa, 2012) se debe apoyar la formación práctica, la participación comunitaria y la mejora de recursos técnicos y organizativos, con acciones pensadas desde las realidades del campo y el contexto del posconflicto.

**Palabras clave:** Emprendimiento rural, organización, postconflicto, resiliencia, Montes de María, desarrollo local.

### ABSTRACT

This project examines how agricultural ventures are organized in the municipality of Córdoba, Bolívar, a region marked by the armed conflict in the Montes de María. Through interviews with four rural entrepreneurs, the main challenges they face were identified: displacement, land loss, scarcity of resources, limited institutional support, and lack of training in business management. Despite these obstacles, the entrepreneurs demonstrate valuable knowledge acquired through experience, strong adaptability, and a clear motivation to improve their living conditions. Most of them receive support from their families, which allows them to share responsibilities and strengthen their work. Based on the study by (Álvarez, Mendoza, & Idrobo, 2021), we determine that our work aims to propose ideas to promote these ventures in a post-conflict stage caused by the armed conflict. As noted by (Flórez, Arrieta, & Espinosa, 2012), it is necessary to support practical training, community participation, and the improvement of technical and organizational resources through actions tailored to rural realities and the post-conflict context.

**Keywords:** Rural entrepreneurship, business organization, post-conflict, Montes de María, resilience, social capital.

## Referencias

1. Álvarez, D., Mendoza, A., Idrobo, J., & Pinzón, J. (2021). Enfoque territorial y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial en Colombia y su papel en la sostenibilidad social. *Revista Análisis Jurídico-Político*, 21. <https://doi.org/10.22490/26655489.4782>
2. Amaranto, D. (Septiembre de 2011). Análisis Regional de los Montes de María. Cartagena: Universidad de Cartagena. Obtenido de <https://multimedia.ideaspaz.org/media/website/MontesdeMariaweb.pdf>
3. Bebbington, A. (1999). *Capitals and Capabilities: A Framework for Analyzing Peasant Viability, Rural Livelihoods and Poverty* (Vol. 27). World Development.
4. Carvajal, M., Herrera, L. M., & Olaya, A. N. (2017). HACIA UN EMPRENDIMIENTO RURAL EN UN POST CONFLICTO: PLATANO EN LOS MONTES DE MARIA.
5. Dees, G. (1998). *The Meaning of Social Entrepreneurship*. Duke Fuqua, 5.
6. Defensoria del pueblo. (13 de Diciembre de 2022). Defensoria de pueblo. Obtenido de alerta temprana por presencia de las AGC-Clan del Golfo en 16 municipios de Los Montes de María: <https://www.defensoria.gov.co/-/defensor%C3%ADa-del-pueblo-emite-alerta-temprana-por-presencia-de-las-agc-clan-del-golfo-en-16-municipios-de-los-montes-de-mar%C3%ADa>
7. Defensoria del pueblo. (13 de diciembre de 2022). Defensoria del pueblo. Obtenido de alerta temprana por presencia de las AGC-Clan del Golfo en 16 municipios de Los Montes de María: <https://www.defensoria.gov.co/-/defensor%C3%ADa-del-pueblo-emite-alerta-temprana-por-presencia-de-las-agc-clan-del-golfo-en-16-municipios-de-los-montes-de-mar%C3%ADa>
8. Flórez, R. A., Arrieta, J. A., & Espinosa, A. E. (2013). Transformación productiva e inseguridad alimentaria en zonas de conflicto armado. El caso de María la Baja, Colombia. *Creative Commons Attribution License* , 26. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/territorios/a.11778>
9. Kay, C. (2008). Reflections on Latin American Rural Studies in the Neoliberal Globalization Period: A New Rurality? *Development and Change*, 28.

10. Londoño, R., Castro, C., Delgado, A., & Ladinez, J. (2016). *Tierras y Conflictos Rurales*. Bogotá D.C- Colombia: Centro Nacional de Memoria Historica.
11. Mora, D. A. (2020). *Concentración de tierras y Zonas de Interés para el Desarrollo Rural, Económico y Social (Zidres) en los Montes de María, María La Baja y Carmen de Bolívar*. Bogotá: Editorial Neogranadina. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/prole/v23n46/0121-182X-prole-23-46-51.pdf>
12. *Movimiento Nacional de Victimas de Crimenes de Estado*. (2010). *Desplazamiento Forzado y legalización del despojo en San Onofre*. Bogotá: ILSA. Obtenido de <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/ilsa/20130911063306/2.pdf>
13. Narváez, J. (3 de Febrero de 2025). *Productor de Sandía*. (O. d. Rio, Entrevistador)
14. Ojeda, D., Petzl, J., Quiroga, C., Catalina, A., & Guillermo, J. (2018). *Territorios de agua: infraestructura agrícola, reforma agraria y palma de aceite en el municipio de Marialabaja*. *Revista de Estudios Sociales*, 119.
15. Quiroga, C., & Vallejo, D. (2018). *Territorios de agua: infraestructura agrícola, reforma agraria y palma de aceite en el municipio de Marialabaja*. *Revista de Ciencias Ambientales*, 112.
16. Rivera, W., Nieto, A., Osorio, M., & Quira, D. (2022). *Procesos de emprendimiento construidos por población víctima del conflicto armado: La experiencia en Cauca, Colombia*. *Revista Ciencias Sociales*, 13. <https://produccioncientificaluz.org/index.php/rcs/article/view/37927/41835>
17. Rosaura, F., Jorge, A., & Aarón, E. (2023). *Transformación productiva e inseguridad alimentaria en zonas de conflicto armado*. Creative Commons Attribution License, 26. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/territorios/a.11778>