

**ESTRATEGIA PARA LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA ASOCIATIVA  
EN EL CORREGIMIENTO DE PITALITO, MUNICIPIO DE  
POLONUEVO, DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO**

**Línea de investigación Gestión de Empresas Sociales**

**Propuesta presentada por:**

**CLAUDIA MILENA CABALLERO SUAREZ**

Código 2011120322911

**ROBERT ALEX SANJUAN CAMACHO**

Código 2011120322910

**Tutor:**

**Carlos Osorio Torres**

Trabajo de investigación presentado como requisito para  
optar al título de:

**Magister En Desarrollo y Gestión de Empresas Sociales**

**Diciembre 4 de 2023**

**INSTITUTO DE POSGRADOS  
BARRANQUILLA, ATLÁNTICO  
REPÚBLICA DE COLOMBIA**

## RESUMEN

En este estudio se hace referencia a las organizaciones encargadas de la producción agrícola en la localidad de Pitalito, ubicada en el municipio de Polonuevo, Zona Centro del departamento del Atlántico, centralizándose en una problemática que desde hace décadas persiste en el sector agropecuario en Colombia en términos generales en el departamento del Atlántico muestra características particulares de las formas como han surgido o creadas las organizaciones del sector agrícola; también, como se han organizado y gestionan sus actividades. Esta relación de los hechos también se puede observar en diferentes regiones del país, donde el surgimiento de las organizaciones ha sido desigual y difiere en la cantidad y calidad de las mismas, sobre aspectos: como el acceso a la tecnología; la participación en el mercado; acceso al crédito; reconocimiento social; y relaciones con entidades gubernamentales; al igual que la identificación de los mismos integrantes o asociados y su legalización ante las entidades del Estado.

Resalta también, el hecho que en el departamento del Atlántico, a pesar del número de organizaciones existentes en la actualidad, en ellas se encuentran serias deficiencias en la parte organizativa: Tal situación se ha convertido en una limitante porque cuando aspiran a participar en los programas y proyectos auspiciados por el Ministerio de Agricultura o por el departamento del Atlántico (Secretaría de

Agricultura), quedan excluidos desde la fase de la preselección, por sus bajos niveles organizativos.

El documento se encuentra distribuido en cuatro capítulos que hacen un detallado informe sobre la situación investigada. En el primer capítulo es la descripción, planteamiento y formulación de la problemática que presentan las organizaciones del sector agrícola en el municipio de Polonuevo y particularmente en el corregimiento de Pitalito. En este acápite se proponen el objetivo general y los propósitos específicos del estudio; la Justificación de la Investigación; los aspectos tanto teóricos, como espaciales y temporales que delimitan la investigación.

El segundo capítulo es el abordaje a los Marcos de Referencia del estudio y para ello se tienen en cuenta los antecedentes de la investigación (Marco contextual); las diferentes teorías que sustentan o se constituyen en pilares en el estudio; el Marco Conceptual, que son los postulados con los cuales se explican los hallazgos de la investigación; el Marco Legal que desde la Constitución Política colombiana de 1991, las leyes, decretos, resoluciones y demás normativas nacionales e internacionales afianzan este estudio.

El tercer capítulo hace referencia a la estructura metodológica y al procedimiento empleado en la recolección de información. En este componente se encuentra detallado todo el acercamiento hacia las organizaciones y se apoya en subcomponentes como los siguientes: Tipo y Diseño de la Investigación; Herramientas y Estrategias Metodológicas; las Fuentes Primarias y las Fuentes Secundarias; Población y Muestra; el Procedimiento Metodológico implementado; las Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos y el Análisis; el Protocolo para

la Recolección de Información; el Control de Calidad y Evaluación de los Resultados del Proceso Investigativo.

El cuarto capítulo corresponde a la Presentación de Resultados y está integrado por tres subcapítulos. En el primero de ellos se hace referencia al estado actual de estas Organizaciones; al mismo tiempo se desarrolla una caracterización de las formas como estas entidades desarrollan sus actividades y como se relacionan entre sí, las dos empresas agrícolas del corregimiento de Pitalito (Polonuevo) en el territorio. En este primer subcapítulo se mencionan aspectos que son inherentes a la situación de tales entidades agrícolas con respecto a: Tiempo de existencia, formas de trabajo de las organizaciones y situación actual.

**Palabras clave:** Organizaciones agropecuarias, Alianzas productivas, Extensión agropecuaria, Productores rurales, Asociatividad.

