

Implementación de urbanismo social por medio de proyectos incluyentes en el Municipio de los
Patios.



Sharlyn Sahar Castro Borrero

José Mauricio Santiago Rosas

Universidad Simón Bolívar

Facultad de Ingenierías

Especialización en Gerencia de Proyectos

San José de Cúcuta

2021

Implementación de urbanismo social por medio de proyectos incluyentes en el Municipio de los
Patios.

Sharlyn Sahar Castro Borrero

José Mauricio Santiago Rosas

Proyecto presentado como trabajo a desarrollar para optar por el título de
Especialista en Gerencia de Proyectos

Universidad Simón Bolívar

Facultad de Ingenierías

Especialización en Gerencia de Proyectos

San José de Cúcuta

2021

Nota de aceptación

Omar Rozo Pérez

Jurado

Johel Enrique Rodríguez Fernández

Jurado

Cúcuta, julio de 2021.

Tabla de contenido

Resumen.....	10
Palabras Claves	10
Abstract.....	11
Keywords	11
Introducción	12
Capítulo I	14
1. Generalidades y aspectos básicos del urbanismo social y ciudad compacta.....	14
1.1. Delimitación inicial del proyecto	14
1.2. Descripción del Problema	18
1.3. Teorías y conceptos asociados al urbanismo.....	18
1.3.1. Teoría de los lugares centrales.....	19
1.3.2. Estructura Urbana.	20
1.3.3. Urbanismo Social:.....	21
1.4. Enfoques asociados a la búsqueda de la solución del problema.	21
1.4.1. Tendencias.	22
1.5. Normas y conceptos asociados a la búsqueda de la solución del problema.....	23
1.5.2. Norma Aplicable al Diseño.....	23
Capítulo II.....	25
2. Contextualización y Categorización Territorial	25

2.1.	Localización	25
2.1.1.	Colombia - Norte de Santander - Los Patios.	25
2.2.	Contexto Regional.....	25
2.2.1.	Relación 3 Municipios del área metropolitana.	26
2.3.	Contexto Municipal.....	28
2.3.2.	Sistema Funcional.....	30
2.3.4.	Sistema sociocultural.	42
2.3.5.	Sector.	45
Capítulo III.....		50
3.	Objetivos y Desarrollo de estrategia del proyecto.....	50
3.1.	Objetivos	50
3.1.1.	Objetivo general.....	50
3.1.2.	Objetivos específicos	50
3.2.	Indicadores para medir de los objetivos	50
3.3.	Árbol de objetivos	52
3.4.	Desarrollo de la estrategia del Proyecto.....	53
3.4.1.	Tratamiento de Mejoramiento Integral.	53
3.4.2.	Tratamiento de desarrollo	53
3.4.3.	Estrategia de desarrollo del proyecto	53
3.5.	Proceso del Proyecto	54

3.5.1.	Descripción del Proyecto	55
3.6.	Análisis de las estrategias	55
3.6.1.	Suposiciones del Proyecto:	58
3.6.2.	Limitaciones del Proyecto.....	59
3.7.	Elemento innovador	59
Capítulo IV.....		61
4.	Estudio de soporte y apoyo para el problema.....	61
4.1.	Características generales del proyecto	61
4.2.	Alineación estratégica	62
4.3.	Capacidad y beneficiarios	63
4.4.	Análisis de las partes interesadas	64
4.5.	Análisis de los costos beneficios	67
4.6.	Estudio ambiental.....	68
4.7.	Estudio social	69
4.8.	Análisis de Riesgos	69
4.9.	Gestión de calidad	70
4.10.	Costos de las alternativas	70
Capítulo V.....		71
5.	Definición de la alternativa.....	71
5.1.	Alcance del proyecto:.....	71

5.3.	Criterios de aceptación del proyecto	73
5.4.	Hitos y entregables del proyecto.	75
5.5.	Estructura de descomposición del trabajo (EDT/WBS).....	77
5.6.	Lista de actividades a realizar en la ejecución del proyecto.....	78
5.8.	Programación y flujo de fondos del proyecto	81
5.9.	Fuentes de financiación	83
6.	Conclusiones.....	84
7.	Recomendaciones.....	85
8.	Bibliografía.....	86
9.	Anexos.....	87
Anexo 1.	Matriz Impacto Ambiental.....	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 2.	Matriz de Impacto Social	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 3.	Matriz de Riesgos	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 4.	Control de Calidad	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 5.	Presupuesto	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 6.	Diagrama de Gantt (MS Project)	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 7.	Consolidado Semanal.....	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 8.	Gráfica de Flujo de Fondos.....	¡Error! Marcador no definido.

Listado de tablas

Tabla 1. Matriz para la delimitación inicial proyecto de investigación.	15
Tabla 2. Información municipio de Los Patios. Fuente: Terridata.	29
Tabla 3. Árbol de problema, Elaboración propia.	49
Tabla 4. Metas y objetivos. Elaboración Propia.	51
Tabla 5. Árbol de objetivos, Elaboración propia.	52
Tabla 6. Fases del proyecto, Elaboración Propia.	58
Tabla 7. Alineación estratégica, Elaboración Propia.	63
Tabla 8 Partes interesadas, Elaboración Propia.	64
Tabla 9 Matriz Interés, Elaboración Propia.	65
Tabla 10 Interesados, Elaboración Propia.	66
Tabla 11 Análisis costo beneficio, Elaboración Propia.	67
Tabla 12 Requisitos del proyecto, Elaboración Propia.	72
Tabla 13 Criterios de aceptación, Elaboración Propia.	73
Tabla 14 Hitos, Elaboración Propia.	74
Tabla 15 Lista de trabajo, Elaboración Propia.	78
Tabla 16 Presupuesto, programación y flujo de fondos semanal. Elaboración Propia.	82

Listado de figuras

Figura 1. Localización geográfica. Elaboración propia.	25
Figura 2. Relación Los Patios – Cúcuta –Villa del Rosario. Elaboración propia.	28
Figura 3. Relación poblacional Municipio Los Patios. Fuente: Terridata.	29

Figura 3. Sistema Vial Los Patios. Elaboración propia a partir del PBOT.	30
Figura 4. Sistema vial Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT.	31
Figura 5. Equipamientos Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT.	33
Figura 6. Tratamiento Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT.	35
Figura 7. División Política Zona Rural Tomada Oficina de Planeación.	36
Figura 8. División Política Zona Urbana Tomada Oficina de Planeación.	37
Figura 9. Red verde Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT.	38
Figura 10. Topografía Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT.	39
Figura 11. Morfología Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT.	40
Figura 12. Red hidrográfica Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT.	41
Figura 13. Uso de suelos Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT.	42
Figura 14. Estratificación Los Patios. Elaboración propia, a partir del DANE.	43
Figura 15. Estratificación de Los Patios. Elaboración propia a partir del DANE.	44
Figura16. Uso del suelo Urbano Los Patios. Fuente: Secretaría de Planeación.	45
Figura17. Estratificación suelo zona sur de Los Patios. Fuente: Secretaría de Planeación.	46
Figura 18. Hidrografía y escorrentías zona sur de Los Patios. Fuente: Secretaría de Planeación.	47
Figura19. Uso y riesgos zona sur de Los Patios. Fuente: Secretaría de Planeación.	48
Figura20. Imagen zona sur de Los Patios. Fuente: Propia.	56
Figura21. Imagen zona sur de Los Patios. Fuente: Propia.	57

Resumen

El municipio de los Patios hace parte del área urbana y metropolitana de la ciudad de Cúcuta, actualmente cuenta con una población de los 81.411 habitantes, según datos del Censo DANE 2018. Es el cuarto municipio de Norte de Santander con mayor población, es el segundo municipio que más crece demográficamente ya que se ha apalancado gracias a su cercanía con la capital del departamento. Al pertenecer al eje de influencia de la Cúcuta cuenta con una distribución socioeconómica, concentrando los sectores populares más vulnerables al sur del casco urbano del municipio, más distantes a la ciudad de Cúcuta. En estos sectores se concentran las mayores problemáticas en torno a deficiencia de infraestructura pública, seguridad, servicios públicos, etc.

El presente proyecto concentra su interés en localizar puntos estratégicos para tener en cuenta con la implementación de proyectos de inversión de infraestructura pública por parte de los entes gubernamentales, los cuales presenten características de urbanismo social y se ejecuten dentro de la administración municipal. Para tal propósito se realizará un proceso de identificación y caracterización de las condiciones actuales de los sectores vulnerables y estructuración de algunas alternativas a necesidades de infraestructura pública.

Palabras Claves

Urbanismo social, implementación, infraestructura pública, sectores vulnerables, problemáticas, identificación, caracterización, desarrollo.

Abstract

The municipality of Los Patios is part of the urban and metropolitan area of the city of Cucuta, it currently has a population of 81,411 inhabitants, according to data from the DANE 2018 Census. It is the fourth municipality of Norte de Santander with the largest population, it is the second municipality that is growing the most demographically since it has been leveraged thanks to its proximity to the capital of the department. As it belongs to the axis of influence of Cucuta, it has a socioeconomic distribution, concentrating the most vulnerable popular sectors to the south of the urban area of the municipality, more distant from the city of Cucuta. In these sectors, the greatest problems are concentrated around deficiencies in public infrastructure, security, public services, etc.

This project focuses its interest on locating strategic points to consider the implementation of public infrastructure investment projects by government entities, which present characteristics of social urbanism and are executed within the municipal administration. For this purpose, a process of identification and characterization of the current conditions of the vulnerable sectors and structuring of some alternatives to public infrastructure needs will be carried out.

Keywords

Social urbanism, implementation, public infrastructure, vulnerable sectors, problems, identification, characterization, development.

Introducción

La planificación de las ciudades siempre ha sido considerada un tema complejo debido a todos los aspectos que se deben abordar al mismo tiempo para que esta funcione correctamente, es decir aspectos tales como: El Social, Económico, Político, Ambiental y la Participación comunitaria y es por esta razón que se observa como un sistema ya que en ella se llevan a cabo diferentes interacciones. Un gran porcentaje de territorios de nuestro país no cuenta con este tipo de planificación controlada ya que se presenta el crecimiento espontaneo y no planificado debido a los asentamientos, dicha situación conlleva a que el desempeño territorial no sea el ideal, y se presenten brechas en los aspectos anteriormente mencionados.

El Municipio de Los Patios a pesar de ser uno de los municipios más jóvenes del país también presenta este tipo de crecimiento no planificado ya que su origen y crecimiento se dio a través de la conurbación entre Cúcuta y Villa del Rosario. Actualmente el Municipio de Los Patios en su división administrativa se encuentra conformado por 55 Barrios, de los cuales 25 son urbanizaciones. Del mismo modo 5 barrios se encuentran en proyecto de urbanización en el casco urbano y el sector rural se encuentra conformado por 10 veredas y 1 corregimiento.

El presente proyecto tiene como objetivo realizar un análisis el cual pretende a través de un proceso de identificación de las necesidades en materia de infraestructura pública del municipio de Los Patios, Norte de Santander, y apoyado en la institucionalidad de la alcaldía municipal, proponer puntos estratégicos de intervención pa proyectos incluyentes que se basen en algunas alternativas y metodologías del urbanismo social buscando con ello mejorar la planificación del Municipio tomando como referencia el modelo de ciudad compacta el cual nos habla de la idea de proximidad entre los componentes que configuran la ciudad generando espacios de sociabilidad en ella y disminuyendo la brecha social supliendo las necesidades de la población

mediante infraestructura integradora acorde a las problemáticas del sector y aportando en su desarrollo para ser un Municipio más competitivo por medio del fortalecimiento turístico.

Durante la elaboración del presente proyecto se revisarán las condiciones actuales de los sectores que se logren identificar como vulnerables con diferentes deficiencias. Por medio del PBOT y la exploración de la zona mediante la conformación de mesas de trabajo con la comunidad para tener claros los puntos a fortalecer no solo desde el punto de vista del profesional sino también desde el punto de vista del usuario. Entre dichas alternativas se va a desarrollar una de ellas, la que la entidad considere más viable y se mostrará un breve avance del desarrollo de este trabajo para su ejecución por parte de un proceso de contratación adelantado por la entidad que permitirá valorar y determinar el impacto del proyecto.

Capítulo I

1. Generalidades y aspectos básicos del urbanismo social y ciudad compacta

1.1. Delimitación inicial del proyecto

Para llevar a cabo la delimitación inicial se considera el modelo de matriz sistémica la cual permite tener claras las características y temáticas a abordar dentro del proyecto, considerando las necesidades que presenta la población y que requieren solución; de esta manera se identifican los límites y alcances específicos para tener en cuenta en el trabajo.

