

Plan de mejora en el programa de mantenimiento preventivo de la embarcación menor ALCATRAZ I

Nombres y apellidos
Angie Almeida Garrido
Simón Chapman López

Código estudiantil:
2022214946830
20151165691

Trabajo de Investigación presentado como requisito para optar el título de: **Especialista en Gerencia de Proyectos**

Tutor(es):
Ing. Carlos Regalao Noriega

RESUMEN

Este trabajo de investigación se enfoca en el diseño e implementación de un programa de mantenimiento preventivo para una embarcación en una empresa marítima, el objetivo general del programa será aumentar el nivel de rendimiento del buque para conservarlo en condiciones de funcionamiento seguro y eficiente, garantizando la prestación de un servicio oportuno y previniendo daños a la maquinaria. En el presente programa de mantenimiento preventivo, se han considerado tanto las recomendaciones de los fabricantes como las exigencias operativas de la compañía, para ello, se han planificado tareas de forma quincenal,

mensual, bimestral, semestral y anual. Además, se capacitará al recurso humano encargado de las labores de mantenimiento y se implementarán indicadores de gestión del mantenimiento para monitorear el desempeño del programa.

Para lograr los objetivos propuestos, se aplicarán los principios y herramientas de la dirección de proyectos basados en el estándar del PMBOK, de esta forma, se podrá garantizar una gestión adecuada del proyecto, desde la planificación hasta la ejecución y control del mismo, asegurando el éxito del programa de mantenimiento preventivo. Este proyecto se llevará a cabo a través de un enfoque de investigación acción, donde se aplicarán las mejores prácticas y se adaptarán a las necesidades específicas de la empresa marítima. Se espera que la implementación del programa de mantenimiento preventivo mejore la disponibilidad y confiabilidad de las maquinarias, reduciendo las fallas y previniendo daños a los equipos. Además, se espera que se reduzcan los índices de accidentalidad en la empresa y se mejore la seguridad de los operadores de las máquinas.

Palabras claves: Mantenimiento preventivo, embarcaciones, planificación del mantenimiento, optimización de recursos, caracterización del proceso de mantenimiento.

ABSTRACT

This research work focuses on the design and implementation of a preventive maintenance program for a vessel in a maritime company. The overall objective of the program is to increase the performance level of the ship in order to keep it in safe and efficient operating conditions, ensuring the timely delivery of services and preventing damage to the

machinery. In the present preventive maintenance program, both the manufacturers' recommendations and the operational requirements of the company have been taken into account. Tasks have been planned on a bi-weekly, monthly, bimonthly, semi-annual, and annual basis. Additionally, the maintenance staff will be trained, and maintenance management indicators will be implemented to monitor the program's performance.

To achieve the proposed objectives, the principles and tools of project management based on the PMBOK standard will be applied. This will ensure proper project management from planning to execution and control, guaranteeing the success of the preventive maintenance program. This project will be carried out through an action research approach, where best practices will be applied and adapted to the specific needs of the maritime company. It is expected that the implementation of the preventive maintenance program will improve the availability and reliability of the machinery, reducing failures and preventing equipment damage. Furthermore, a reduction in accident rates within the company and an improvement in the safety of machine operators are expected.

Keywords: Preventive maintenance, vessels, maintenance planning, resource optimization, maintenance process characterization.

REFERENCIAS

Project Management Institute. (2021). A guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) (7th ed.). Project Management Institute.

Project Management Institute. (s.f.). What is Project Management? Recuperado de <https://www.pmi.org/about/learn-about-pmi/what-is-project-management>

Priyanto, A., Widodo, W., & Edi, D. W. (2021). Analysis of Project Management Implementation for Ship Docking Repair. | ISSN 2617-7269 (Online)

Shultz, J. (1993). Project management in naval shipyards. PM Network, 7(8), 10. Recuperado de: <https://www.pmi.org/learning/library/project-management-naval-shipyards-3692>

Argueta Moreno, J. D. (2017). ¿Son las herramientas del TPM y PMI un apoyo real para la reducción de costes operativos en las organizaciones?. Economía Y Administración, 165–182. <https://doi.org/10.5377/eya.v7i2.4299>