**Keywords:** Agricultural organizations, Productive alliances, Agricultural extension, Rural producers, associativity.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acosta Agudelo, M. M.; Giraldo, D. P.; Vélez-Acosta, L. M. y Fernández Ledesma,

J. (2021). *Análisis del papel de los intermediarios en el mercado agrícola tradicional. Caso de estudio Antioquia, Colombia*. Revista Lasallista de Investigación, vol. 18, no. 1 (enero-junio 2021), pp. 7-24. Consultado en Internet desde 05 de agosto 2022:

<http://www.scielo.org.co/pdf/rlsi/v18n1/1794-4449-rlsi-18-01-7.pdf>

Adarraga-Mejía, J.; Padilla-González, F. & Ariza-Molina, F. (2022). *Impacto socioeconómico sobre las familias productoras de berenjena en el Departamento del Atlántico, Colombia*. IPSA Scientia, Revista Científica Multidisciplinaria, vol. 7, no. 3, (julio-septiembre 2022), p.p. 25-43. Consultado en Internet desde 13 de octubre 2022:

<https://latinjournal.org/index.php/ipsa/article/download/1427/1199/6396>.

Agencia de Desarrollo Rural ADR/Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO/Departamento del Atlántico. (2019). *Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, Departamento del Atlántico*. Consultado en Internet desde 14 diciembre de 2020: <https://www.adr.gov.co/wp-content/uploads/2021/07/Atlantico-1.pdf>

Atencio, M. (2016). *Diagnóstico Agropecuario del Departamento del Atlántico*.

Barranquilla: Gobernación del Atlántico. Subsecretaría de Gestión Agropecuaria.

Botia-Carreño, W. H. (2019). *Unidad Agrícola Familiar (UAF), instrumento de política pública agropecuaria en Colombia*. Revista Pensamiento y Acción, no. 27 (julio-diciembre 2019), pp. 59-89. Consultado en Internet desde 15 diciembre de 2021:

[https://revistas.uptc.edu.co/index.php/pensamiento\\_accion/article/view/10178](https://revistas.uptc.edu.co/index.php/pensamiento_accion/article/view/10178)

Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT (2016). Alianzas productivas: Un instrumento efectivo de inclusión productiva. En Políticas, en Síntesis. Documento No. 24. Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT.

Consultores y Operadores Agroindustriales Coagro. (2021). *Directorio de organizaciones de productores agropecuarios del atlántico*. Consultada en Internet en mayo 17 2022 en:

<https://www.coagro.co/directorio-de-organizaciones-de-productores-agropecuarios-del-atlantico/>

DANE. (2015). Censo Nacional Agropecuario Caracterización de los productores residentes en el área rural dispersa censada.

<https://www.dane.gov.co/files/CensoAgropecuario/avanceCNA/Boletin%20te>

De Lavalles Escorcía, V. M. (2022). *Incidencia de la Cooperación Internacional sobre la agroindustria sostenible en el departamento del Atlántico (2015 – 2020)*. Barranquilla: Universidad del Norte. Maestría en Relaciones Internacionales. División de Derecho, Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Consultado en Internet desde el 25 de enero 2023:

<https://manlgar.uninorte.edu.co/bitstream/handle/10584/10768/1047341447.pdf?is>

[Allowed=y&sequence=1](https://manlgar.uninorte.edu.co/bitstream/handle/10584/10768/1047341447.pdf?isAllowed=y&sequence=1)

Gobernación del Atlántico. (2023). Plan de Desarrollo 2020-2023 “Atlántico para la Gente”. Informe de Gestión Departamental Vigencia 2022. Consultado en internet desde 28 de mayo de 2023:

[https://www.atlantico.gov.co/images/stories/informe\\_gestion/2023/informe\\_gestion\\_departamental\\_2022.pdf](https://www.atlantico.gov.co/images/stories/informe_gestion/2023/informe_gestion_departamental_2022.pdf)

\_\_\_\_\_ (2020) *Plan de Extensión Agropecuaria 2020-2023*. Consultado desde el 29-jul.-2021: [https://www.atlantico](https://www.atlantico.gov.co/images/stories/gacetitas/2020/PDEA_Atlantico_2020.pdf)

[o.gov.co/images/stories/gacetitas/2020/PDEA\\_Atlantico\\_2020.pdf](https://www.atlantico.gov.co/images/stories/gacetitas/2020/PDEA_Atlantico_2020.pdf)

\_\_\_\_\_ (2017). *Resultados de la Convocatoria convenio de asociación en los términos del artículo 5 del Decreto 092 de 2017*. Secretaria de Desarrollo comunicado de Prensa.