A continuación se muestra el desarrollo de la matriz con los principales elementos con los cuales se van a desarrollar el presente proyecto:

Tabla 2. Matriz para la delimitación inicial proyecto de investigación

Núcleos Problémicos	Ambiental	Cultural	Social	Económico	Político	Ciencia Tecnología Innovación
Áreas Temáticas	Principios de los Núcleos Sistémicos del Territorio					
	Sostenibilidad Adaptabilidad	Territorialidad Apropiación	Equidad Inclusión	Productividad Competitividad	Gobernabilidad Gobernanza Operatividad	Investigación Universidad- Estado - Empresa Comunidad
Áreas temáticas	Conflictos Estructurales de los Núcleos Probélicos					
	Insostenibilidad, amenaza, vulnerabilidad y riesgo, contaminación, deterioro y	Pérdida de identidades y sentido de pertenencia, transculturización, desterritorialización, poco espacio para	Exclusión, pobreza, desigualdad, segmentación, necesidades básicas insatisfechas,	Marginalidad, estratificación, distribución inequitativa de recursos, baja o nula inserción en los mercados	Falta de transparencia y credibilidad, baja participación de actores sociales, baja gobernabilidad y	Bajo desarrollo de capacidades científicas y tecnológicas, Poca apropiación

	degradación, naturaleza como objeto, deforestación, inundaciones	manifestaciones culturales, deterioro y poca valoración del patrimonio material e inmaterial	bajo índice de desarrollo humano, poca felicidad	internacionales, poca atracción e incorporación de tecnología. Baja asociatividad.	gobernanza. Inexistencia de normativa o poca aplicación de normativa existente	social del conocimiento Escaza innovación aplicada a la disminución
						de las asimetrías territoriales
Teoría, historia y Crítica						
Diseño urbano y Paisajístico	X		X	X		
Hábitat popular		X				
Proyecto arquitectónico			X	X		

Recuperación del patrimonio						
Tecnológico constructivo						
Ordenamiento Territorial				X		

Fuente: Elaboración propia.

1.2.Descripción del Problema

El municipio de los Patios hace parte del área metropolitana de la ciudad de Cúcuta, su crecimiento urbano se desarrolla en torno a la cercanía con la ciudad y se ramifica a través de la vía nacional Cúcuta-Pamplona-Bucaramanga. En el PBOT vigente del municipio, se puede constatar que las urbanizaciones y sectores con mejor y mayor nivel socioeconómico se encuentran más cerca de la capital y los sectores con menor nivel socioeconómico y mayor vulnerabilidad están más alejados de la ciudad, en la zona sur del casco urbano, con varios sectores en zonas de ladera o poco apto para uso de vivienda que han venido creciendo sin orden, control y planificación por parte de las pasadas administraciones municipales.

Muchos de los barrios del Municipio de Los Patios se formaron por procesos de invasión de población, generalmente de escasos recursos. Estos barrios se han caracterizado por fundarse en áreas cuyo uso de suelo no estaban definidos para uso residencial, en todo el municipio, algunos de ellos con un alto nivel de riesgo y vulnerabilidad. Estos sectores que se conocen como invasiones y que con los años se han venido formalizando en barrios. Se caracterizan por tener poca o nula infraestructura y obras públicas, generalmente se asientan sobre trazados viales realizados por la propia comunidad sin buen alcantarillado, sin vías pavimentadas sin espacios de uso público como parques infantiles, canchas andenes, etc.; adicionalmente son zonas de alto riesgo, que ya han presentado deslizamientos, inundaciones en temporadas de lluvia, con focos de contaminación y propagación de enfermedades, etc. Todas estas variables abonan los problemas de inseguridad y de vulnerabilidad social que necesitan de la intervención de la administración del municipio.

1.3.Teorías y conceptos asociados al urbanismo

El desarrollo de la ciudad siempre debe ir de la mano de su planificación, debido a que presenta gran impacto en la evolución de las comunidades, generando bienestar en el ordenamiento del territorio. El proyecto tiene un enfoque urbano arquitectónico y busca generar un impacto positivo mediante la intervención de puntos estratégicos del municipio lo cual promueva su desarrollo y lo impulse a convertirlo en un destino competitivo para inversionistas y turistas, y a su vez mejorando la calidad de vida de sus habitantes, mediante la solución y fortalecimiento de sus problemáticas y debilidades.

1.3.1. Teoría de los lugares centrales.

El desarrollo de lugares centrales explicado en la Teoría de los Lugares Centrales (TLC), desarrollada por el geógrafo alemán Walter Christaller, estudia la jerarquía de ciudades con diferentes tamaños, producidas por la sinergia que se desarrolla entre las distintas jerarquías de servicios que se realiza en cada lugar central. Para Christaller (1933), la centralidad se refiere menos a la localización espacial central y más a la función de centro que es capaz de ejercer ese lugar central. La importancia de un lugar central está en función del tamaño del lugar y estos están, a su vez, determinados por la dimensión espacial del área y de la altura y no tanto con respecto al número de habitantes con que cuente un lugar central (a no ser que se considere a los habitantes en términos de su ingreso) (Becerra, 2013).

Es por ello por lo que existirán sitios que centrales localizados geoméricamente que no cumplirán la función de centro y lugares centrales ubicados en zonas dispersas pero que se convierten en focos de bienes y servicios. El desarrollo de estos lugares centrales en la ciudad permite descongestionar zonas saturadas y llevar actividades a estos lugares para que la ciudad sea más eficiente, como lo plantea el modelo de *ciudad compacta*.

Ciudad Compacta:

La ciudad compacta se caracteriza por desarrollar un territorio enlazado con servicios cercanos, espacios públicos y movilidad eficiente, con estas características se busca que la ciudad sea sostenible y equilibrada, que permita habitar con la mínima explotación de recursos. Según La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos OCDE (2012), las principales características de la “ciudad compacta” son:

- El uso de territorio sea desarrollado denso con espacios públicos como plazas, calles y parques.
- La conectividad eficiente entre los diferentes sectores de la ciudad.
- La accesibilidad a equipamientos colectivos que proporcionen servicios locales y lugares de trabajo tales como tiendas, restaurantes, centros comerciales, clínicas, entre otros.
- Uso mixto del suelo.

1.3.2. Estructura Urbana.

Considerando lo anteriormente expuesto, consolidar el municipio de Los Patios con los principios de la ciudad compacta para reducir el desplazamiento de los habitantes hacia el casco urbano de Cúcuta o Villa del Rosario, implica insertar en *la estructura urbana* del municipio proyectos que solventen los servicios locales a través del desarrollo de equipamientos colectivos y mejora de la infraestructura pública.

En este caso el proyecto se centra en localizar los puntos estratégicos en la estructura urbana de la zona sur del municipio ya que allí es donde se presenta déficit de espacio público y mayor deterioro de la infraestructura vial, y debido a que en esta zona del Municipio hay un flujo diario y constante de personas y actividad comercial con esto solo se busca potencializar el desarrollo.

Se proyecta un *equipamiento colectivo* que contenga parte de la actividad económica y se convierta en intercambiador social del Municipio de los Patios.

Equipamientos Colectivos:

Los equipamientos colectivos han tenido un papel fundamental en la construcción de ciudad, debido a los servicios que proporciona a los habitantes y la interacción social que se desarrolla en él, como lo señala el urbanista Agustín Hernández, son “dotaciones que la comunidad entiende como imprescindibles para el funcionamiento de la estructura social y cuya cobertura ha de ser garantizada colectivamente” (Calderón & Zabala, 2012).

El equipamiento se concibe como un punto de encuentro que fomenta la interacción social de los habitantes y desarrolla diversas relaciones sociales y económicas. En este caso se plantea que todos los proyectos a realizar en las zonas definidas no solo estén centrados en ámbitos de urbanismo social como se menciona, sino que también estén centradas a cambiar la imagen del Municipio para convertirlo en uno más compacto y competitivo.

1.3.3. Urbanismo Social:

Es considerado como un modelo de intervención del territorio por medio de cuatro pilares importantes como lo son: la transformación física, la participación comunitaria, la gestión institucional y la intervención social. Este modelo se implementa con el fin de promover la equidad territorial invirtiendo en zonas de la ciudad con menor índice de desarrollo y calidad de vida.

1.4. Enfoques asociados a la búsqueda de la solución del problema.

Para lograr un correcto desarrollo en el territorio es necesaria la implementación de Infraestructura en porcentajes equitativos en todas las zonas que lo conforman y así se permita generar un equilibrio en los aspectos sociales, económicos, ambientales, políticos y culturales. De acuerdo con lo anterior para promover el desarrollo en el municipio de Los Patios, se debe abarcar el fortalecimiento de Infraestructura pública en las zonas que presentan mayor déficit o deterioro y así potencializar el desarrollo como un componente esencial para el mejoramiento de la calidad de vida de las personas.

1.4.1. Tendencias.

Los procesos de urbanización en el mundo y el aumento acelerado en la población han llevado a las ciudades a pensar en estrategias y modelos basados en sus necesidades y capacidades y debido a esto han surgido modelos que no pueden ser replicados o adaptados en otros entornos ya que las necesidades y capacidades cambian según el territorio. Partiendo de este lineamiento el Foro Económico Mundial (WEF, en inglés) hizo un informe en el que reconoce diez prácticas que se han convertido en tendencias urbanas de distintas partes del mundo que reflejan cómo las ciudades están creando innovadoras soluciones para sus problemas y que pueden ser adaptadas o replicadas.

Constan de 10 estrategias entre las cuales se encuentran: Nueva generación de movilidad urbana e Infraestructura para la integración social, estas buscan mejorar la calidad de vida de sus habitantes desarrollando proyectos de creación de espacios públicos y mejoramiento de las condiciones de movilidad afirmando que *“el uso de la arquitectura y el urbanismo como una herramienta para el desarrollo social puede traer resultados sorprendentes en los cambios físicos, funcionales y de comportamiento”*.

1.5. Normas y conceptos asociados a la búsqueda de la solución del problema

Conocer la normativa es un proceso muy importante en la formulación de proyectos, ya que se debe tener un conocimiento claro sobre el tema nos permite fundamentar y enmarcar los lineamientos de nuestro proyecto de manera correcta. El caso de estudio se tiene en cuenta las leyes que rigen el desarrollo territorial y construcción de Infraestructura pública centrándose también en los conceptos que se abarcan en el trabajo los cuales son calidad de vida y desarrollo.

Entre estas se encuentran:

1.5.1. Calidad de vida y progreso.

La calidad de vida:

Dice la Constitución Nacional, que el Estado, promover los servicios que garanticen la calidad de vida de los trabajadores agrícolas, como lo es la educación, salud, vivienda, recreación, comercialización de productos, así como brindar asistencia técnica empresarial (Constitución Nacional, 1991).

1.5.2. Norma Aplicable al Diseño.

Ley 1450 de 2011:

Las prioridades que abarca esta ley refieren a desarrollar economías locales más competitivas en igualdad de condiciones para todos los habitantes.

Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022:

Busca acelerar el crecimiento económico y la equidad de oportunidades.

Decreto 1504:

Se reglamenta el manejo del espacio público en los planes de ordenamiento territorial.

Ley 388 de 1997:

Obligatoriedad de los planes de ordenamiento territorial.

Ley 136 de 1994:

Por la cual se dicta normas tendientes a modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios.

Ley 136 de 1994:

Por la cual se dicta normas tendientes a modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios.

Ley 400 de 1997:

Por la cual se adoptan normas sobre Construcciones Sismo Resistentes.

PBOT:

Plan de desarrollo territorial municipio de los patios.

Estatutos usos del suelo:

Estatuto de planeación de usos del suelo, urbanismo y construcción para el municipio de los patios, Norte de Santander.

Ley 361 de 1994:

En la cual se establecen mecanismos de integración social de las personas en situación de discapacidad.

Capítulo II

2. Contextualización y Categorización Territorial

2.1. Localización

2.1.1. Colombia - Norte de Santander - Los Patios.



Figura 1. Localización geográfica. Elaboración propia

Colombia se localiza en el extremo noroccidental de América del Sur, cuenta con diferentes zonas climáticas, pero la mayoría de la población del país vive en clima templado. Dicha ubicación geográfica le convierte en un país privilegiado ya que forma parte de los hemisferios norte y sur, siendo de esta forma el único país de América del Sur que da cara a dos océanos el Atlántico y el Pacífico. Es un país de superficie territorial media, debido a que no está entre los más extensos ni entre los más pequeños. Tiene una extensión terrestre de 1'141.748 Km² ocupando el cuarto lugar entre los países de Suramérica, el séptimo en América y el número 25 del mundo. Está dividido territorialmente en 32 departamentos y un Distrito Capital (Bogotá).

2.2. Contexto Regional

El departamento de Norte de Santander se encuentra ubicado al nororiente del país, dentro de la región andina, limitando al norte y este con Venezuela, al sur con Boyacá, al suroeste con Santander y al oeste con los departamentos de Santander y Cesar. Políticamente está constituido por 40 municipios agrupados en 6 subregiones, 2 provincias y un área metropolitana. Es un departamento ha sido de gran importancia económica e histórica del país ya que en Cúcuta se llevó acabo la consolidación de cómo es actualmente Colombia y Venezuela dando surgimiento a la gran Colombia.

Según la información obtenida del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) el departamento de Norte de Santander cuenta con una población de 1.346.806 habitantes (DANE 2018), siendo el décimo segundo departamento más poblado. La densidad de población en Norte de Santander es de 63,15 hab/km². En Norte de Santander el porcentaje de mujeres con respecto a los hombres es mayor, siendo el 4,53% mujeres entre 20 y 24, comparada con los hombres esta cifra es menor pues en este rango de edad tienen un 4,77% y la edad que tiene mayor número de hombres está entre los 15 y 19 años 4,81%. La Población Rural equivale al 20,98% y la población urbana 79,02%. (DANE 2018).

2.2.1. Relación 3 Municipios del área metropolitana.

El municipio de Los Patios presenta una relación, con Cúcuta y Villa del Rosario en el ámbito morfológico y funcional.

Morfológico: debido a la articulación existente en la infraestructura vial.

Funcional: por el intercambio de actividades de bienes y servicios que hay entre ellos.

Aunque esta demanda de actividades de bienes y servicio incide más en Cúcuta por la actividad comercial y Villa del Rosario por su crecimiento y proyectos urbanísticos, además de

que cuenta con una sede de la Universidad de Pamplona, caso contrario en el municipio de Los Patios que no cuenta con un atractivo considerable que haga que los habitantes del área metropolitana tengan la necesidad de desplazarse hacia él.

Por medio de la propuesta de implementación de urbanismo social por medio de proyectos incluyentes se busca potencializar y dinamizar municipio de Los Patios para aumentar su competitividad, mejorar las condiciones de vida de la población y se empiece a dar una relación sistemática que permita verlo como un municipio que complemente al área metropolitana en sus actividades y no individualmente.

Ejes viales estructuradores:

El área metropolitana de Cúcuta cuenta con 5 ejes viales estructuradores, estos son las vías principales que conducen el tránsito internacional y metropolitano las cuales son:

- No.1: Vía al Zulia - Autopista Atalaya - Avenida Diagonal Santander;
- No.2: Avenida Libertadores – Avenida Panamericana (Vía al Salado);
- No.3: Avenida Demetrio Mendoza - Avenida Gran Colombia;
- No.4: Autopista Internacional a San Antonio, Venezuela.
- No.5: Vía a San Mateo – Av. 10 de Los Patios – Vía nacional a Pamplona.

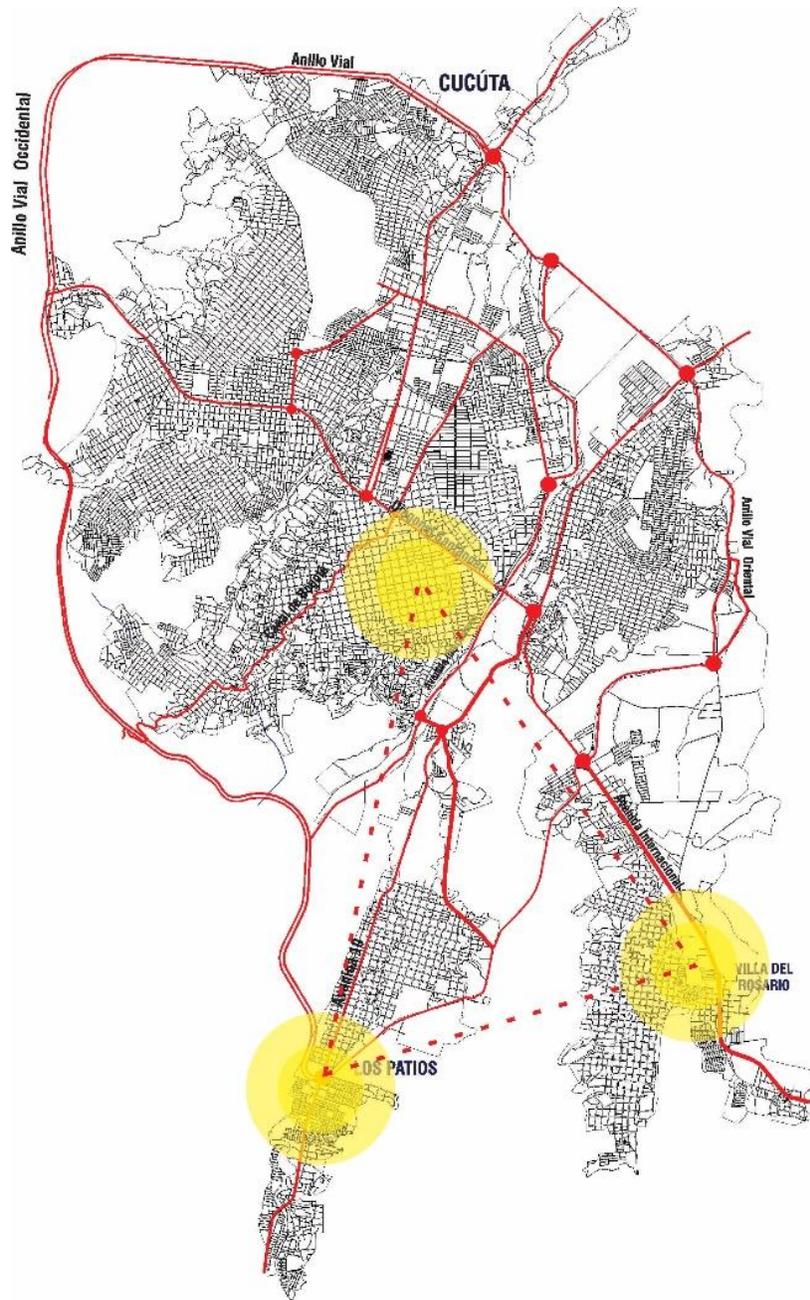


Figura 2. Relación Los Patios – Cúcuta –Villa del Rosario. Elaboración propia.

2.3.Contexto Municipal

El municipio de Los Patios se encuentra ubicado en la región oriental del departamento de Norte de Santander, hace parte del área metropolitana de Cúcuta, su clima es cálido y su temperatura promedio es de 27 °C.

Tabla 2. Información municipio de Los Patios. Fuente: Terridata.

Código DANE: 54405	Región: Centro Oriente
Subregión (SGR): Oriental	Entorno de Desarrollo (DNP): Intermedio
Categoría Ley 617 de 2000: 4	Superficie: 131 km ² (13.100 Ha)
Población: 81.411 habitantes	Densidad Poblacional: 621,46 hab/km ²

2.3.1. Población Urbana y Rural:

Según el Censo Nacional de Población y Vivienda. 2018, el Municipio cuenta con 81.411 hab, de los cuales 38.996 son hombres que equivalen al 47,9% de la población total y 42.415 mujeres que equivalen al 52,1% de la población total.

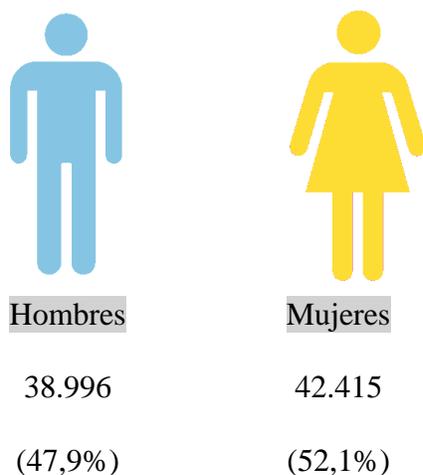


Figura 3. Relación poblacional Municipio Los Patios. Fuente: Terridata.

De esos 81.411 Hab, 1.956 viven en la zona rural que equivalen 2,44% y 79.425 Hab en la zona urbana que equivalen 97,56%.

A lo largo de la historia el municipio ha tenido un crecimiento y desarrollo significativo, aunque actualmente se encuentra en etapa de expansión generalmente residencial lo que lo ha volcado a ser considerado como un municipio de dormitorio. Con la intención de mejorar esta imagen y fortalecer el municipio, la administración municipal actual busca apostarle a la implementación de proyectos que generen empleos, reactiven su economía, mejoren la calidad de vida de sus habitantes y promuevan el turismo.

2.3.2. Sistema Funcional.

Accesibilidad y conectividad

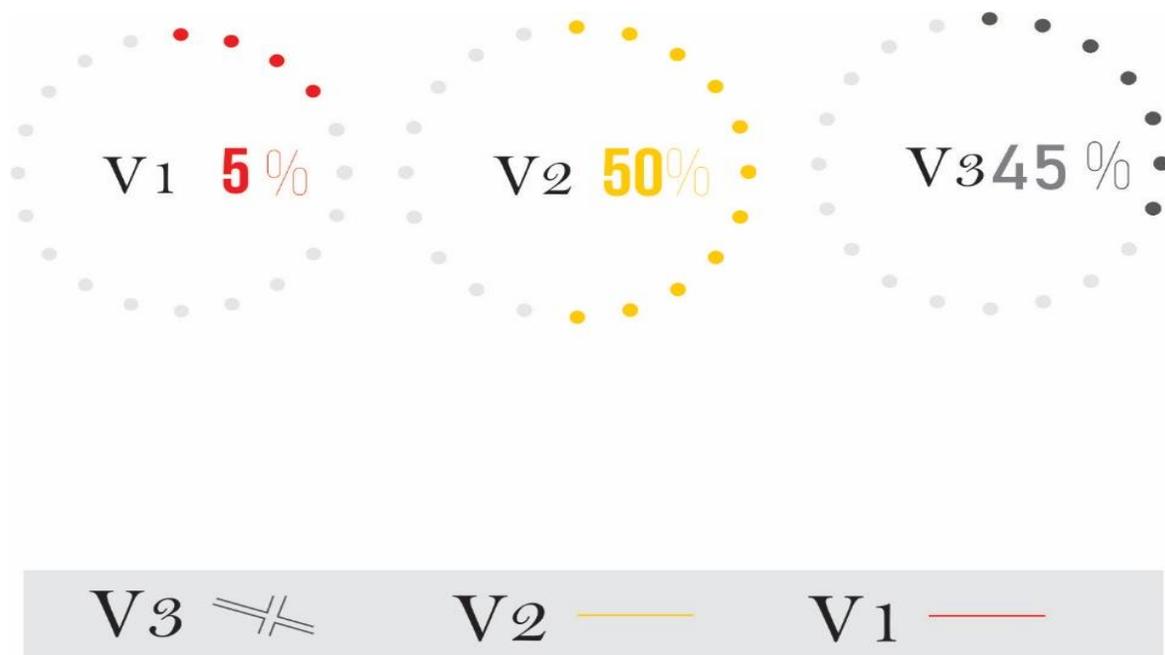


Figura 3. Sistema Vial Los Patios. Elaboración propia a partir del PBOT

El eje vial principal del Municipio de los Patios es la avenida 10 la cual es una vía de orden primario de cobertura nacional, pues por ella se conduce desde Cúcuta hacia el interior del país y a partir de esta se jerarquizan las demás. La secretaria de planeación indica que la malla vial del

municipio de los Patios tiene una extensión de 176.23 kilómetros en la zona urbana según el PBOT, de las cuales el 88,5% de las vías se encuentra pavimentada (asfalto, concreto y adoquín cemento) correspondientes a 155,93km.



Figura 4. Sistema vial Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT

Red Vial

La infraestructura vial del municipio se clasifica de la siguiente manera:

- TRONCAL NACIONAL VÍA PRIMARIA Bucaramanga – Pamplona – Cúcuta.
- VÍAS SECUNDARIAS Los Patios – Villa del Rosario y Cúcuta – Los Patios.

- VÍAS Terciarias La Garita – La Mutis – Palo Colorado – Los Álamos.
- ANILLOS VIALES Anillo Vial Oriental y Variante La Floresta.

Equipamientos.

En el municipio de Los Patios predominando los equipamientos de uso comercial tal como son: Talleres, plantas de tratamientos, lava autos, estancos, restaurante y minimercados. Tiene 5 instituciones oficiales: Fe y Alegría, patio centro 2, Técnico Municipal Once de Noviembre, Colegio Santa Rosa de Lima; los cuales se encuentran en el área urbana y la institución de La Garita que se encuentra en el área rural.

Las instituciones de nivel superior cuentan con sedes de tipo exploratorias como lo son la FESC y el SENA, la Universidad Francisco de Paula Santander y la Universidad de Pamplona.