Jaramillo Loaiza, G. (2018). *Ordenamiento territorial y Desarrollo rural a partir de la implementación del Catastro Nacional*. Quito: Universidad Pontificia del Ecuador. Consultado en Internet desde 16 de octubre 2022:

[http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/15999/01-12-18\\_Jaramillo%20Gustavo\\_Tesis.pdf?isAllowed=y&sequence=1](http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/15999/01-12-18_Jaramillo%20Gustavo_Tesis.pdf?isAllowed=y&sequence=1)

Jiménez Munive. J. M. y Huérfano Ladino. L. G. (2020). *Las Unidades Productivas Agropecuarias como estrategia para incidencia social en el municipio de Sabanalarga departamento del Atlántico (Colombia)*. Revista Académica de Investigación Tlatemoani, no. 34 (agosto 2020), pp. 27-52. Consultada en Internet desde el 17 febrero 2023:

<https://www.eumed.net/rev/tlatemoani/34/incidencia-social.pdf>

Lundy, M.; Parra-Peña S, R. I.; Jaramillo, C. L. et al. (2015). *Alianzas productivas:*

*Un instrumento efectivo de inclusión productiva, versátil ante diferentes condiciones de vulnerabilidad y contextos regionales.* Cali: Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT). Consultada en Internet:

<https://cgspace.cgiar.org/handle/10568/67310>. 8 p.

Mangazo; C, et al. (2007). Estrategias asociativas para micro y pequeñas empresas.

Buenos Aires Universidad de Córdoba.

Matías González, A. (2005). *Cultura campesina, cambio técnico y medio ambiente en el consejo popular "Cuatro Esquina" de Santa Lucía.* Consultado en Internet desde el 10 de octubre 2022:

[https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/398989/tamg\\_20060119.pdf?isAllowed=y&sequence=8](https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/398989/tamg_20060119.pdf?isAllowed=y&sequence=8)

Min agricultura/Alianza Productivas para la Paz. *Resumen Ejecutivo 2018. Proyecto de inversión Formulación y ejecución de las Alianzas Productivas.* Consultado junio 9 2023, en:

[https://spi.dnp.gov.co/App\\_Themes/SeguimientoProyectos/ResumenEjecutivo/1024001640000.pdf](https://spi.dnp.gov.co/App_Themes/SeguimientoProyectos/ResumenEjecutivo/1024001640000.pdf)

Min agricultura. (2014). *Términos de referencia 2.016. Organizaciones Gestoras Acompañantes (OGA). Persona jurídica y/o natural.* Bogotá: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Consultado en:

[https://Www.Academia.Edu/27708995/T%C3%89rminos\\_De\\_Referencia\\_2\\_016\\_Organizaciones\\_Gestoras\\_Acompa%C3%91antes\\_Oga\\_Persona\\_Jur%C3%8ddica\\_Y\\_O\\_Natural\\_Regionales\\_Sur\\_Oriente\\_Sur\\_Occidente\\_Y\\_Llanos\\_Orientales\\_Ogr\\_Cordesarrollo\\_1\\_Justificaci%C3%93n\\_Y\\_Alcances](https://Www.Academia.Edu/27708995/T%C3%89rminos_De_Referencia_2_016_Organizaciones_Gestoras_Acompa%C3%91antes_Oga_Persona_Jur%C3%8ddica_Y_O_Natural_Regionales_Sur_Oriente_Sur_Occidente_Y_Llanos_Orientales_Ogr_Cordesarrollo_1_Justificaci%C3%93n_Y_Alcances)

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural MADR. (2023). *Proyecto apoyo a alianzas productivas PAAP*. Consultado en Internet desde 24 febrero 2022: <http://www.minagricultura.gov.co:8080/tramites-servicios/desarrollo-rural/Documents/Terminos%20de%20referencia%20TdR%20PAAP%202022%20Ene24-2022%20.pdf> .

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural MADR. (2022). *Proyecto Alianzas Productivas. Resultados Convocatoria para la Vida Fase II – Resultados, Perfiles Potenciales de Cofinanciación*. Consultado en Internet desde el 3 de octubre 2022: <https://www.minagricultura.gov.co/tramites-servicios/desarrollo-rural/Documents/Publicaci%C3%B3n%20resultados%20evaluaci%C3%B3n%20y%20verificaci%C3%B3n%202022.pdf>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural MADR (2018). *Decreto 691 de 2018*. Publicado en el Diario Oficial No. 50.569 de 19 de abril de 2018.

Nieves, R. A. (2013). *Gestión y Responsabilidad Social Empresarial (RSE) en las organizaciones que promueven el desarrollo de proyectos productivos mediante Alianzas en el departamento del Atlántico. El caso Horizonte Verde*. Trabajo de Grado. Barranquilla: Universidad Simón Bolívar.

Sarmiento Escorcia, J. D. (2018). *Gestión de las Organizaciones Públicas adscritas al Ministerio de Agricultura en Colombia en relación con los pequeños campesinos en cuanto al sector Agropecuario en el departamento del Atlántico durante el periodo presidencial del 2014 al 2018* (2018). Trabajo de Grado. Bogotá: Universidad Nacional Abierta y A Distancia (Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas. Consultado en:

<https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/20560/8497475.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Suescún, Carlos (2015). *Desolador panorama del campo al analizar el Censo Nacional Agropecuario*. Bogotá: Centro de Investigaciones para el Desarrollo. Universidad Nacional de Colombia.