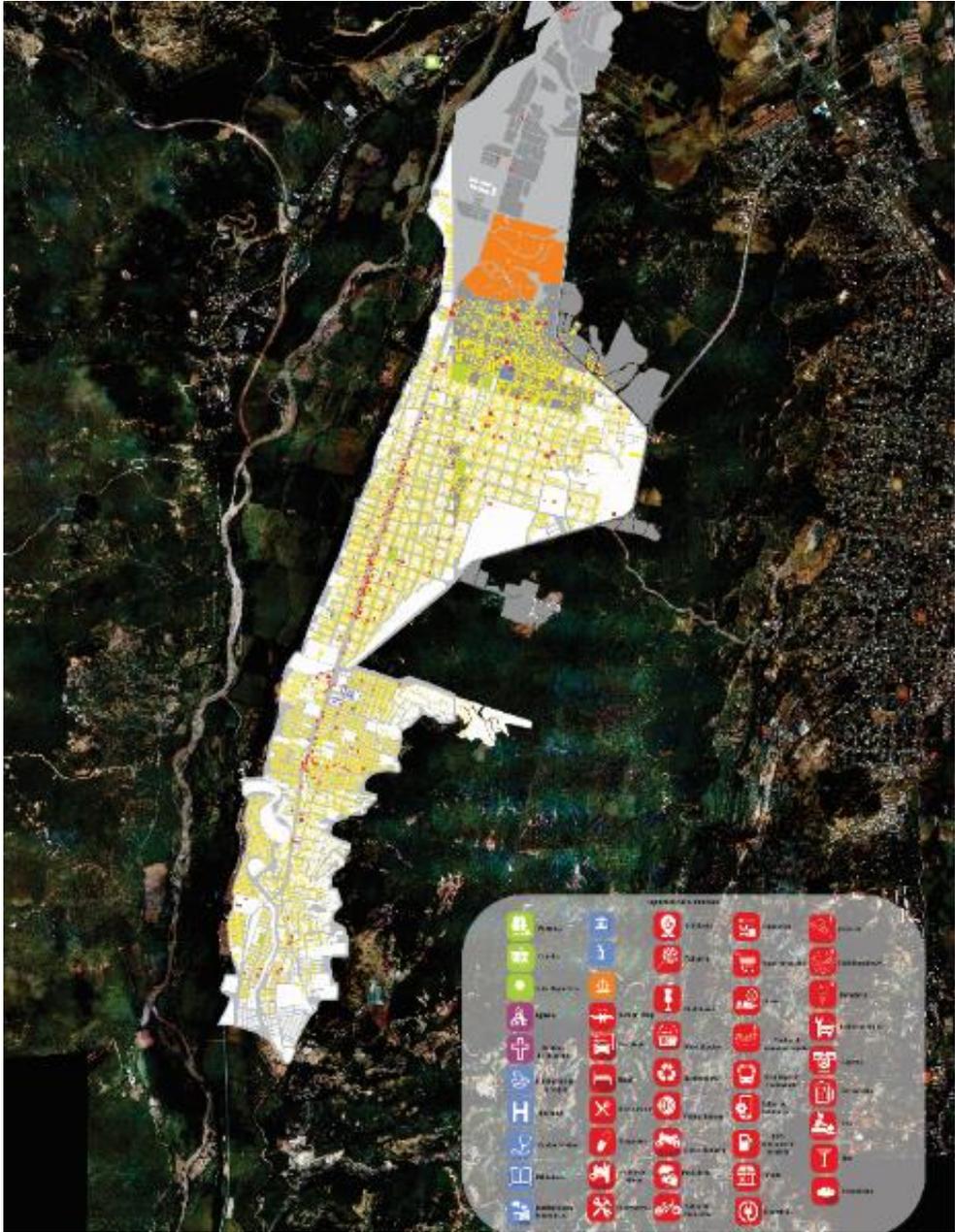


Figura 5. Equipamientos Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT

2.3.3. Sistema físico ambiental.

Tratamientos.

Tratamiento Conservación: Este consiste en la valoración, protección y recuperación de elementos significativos o altamente representativos de la evolución cultural, arquitectónica y urbanística del municipio.

Tratamiento de Consolidación: Este busca afianzar el desarrollo de conformidad con las tendencias que presentan a partir de unas directrices generales definidas para cada uno de ellos.

Tratamiento de Mejoramiento Integral: Busca mejorar la mala calidad y deficientes condiciones de vida en asentamientos humanos de desarrollo incompleto e inadecuado localizados, susceptibles de un proceso de consolidación y recuperación.

Tratamiento de Renovación: El tratamiento está definido por la Ley 9 de 1989 en su artículo 39, el cual establece “Son planes de renovación urbana aquellos dirigidos a introducir modificaciones sustanciales al uso de la tierra y de las construcciones, para detener procesos de deterioro físico y ambiental de los centros urbanos, a fin de lograr, entre otros objetivos, el mejoramiento del nivel de vida de los moradores de las áreas de renovación, el aprovechamiento intensivo de la infraestructura establecida de descongestión del tráfico urbano o la conveniente rehabilitación de los bienes históricos y culturales, todo con miras a una utilización más eficiente de los inmuebles urbanos y con un mayor beneficio para la comunidad”.

Tratamiento de Desarrollo: Este tratamiento define las condiciones de desarrollo de los predios ubicados en el suelo urbano y de expansión que no han sido urbanizados o construidos. Con posibilidades de dotación de infraestructura.

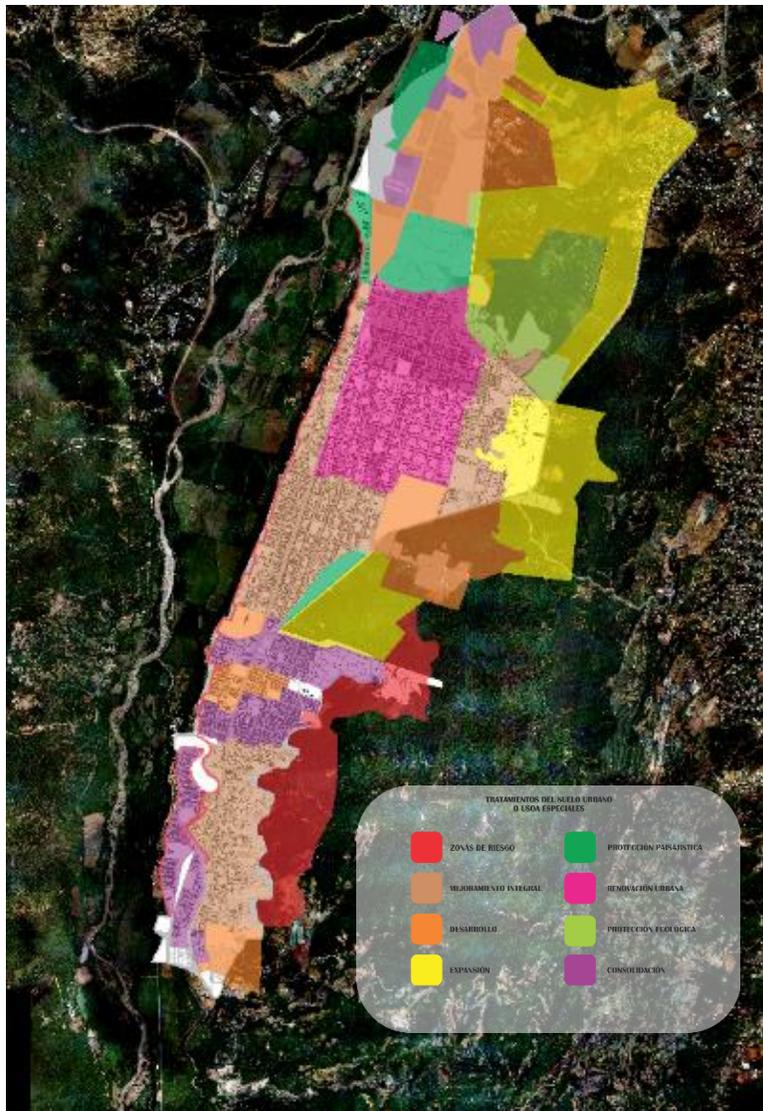


Figura 6. Tratamiento Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT

División Política Zona Rural.

El área rural la cual está conformada por las veredas, Agua linda, Los vados, Trapiches, Corozal, La Mutis, Colchones, Helechal alto, Helechal bajo, Veinte de Julio, California y Villas de corozal. Y el corregimiento la Garita.

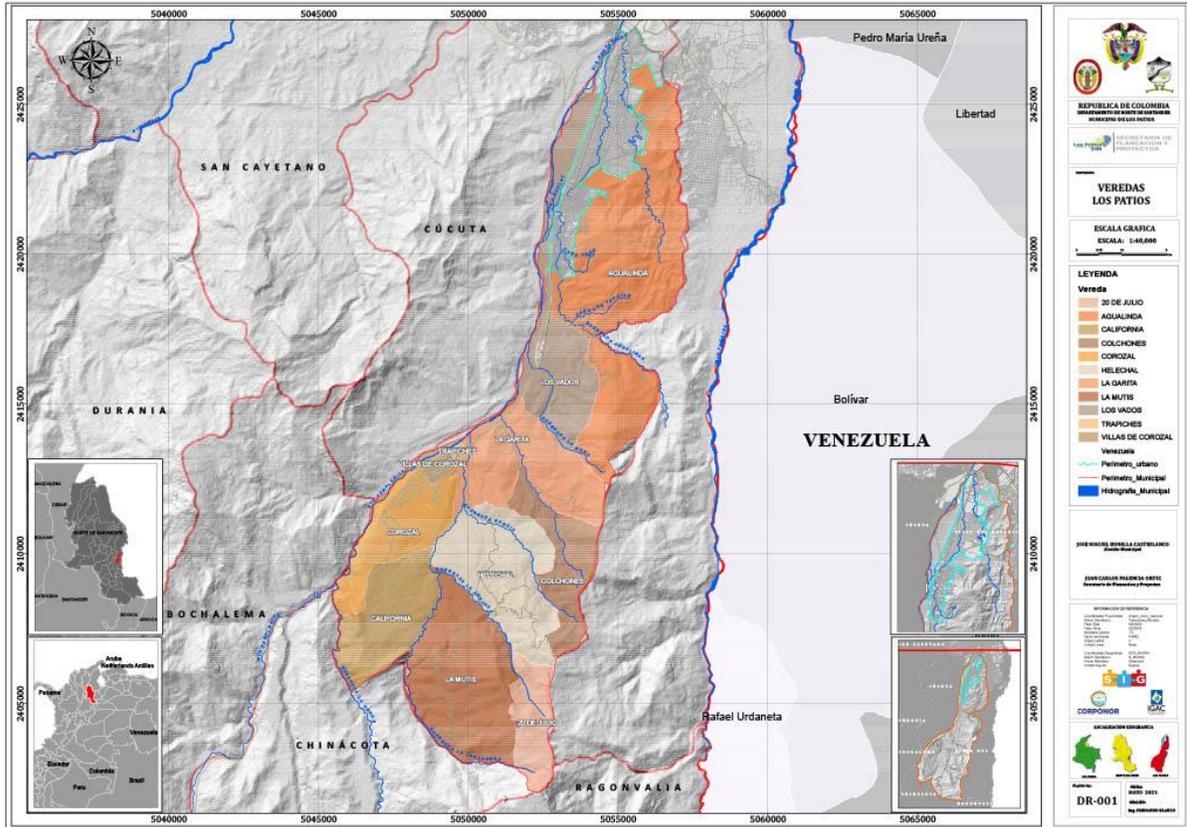


Figura 7. División Política Zona Rural Tomada Oficina de Planeación.

División Política Zona Urbana.

El área urbana la cual se encuentra ubicada a 7Km de la ciudad de Cúcuta y se clasifica mediante la división político-administrativa que conforman 30 barrios y 25 urbanizaciones.

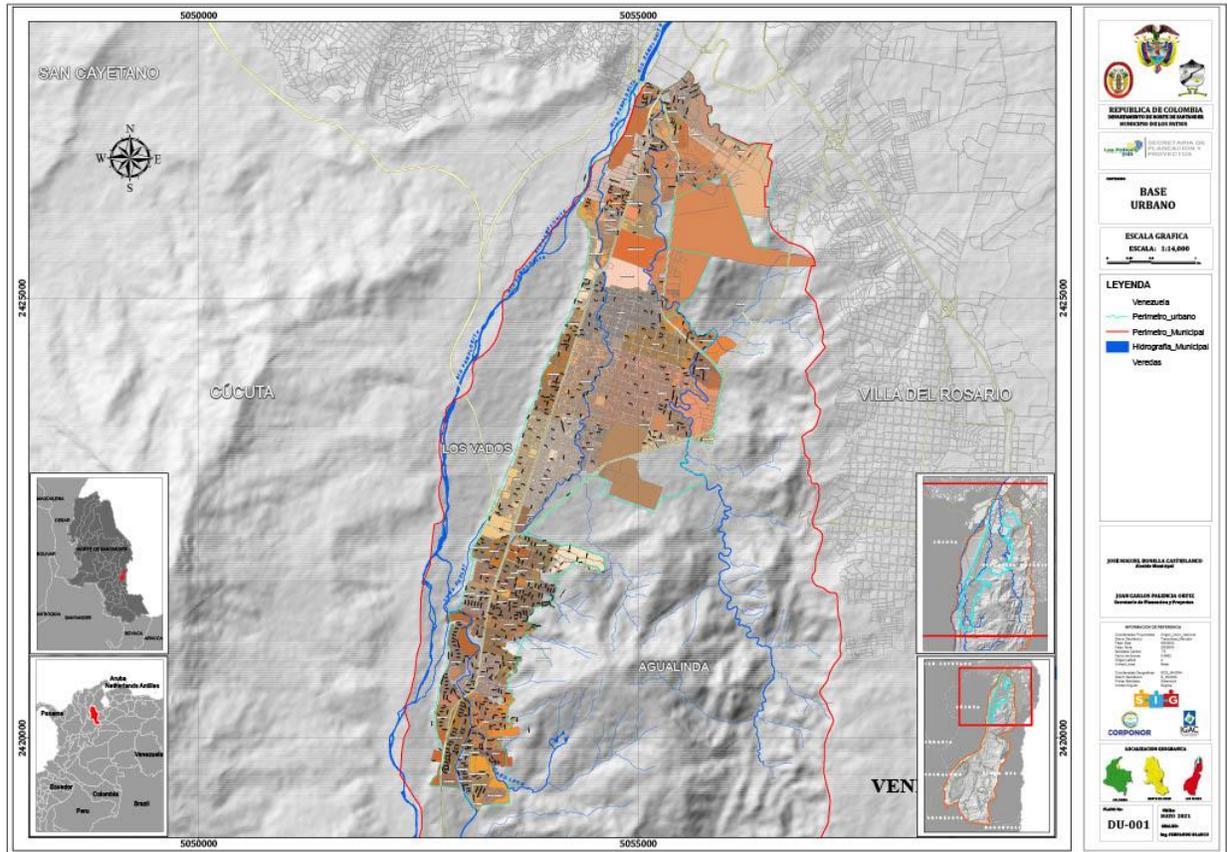


Figura 8. División Política Zona Urbana Tomada Oficina de Planeación.

Análisis Verde.

El municipio de los Patios en su zona urbana tiene un eje ambiental de unos 80km² aproximadamente. Actualmente hay un plan de recuperación de la malla verde del municipio, lo que ha logrado que en el transcurso del año el porcentaje verde aumente por medio de las siembratones.



Figura 9. Red verde Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT

Espacio Público.

En relación con el espacio público el porcentaje en el municipio es bastante bueno ya que se identifican varios lugares para la recreación y el ocio como lo son: parques, ciclo vías, canchas deportivas, coliseos, además de equipamientos los cuales están dotados de un buen espacio público como la alcaldía y la biblioteca.

Topografía.

En el municipio de Los Patios la mayor parte de su territorio es de relieve quebrado, con pendientes pronunciadas y escarpadas. Existen zonas planas y levemente inclinadas como la Meseta de Corozal y el área donde está edificado el asentamiento urbano de los Patios.



Figura 10. Topografía Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT

Morfología.

Desde sus inicios, la morfología urbana del Municipio ha estado ligada al corredor vial conformado por la Avenida 10, y aparte de ser uno de los principales ejes conectores a nivel regional y nacional, constituye actualmente el centro de actividad en todos los planos dimensionales de desarrollo: Cultural, Ambiental, Social, Económico e Institucional. Debido a este eje conector que se encuentra en el municipio es que se debe su estructura lineal, que se extiende aceleradamente y sin ningún orden. Por esta razón podemos identificar en el municipio trazados ortogonales, como irregulares, según el sector.



Figura 11. Morfología Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT

Como se pudo observar en el gráfico anterior el trazado urbano en algunas zonas como lo es en los barrios Tasajero, Once de Noviembre, Patio centro, Pensilvania presenta una morfología ortogonal y en las urbanizaciones nuevas, el municipio empieza a tener una planificación urbana.

Pero en otros sectores existe un trazado irregular, debido a que presenta calles estrechas, sin salidas, serpenteantes o sinuosa.

Red Hidrográfica.

La cuenca del río Pamplonita, pertenece a los municipios de Los Patios, Cúcuta, Pamplona, Chinácota, Bochalema y Pamplonita, y a los corregimientos de El Diamante, La Don Juana, La Garita, San Faustino y Agua Clara.



Figura 22. Red hidrográfica Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT

El municipio de Los Patios también se encuentra influenciado por la cuenca del río Pamplonita, la subcuenca de las quebradas, La Honda, la Tascarena y sus afluentes, Los Cedros, La García; Paramillo, Caño La Mona, Agualinda y Juana Paula.

Usos del Suelo.

En el casco urbano del municipio prima el suelo de uso residencial, seguido del uso comercial, mixto, recreacional e institucional.

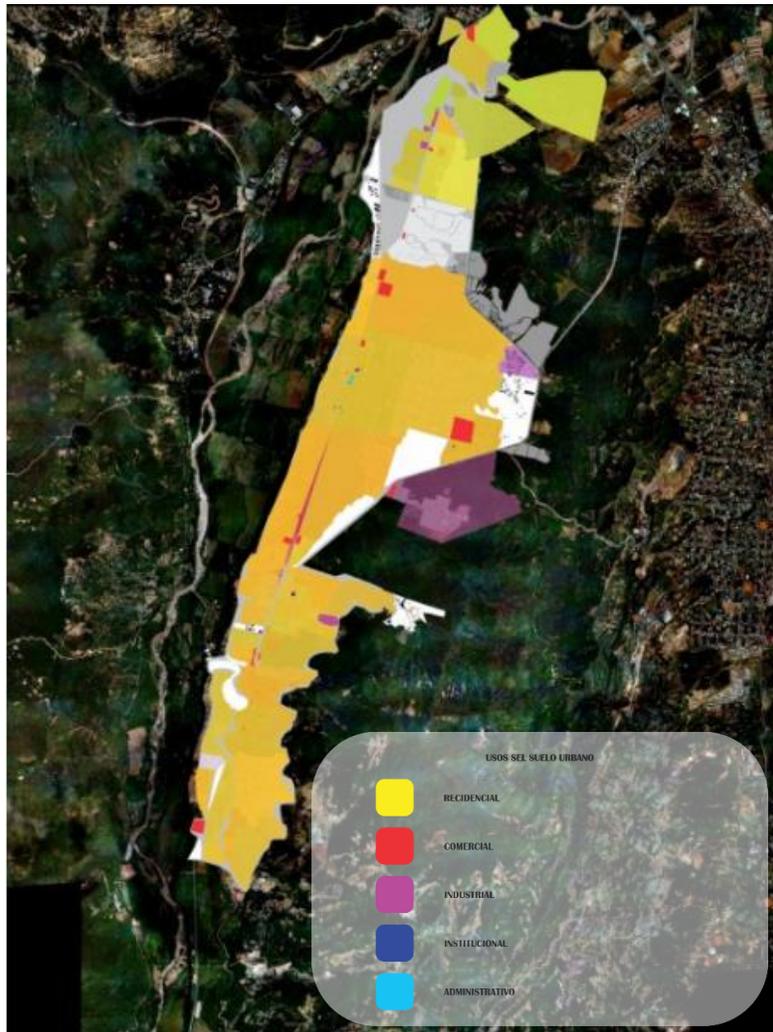


Figura13. Uso de suelos Los Patios. Elaboración propia, a partir del PBOT

2.3.4. Sistema sociocultural.

Estratificación.



Figura14. Estratificación Los Patios. Elaboración propia, a partir del DANE

Los barrios del municipio son 54 clasificados en 5 categorías de estrato, el 60,4% de los barrios pertenecen a el estrato 2 conformado por 35 barrios, el 13,7% a el estrato 1, el 13,7% a el estrato 3, el 7% a el estrato 4 y por último el estrato 5 que equivale al 5,2%.

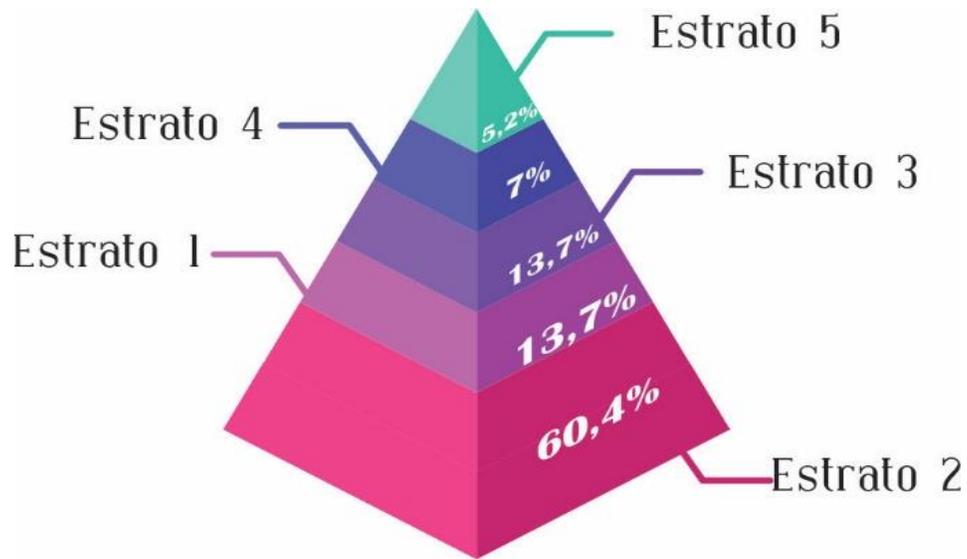


Figura15. Estratificación Los Patios. Elaboración propia a partir del DANE

Análisis del Lugar

El 97% de la población del municipio vive en zona urbana, es por ello por lo que el proyecto tiene como alcance inicial identificar las necesidades en materia de infraestructura en el casco urbano del municipio. En la siguiente imagen se puede ver que toda el área urbana se vuelca a su cercanía con la ciudad de Cúcuta, también muestra el uso del suelo y se puede entender que en la zona sur del casco urbano es donde se concentra el mayor porcentaje de viviendas de estrato 1 que generalmente se asientan sobre barrios con poca o nula infraestructura pública:

Sistema de Información Geográfica "Los Patios"

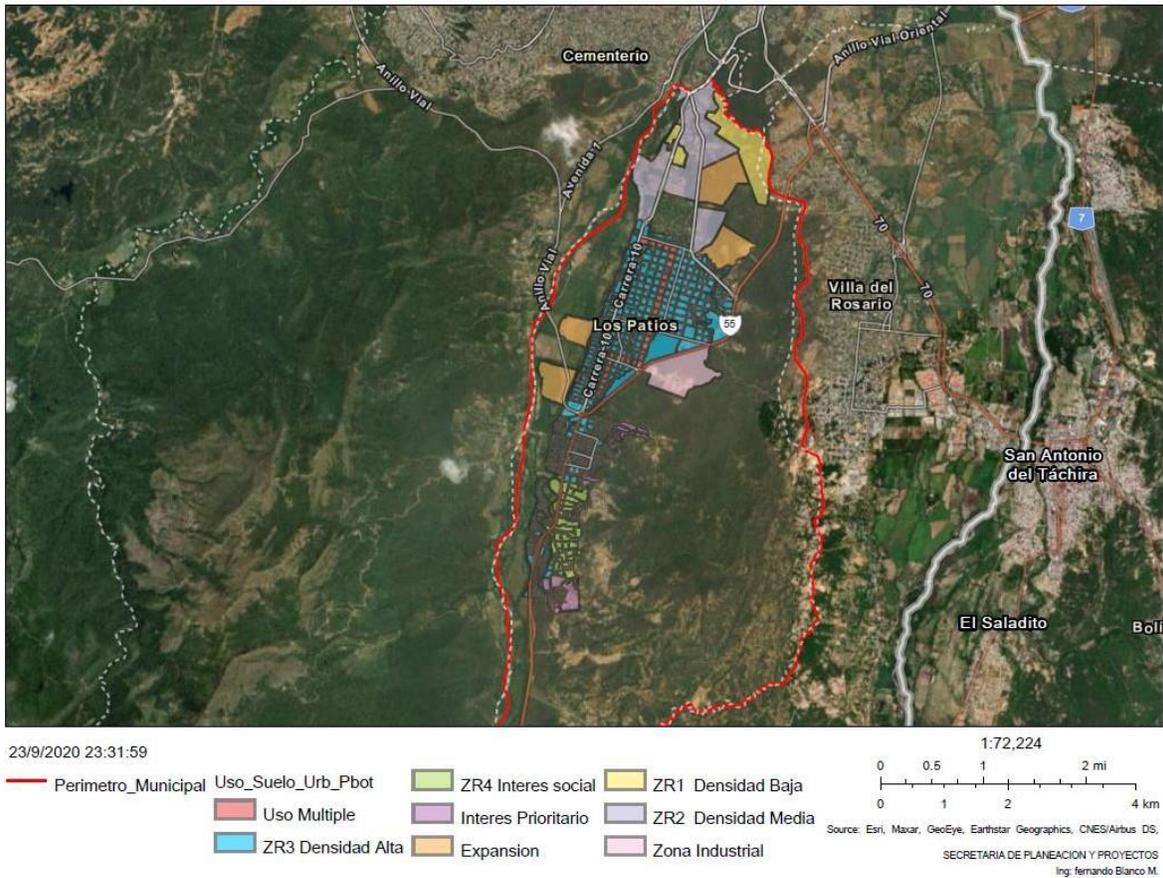


Figura16. Uso del suelo Urbano Los Patios. Fuente: Secretaria de Planeación

Del análisis urbano del Municipio anteriormente realizado podemos observar que la zona sur del municipio es más alejada a la ciudad de Cúcuta y es la que previamente se ha visto que presenta mayores problemáticas en materia de infraestructura pública, y ha presentado un desarrollo lento debido a que también es donde se concentran la mayoría de los barrios y urbanizaciones de estrato 1, 2 y muy pocos de estrato 3. Se puede ver que dichos barrios tienen una distribución de manzanas desordenadas y no planificadas ya que el crecimiento de estas se ha ido dando por los asentamientos sobre las laderas de los cerros occidentales del sector:

2.3.5. Sector.

Como resultado de todo el análisis adelantado nos arroja que la zona en la que debemos centrar nuestra atención para la implementación de urbanismo social por medio de proyectos incluyentes es la zona sur del municipio y procedemos a centrarnos en las necesidades, problemáticas y oportunidades que tenemos en esta zona para la correcta ubicación de los proyectos y presenten un beneficio para la comunidad.

Sistema de Información Geográfica "Los Patios"

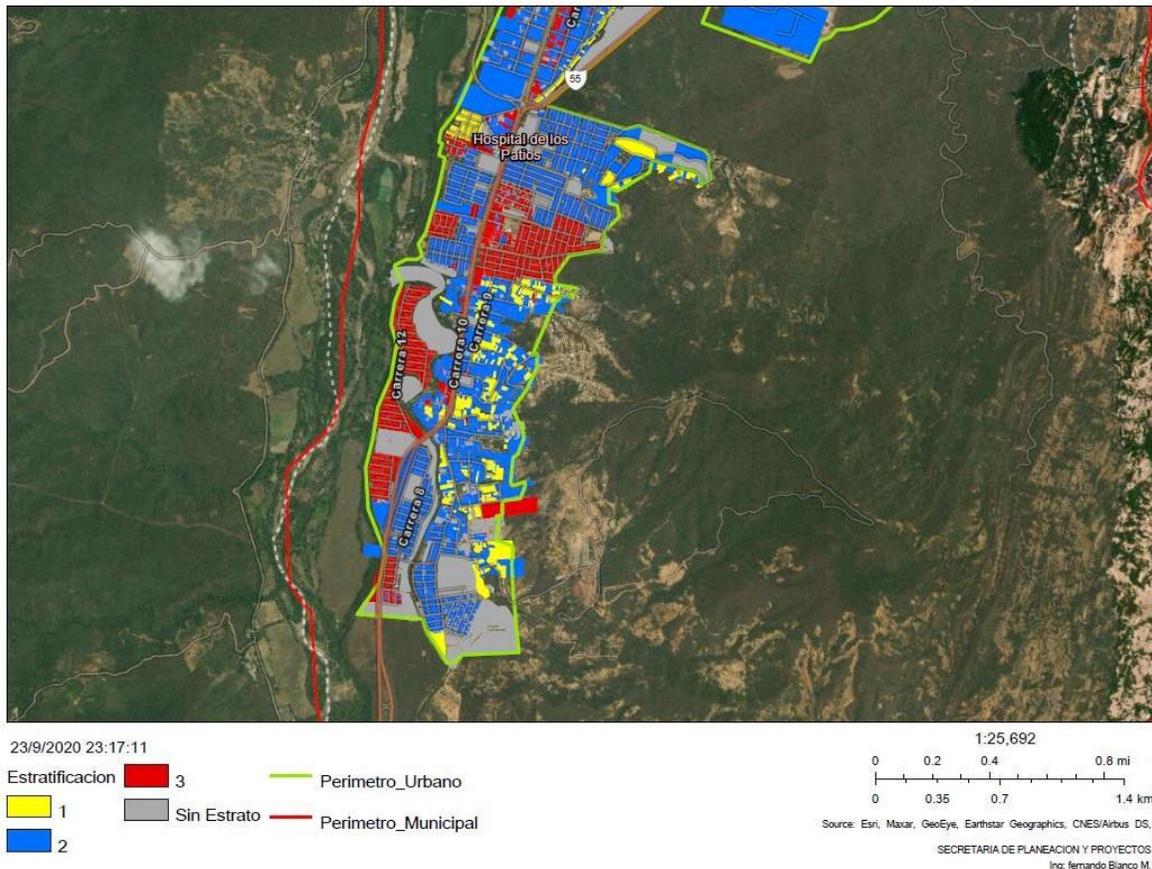


Figura17. Estratificación suelo zona sur de Los Patios. Fuente: Secretaria de Planeación

Dicho sector presenta una problemática con respecto a las escorrentías superficiales y los drenajes naturales de los cerros, como se puede percibir en la siguiente imagen esto genera que en temporadas de lluvias son los barrios más susceptibles para sufrir problemas de inundaciones, daños de viviendas, también presentan problemas de salubridad por el taponamiento del flujo

natural del agua lo que desemboca en vectores de infección y de malos olores.

Sistema de Información Geográfica "Los Patios"

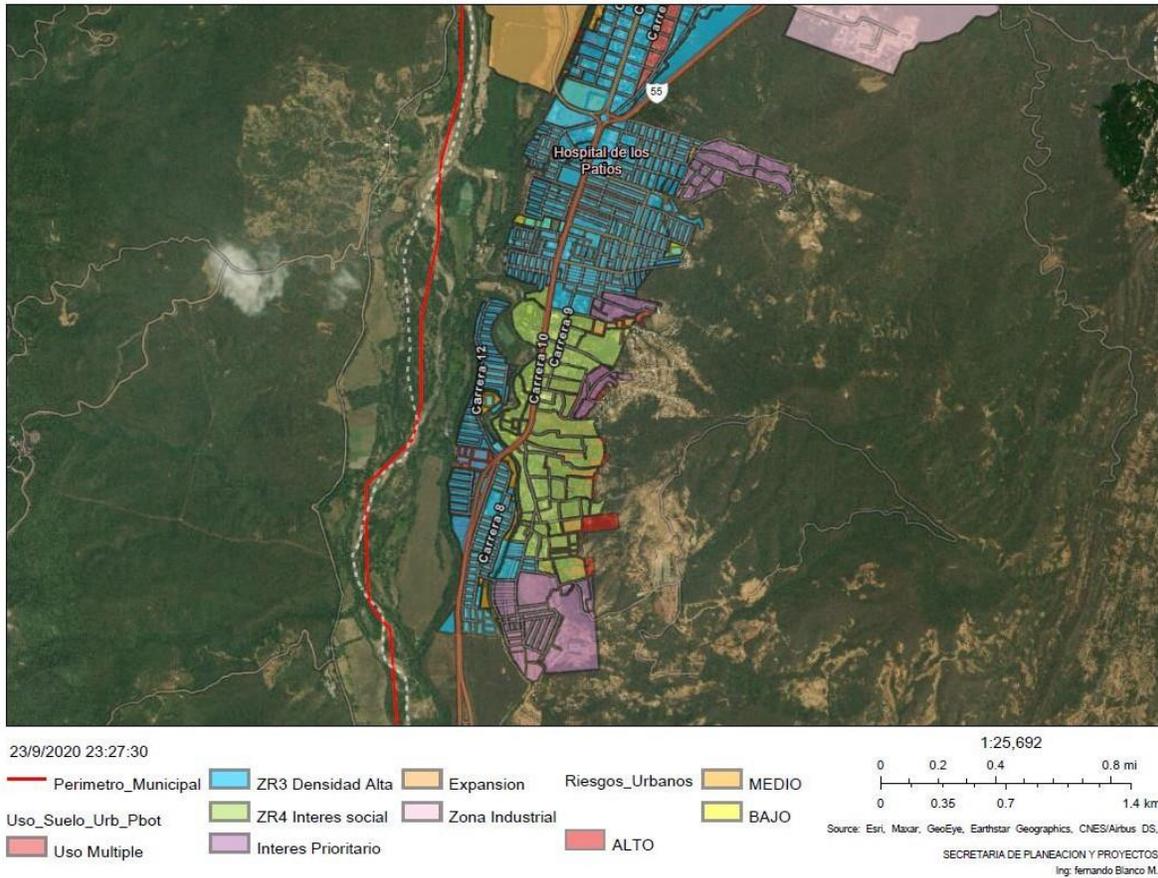


Figura 18. Hidrografía y escorrentías zona sur de Los Patios. Fuente: Secretaria de Planeación

Se encuentran en zonas con diferentes tipos de riesgos urbanos, algunos hasta deriesgo alto como se puede apreciar en la siguiente imagen:

Sistema de Información Geográfica "Los Patios"

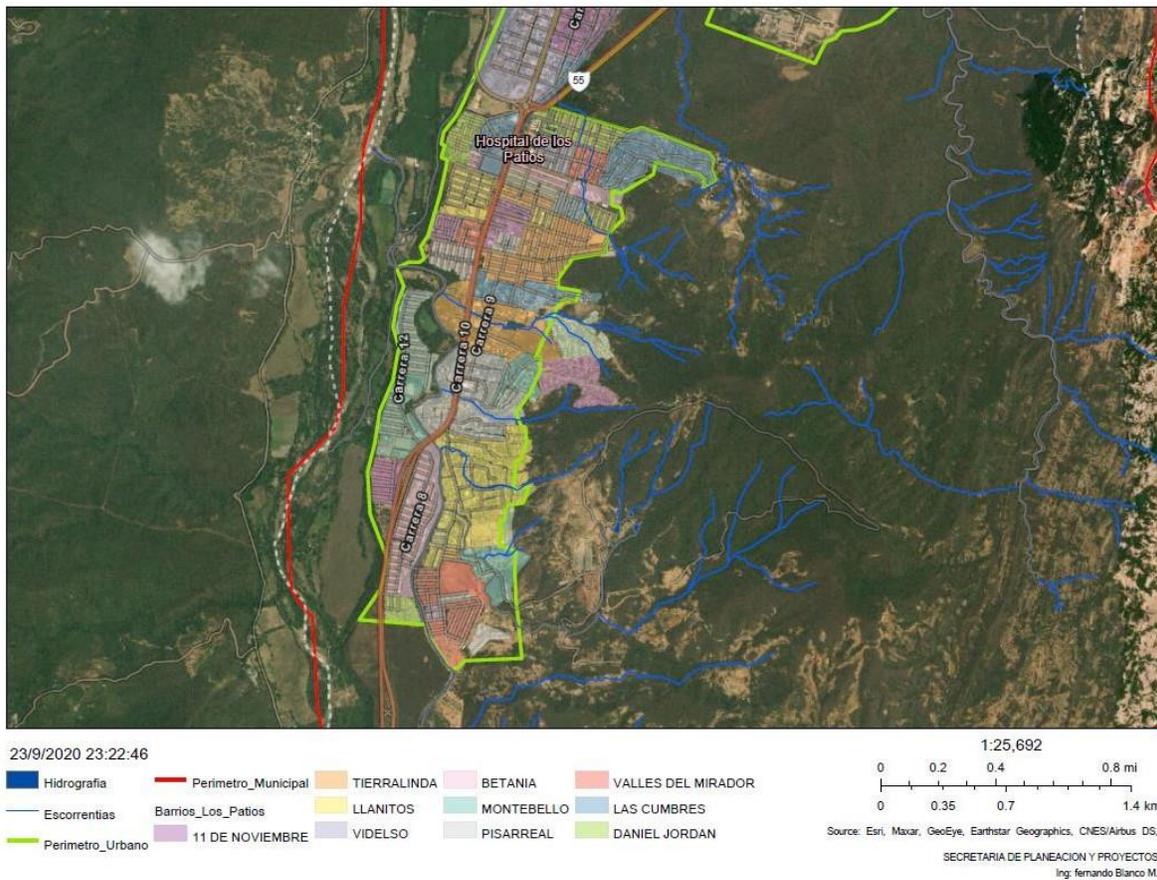


Figura19. Uso y riesgos zona sur de Los Patios. Fuente: Secretaria de Planeación

Es por ello por lo que la etapa de identificación de los sectores más vulnerables se va a concentrar en la zona sur del casco urbano del municipio, con ellos ya se puede tener una visión previa de cuáles son las primeras necesidades que se deben satisfacer y se pueden plantear las primeras alternativas que van a ser evaluadas por la administración municipal.

Capítulo III

3. Objetivos y Desarrollo de estrategia del proyecto

3.1. Objetivos

3.1.1. Objetivo general

Desarrollar al nivel de estudios y diseños un proyecto de infraestructura pública para el municipio de Los Patios que implemente los lineamientos del urbanismo social.

3.1.2. Objetivos específicos

- Identificar diferentes sectores del municipio de Los Patios que se caractericen por sus condiciones de vulnerabilidad y deficiencia de infraestructura pública.
- Caracterizar alternativas previas que promuevan la implementación del urbanismo social en los diferentes sectores identificados del municipio de Los Patios
- Elaborar los estudios y diseños al detalle de un proyecto de infraestructura pública integrador con estándares del urbanismo social para el municipio de Los Patios resultante de una de las caracterizaciones realizadas.

3.2. Indicadores para medir de los objetivos

Para incidir en las necesidades en términos de infraestructura pública, y trazar una hoja de ruta que será utilizada por la administración municipal para enfocar los recursos en alternativas que generen mayor impacto y bienestar social, el proyecto se plantea como un proceso de identificación y análisis de las problemáticas, la manera como un proyecto de infraestructura que

integre los lineamientos de la infraestructura social pueden representar en mejoras en la calidad de vida de los beneficiados.

Las principales metas y objetivos del proyecto son:

Metas y Objetivos	Descripción
Identificar las problemáticas	Establecer entre los sectores vulnerables del municipio cuales necesidades en términos de infraestructura son más urgentes y necesarias y que impactan positivamente en el sector.
Definir las alternativas de solución	Con las necesidades establecidas, definir alternativas de intervención que deben ser puestas a consideración por la administración municipal para el proceso de viabilidad.
Viabilizar una alternativa	Para realizar el proceso proyecto piloto de infraestructura de urbanismo social.

Tabla 4. Metas y objetivos. Elaboración Propia

3.3.Árbol de objetivos

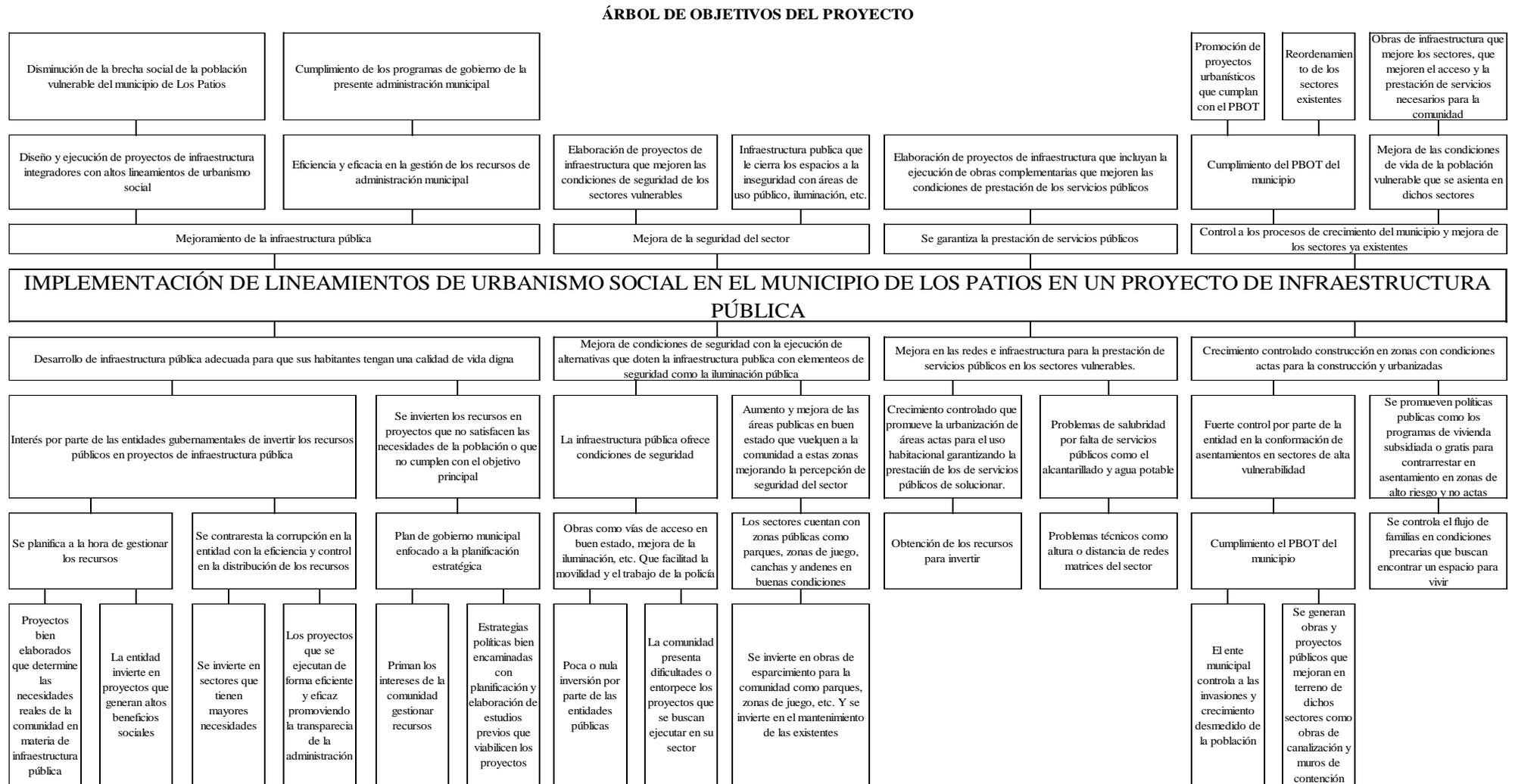


Tabla 5. Árbol de objetivos, Elaboración propia.

3.4.Desarrollo de la estrategia del Proyecto

Según la información proporcionada por el PBOT nuestro sector de estudio e intervención se encuentra ubicado en una zona clasificada en zona de mejoramiento integral y desarrollo.

3.4.1. Tratamiento de Mejoramiento Integral.

Busca mejorar la calidad y deficientes condiciones de vida en asentamientos humanos de desarrollo incompleto e inadecuado, localizados en la periferia, los alrededores del centro de la ciudad, y en zonas de riesgo mitigable, susceptibles de un proceso de consolidación y recuperación.

La intervención de mejoramiento estará dirigida específicamente a superar las carencias de dotación del entorno: espacio público, vías, transporte y equipamiento social y productivo, así como también a la legalización integral de predios y edificaciones y el mejoramiento de la vivienda, ello implica estrategias de coordinación intersectorial.

3.4.2. Tratamiento de desarrollo

Desarrollo en el área urbana: El objetivo principal del tratamiento en este caso será la efectiva articulación de los predios a desarrollar con la malla urbana existente, de manera que los nuevos proyectos se integren efectivamente al municipio y realicen sus respectivas cesiones y dotaciones en función de la consolidación futura de sectores urbanos con excelente calidad: garantizando con ello una mejor condición de vida a los futuros habitantes. Será requisito para el desarrollo de los predios localizados en estas zonas la elaboración y apropiación del respectivo proyecto.

3.4.3. Estrategia de desarrollo del proyecto

El presente proyecto plantea establecer alternativas a algunas problemáticas presentes en los sectores vulnerables del municipio de Los Patios para incidir directamente en las condiciones de vida de la población. Para ello se hace necesario establecer los criterios que procuren la implementación del urbanismo social a las alternativas de infraestructura pública que la presente administración municipal puede implementar y ejecutar. Para que dichas alternativas signifiquen una solución real que permita mejorar la calidad de vida y disminuir la brecha social del municipio, es importante que dichas alternativas inicien un proceso de desarrollo, viabilidad, gestión y ejecución por parte del municipio y así determinar el impacto que dichas alternativas de infraestructura pública tienen en el objetivo de mejorar las condiciones de los sectores.

Por ello, el proyecto busca que la administración municipal viabilice una de esas alternativas como proyecto piloto que pueda permitir una evaluación y análisis de los beneficios que el urbanismo social puede traer al municipio. De esta manera se busca implementar proyectos que generen impacto social, siguiendo los parámetros establecidos por la presente alcaldía del municipio de Los Patios en su programa de gobierno en el cuatrienio.

3.5. Proceso del Proyecto

El proyecto inicialmente se realizará como una fase de preanálisis y factibilidad de las alternativas que inicialmente se planteen:

- Fase 1: Se definen las principales dificultades en términos de infraestructura pública en diversos sectores del municipio.
- Fase 2: Realizando un análisis de estas dificultades se plantean y delimitan alternativas que integren los parámetros de urbanismo social y que incidan en las problemáticas que la deficiencia de infraestructura pública genera en los sectores.

- Fase 3: Con la administración municipal se establece una alternativa inicial para iniciar un proceso de viabilidad de la intervención con todos los estudios y diseños técnicos necesarios para su implementación por parte de la administración.
- Fase 4: El seguimiento a la ejecución del proyecto y su posterior uso por parte de la comunidad permiten ver de qué manera inciden dichas alternativas dentro del objetivo de disminuir la brecha social del municipio.

3.5.1. Descripción del Proyecto

La descripción general del presente proyecto establece los detalles de cómo se abordará el problema de las necesidades en términos de infraestructura pública que presenta el municipio. Se hace una explicación de en qué consiste el proyecto, cuáles son sus principales metas y objetivos, las dificultades que puede presentar y los hitos.

Para incidir en las necesidades en términos de infraestructura pública, y trazar una hoja de ruta que será utilizada por la administración municipal para enfocar los recursos en alternativas que generen mayor impacto y bienestar social, el proyecto se plantea como un proceso de identificación y análisis de las problemáticas, la manera como un proyecto de infraestructura que integre los lineamientos de la infraestructura social pueden representar en mejoras en la calidad de vida de los beneficiados.

3.6. Análisis de las estrategias

El municipio de Los Patios tiene un fuerte crecimiento a través de proyectos urbanísticos, gracias a la influencia que ejerce la ciudad de Cúcuta, en muchas de las soluciones inmobiliarias que se ofrecen en el área metropolitana influye su valor la cercanía principalmente con el centro

de la ciudad. Los Patios tiene excelente potencial inmobiliario porque posee amplios sectores urbanizables que se encuentran a solo minutos del centro de Cúcuta. Pero los sectores o barrios más apartados, que no resultan ser realmente atractivos por su distancia no se han visto favorecidos a de ese crecimiento inmobiliario que vive el municipio, en cambio sí ha tenido un fuerte crecimiento desorganizado lo que ha generado diversas problemáticas que la administración municipal no ha sabido solventar.



Figura20. Imagen zona sur de Los Patios. Fuente: Propia



Figura21. Imagen zona sur de Los Patios. Fuente: Propia

Este crecimiento sin control ha generado condiciones precarias, con zonas de difícil acceso, espacios públicos no aptos para la comunidad, construcción de viviendas en zonas de ladera, con riesgos de deslizamiento, deforestación de la capa vegetal de los cerros, taponamiento de escorrentías y líneas hídricas superficiales que en tiempos de lluvia genera inundaciones y daños a viviendas, dificultad para garantizar servicios básicos como el agua potable, el alcantarillado, la electricidad, el gas domiciliario y hasta el transporte público. Es por ello que el proceso a desarrollar en el presente proyecto tiene como interés ofrecer diferentes soluciones en materia de infraestructura pública que poco a poco vaya mejorando la calidad de vida de los habitantes y de esta manera disminuya la brecha social en el municipio.

En la siguiente tabla se establecen los recursos del proyecto y los resultados que se buscan obtener:

Proceso	Resultados Esperados
----------------	-----------------------------

Identificación y Caracterización	Le permitirá al municipio realizar una evaluación del estado de la infraestructura pública en los sectores que no tienen mucha incidencia.
Estructuración	Desarrollar alternativas que integren los criterios de urbanismo social y realizar su análisis de su posible impacto y beneficio.
Diseños	Elaborar un proyecto de infraestructura que satisfaga todos, o lo mejor posible, los criterios previstos en las fases iniciales del proyecto y en las sugerencias y recomendaciones de los funcionarios responsables en la administración
Proceso	Resultados Esperados
Presentación	Se considera viable por parte de la administración municipal los resultados obtenidos, estudios y diseños. Adicionalmente que dejala posibilidad de implementar nuevas alternativas o desarrollar las que ya se han identificado
Implementación	Que la administración decida ejecutar el proyecto y realizar el proceso necesario para la selección del contratista.
Evaluación	El proyecto incide de forma positiva en el sector.

Tabla 6. Fases del proyecto, Elaboración Propia

3.6.1. Suposiciones del Proyecto:

- Las alternativas a identificadas son valoradas obedeciendo a las necesidades de la población.
- La evaluación de las alternativas integra lineamientos del urbanismo social.
- Los estudios y diseños cumplen con la normatividad y legislación vigente.
- El proyecto considera viable para su ejecución
- El impacto del proyecto es positivo, permite mejores espacios para la comunidad.

3.6.2. Limitaciones del Proyecto

- Poca aceptación por parte de la comunidad.
- Dificultad en buscar información relevante.
- Sectores inseguros que dificulten la posibilidad de identificar posibles problemáticas a intervenir.

3.7.Elemento innovador

La presente administración tiene gran interés en presentar e invertir los recursos del municipio de Los Patios en proyectos que generen el mayor impacto social a la comunidad, en plan de gobierno encamina que dichos recursos se deben administrar siguiendo estrategias integradoras, donde se busque el mayor beneficio social. Es por ello por lo que amparados en las metas de la administración se busca establecer una ruta que permita identificar las necesidades en materia de infraestructura pública y social de las comunidades más vulnerables, yendo de la mano con ellos, establecer alternativas que permitan satisfacer esas necesidades, siguiendo estándares de urbanismo social e integrador, que ha tenido alta repercusión y éxito en diferentes ciudades del país. Con dichas alternativas seleccionar la que puede generar mayor impacto o que cause mayor

interés a la administración para viabilizar a través de estudios y diseños al detalle que permitan gestionar los recursos para su ejecución.

La ventaja que plantea el presente proyecto es que puede ser cíclico y permite su constante retroalimentación, considerando que inicialmente se planea identificar diversos sectores, y generar con sus problemáticas alternativas, dichas alternativas pueden otra vez ser puestas a consideración, esto permite que la entidad vaya obteniendo información relevante sobre la dinámica social y las dificultades que presentan las comunidades en condiciones vulnerables y así permitan aunar esfuerzos en solucionar dichas dificultades.

Capítulo IV

4. Estudio de soporte y apoyo para el problema.

4.1. Características generales del proyecto

El municipio de los Patios hace parte del área metropolitana de la ciudad de Cúcuta, se ubica al sur de esta ciudad y al occidente del municipio de Villa del Rosario. Su eje vial principal es la vía nacional Cúcuta-Pamplona-Bucaramanga, y toda su zona urbana se ramifica en torno a esta. Cuenta con una población de 76.524 habitantes (según censo del Dane 2018), y alrededor del 97% de ellos viven en la zona urbana. Se erigió como municipio y dejó su condición de corregimiento de Villa del Rosario, desde el año 1985.

Actualmente cuenta con la cuarta mayor población del departamento y es un municipio que se caracteriza por su constante crecimiento poblacional, gracias a la fuerte influencia de la ciudad de Cúcuta, y a la reciente migración de población venezolana. Este incremento ha desbordado en un problema de crecimiento urbano sin control, cuya principal problemática son los barrios formados por invasiones con falta de planificación.

La distribución urbana y socioeconómica del municipio de Los Patios es bastante característica y se diferencia de los otros municipios de la zona metropolitana. Su casco urbano inicia a la salida de la ciudad de Cúcuta y la población con mayor nivel socioeconómico está concentrada en urbanizaciones y condominios cercanos a la ciudad. Los proyectos urbanísticos habitacionales en el municipio se desarrollan en torno a la cercanía con Cúcuta, principalmente en el sector de la Floresta. Las zonas de invasión y de población con menores niveles socioeconómicos se concentran en las periferias más alejadas a la

ciudad, como se puede apreciar en el sector de Tierra Linda y Betania donde se aprecia un constante crecimiento de las invasiones en zonas de ladera.

Uno de los escenarios más importantes en la planificación de las ciudades es el espacio público, ya que en estos espacios se puede considerar la igualdad de condiciones para toda la población, pero debido a los crecimientos no planificados, o invasiones producidas desde hace años, actualmente no todos los sectores cuentan con dichos espacios ya que surgieron como asentamientos urbanos informales.

Es deber de la administración municipal promover, gestionar y desarrollar soluciones en pro de estos sectores que les permitan ofrecerles dignidad a la población, disminuyendo la brecha social del municipio y garantizando mejores condiciones de vida. Esta proyección urbanística debe hacerse de forma planificada, conociendo las condiciones y características del sector e incidiendo en las principales necesidades.

El presente proyecto busca abordar esta problemática mediante el estudio, análisis, viabilidad, desarrollo, elaboración e implementación de un proyecto de mejoramiento del espacio público de urbanismo social en sectores con condición de vulnerabilidad del municipio de Los Patios. Posibilitando con ello mejorar la calidad de vida de sus habitantes y generar progreso.

4.2. Alineación estratégica

El proyecto está considerado para servir de apoyo estratégico a la gestión de la administración y sigue los lineamientos de:

Plan	Objetivos y Metas	Relación con el proyecto
Plan de Desarrollo 2020 – 2023 Los Patios Corazón de Todos	Mejoramiento del espacio público del municipio. Adecuación y construcción de zonas recreativas y de ocio. Aumento de cobertura del alumbrado público. Mejoramiento de la movilidad. Intervención del espacio en zonas vulnerables. Mejoramiento de la percepción de la seguridad. Disminuir el IPM del municipio.	Este Proyecto está fuertemente ligado a la hoja de ruta de la actual administración, y pretende trabajar de la mano con las dependencias de infraestructura y planeación-

Tabla 7. Alineación estratégica, Elaboración Propia

4.3.Capacidad y beneficiarios

El proyecto tiene un alto componente social y su interés gira entorno a las necesidades de la población con de fin de brindar mejores condiciones de vida en su entorno. Para identificar las partes interesadas del proyecto se debe plantear la estrategia comunicativa que garantice el éxito del proyecto.

Los beneficiarios del proyecto se deben segregar en grupos de partes que tienen una o más características similares y de esta manera identificar quienes pueden generar mayor influencia en el proyecto. De esta manera se puede sectorizar la comunicación que debe llegar a ellos y establecer estrategias clave que promuevan el interés de estas partes. Es importante la retroalimentación constante de las personas que componen el proyecto para que las estrategias que se deriven del análisis de los grupos de interés clave sean positivas para el desarrollo del proyecto.

4.4. Análisis de las partes interesadas

El presente análisis de las partes interesadas surge con la intención de identificar los diferentes actores que pueden incidir en el avance, gestión, desarrollo y ejecución. Para ellos se categorizan siguiendo un análisis del grupo al que puede pertenecer cada parte, el tipo de organización que es, el nombre que identifica a la comunidad y posteriormente se procede a realizar un análisis del poder y el interés que ejercerían en el avance del proyecto para desarrollarla matriz del análisis:

Llave	Tipo de Organización	Nombre	Poder (1-5)	Interés (1-5)
A	Administraciones gubernamentales	Alcaldía Gobernación Instituciones	5	4
B	ONG	Fundaciones y Organizaciones no Gubernamentales	2	2
D	Empresas privadas	Contratistas Constructoras Consultorías	2	5
E	Ingenieros y arquitectos	Constructores Consultores	2	5

F	Comunidad	Habitantes del sector y aledaños Mano de Obra	1	5
G	Empresas privadas	Proveedores de material e insumos Empresas de alquiler de maquinaria, equipos y herramientas	1	4

Tabla 8 Partes interesadas, Elaboración Propia.

Después se procede a graficar en la matriz de interés-poder:

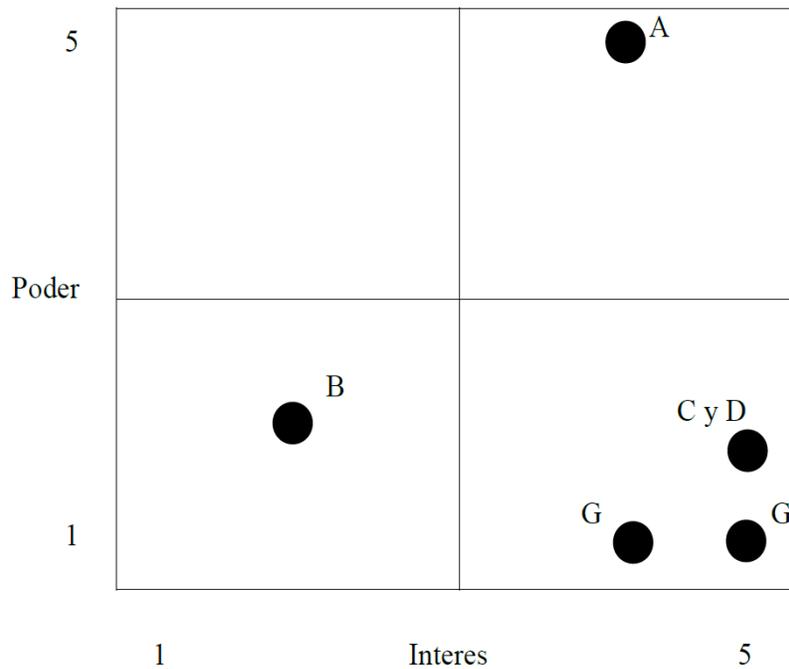


Tabla 9 Matriz Interés, Elaboración Propia.

La anterior matriz no permite entender que el grupo A es al que hay que involucrar y atraer activamente al presente proyecto es la principal parte interesada en el proyecto. El grupo B se debe considerar su seguimiento, pero su interés no despierta gran expectativa en la gestión del proyecto. Y, por último, el grupo C, D, F y G se debe mantener informados sobre el proceso y avance del proyecto.

Este análisis permite interpretar el nivel de participación de las partes interesadas. Esta matriz debe ir actualizando de acuerdo con el avance del proyecto con el fin de llevar un seguimiento constante de los actores que pueden incidir en el proyecto.

Interesado	Preocupaciones	Cuadrante	Estrategia
A	En gran medida, los proyectos como el presente dependen de su gestión e interés para asignar recursos	Involucrar activamente	Mantener la comunicación constante del proceso. Seguir los lineamientos que establezcan.
B	Sigue sus propias directrices y gestionan sus proyectos sin involucrarse mucho en otros	Esfuerzo mínimo	Pueden destinar recursos o disposiciones para gestionar y promover el avance, pero con proyectos que los involucran.
D	Plantean el proyecto como una oportunidad de negocios	Mantener informados	Mantenerlos informados, e involucrarlos en los procesos donde sea necesarios

E	Plantean el proyecto como una oportunidad de negocios	Mantener informados	Mantenerlos informados, e involucrarlos en los procesos donde sea necesarios
F	Mantienen un interés constante por los proyectos en los que se puedan ver beneficiados	Mantener informados	Mantener la comunicación e involucrarlos dependiendo de las etapas del proyecto.
G	Plantean el proyecto como una oportunidad de negocios	Mantener informados	Mantener abierta la comunicación que les permita encontrar posibilidades de negocio.

Tabla 10 Interesados, Elaboración Propia.

4.5. Análisis de los costos beneficios

El análisis de los costos y beneficios del proyecto de Implementación del Urbanismo Social en el Municipio de los Patios es:

Acción	Tipo de Acción	Descripción
Análisis previo	Costo	Identificación de las alternativas, definición de los parámetros de urbanismo social

Consultoría	Costo	Estudios y diseños de la alternativa Seleccionada
Ejecución	Costo	Ejecución de la Obra que resulta de la consultoría realizada por el presente proyecto
Generación de Empleo	Beneficio	La ejecución del Proyecto genera empleo en mano de obra no calificada empleada en el sector
Pago de obligaciones del contratista	Beneficio	La administración municipal y departamental tienen un cobro de estampillas a contratos con instituciones públicas, además de pago de impuestos y otras obligaciones
Valorización	Beneficio	La ejecución de una obra de adecuación genera un beneficio de valorización de los predios y viviendas aledañas, aunque se desconoce cómo se haría dicha valorización
Percepción de Seguridad	Beneficio	La iluminación pública, la adecuación de espacios, la recuperación de parques y espacios públicos repercuten en la percepción de seguridad de la comunidad

Tabla 11 Análisis costo beneficio, Elaboración Propia.

4.6. Estudio ambiental

El proyecto busca realizar diseños para una intervención integral de la zona seleccionada. Dentro de esos diseños el componente ambiental es fundamental, el interés es crear espacio público, que integre el medio ambiente, en caso de ser necesario se tenga en cuenta el manejo de aguas lluvias por medio de

ductos de alcantarillados los cuales reducen la infiltración y sobrecarga de agua en el subsuelo, disminuyendo la probabilidad de inundaciones, hundimientos y deslizamientos, la canalización de líneas de aguas superficiales, la contención de laderas con peligro de deslizamiento a través de muros, la siembra de árboles y plantas ornamentales que mejoren el entorno y el impacto del sol en el sector que erosiona el terreno dándole mayor estabilidad en el terreno y se armonizando con el entorno.

La ejecución del presente proyecto no generará mayor impacto ni afectación al medio ambiente, ya que no incide directamente en llevar a cabo el proyecto resultante, pero la obra civil final si genera un impacto ambiental que debe ser tenido en cuenta, es por ello que se estableció una matriz de trazabilidad ambiental para que los estudios y diseños a realizar tengan en cuenta el impacto ambiental que puede generar la ejecución del proyecto de infraestructura pública y genere estrategias de mitigación del impacto al medio ambiente (ver anexo 1).

4.7. Estudio social

Se ha desarrollado la matriz de trazabilidad de requisitos sociales que permite determinar el impacto social que tiene el proyecto, en particular el impacto que se busca obtener con la realización y ejecución de la obra de infraestructura pública que resulte de los estudios y diseños a realizar (ver anexo 2).

4.8. Análisis de Riesgos

El proyecto es susceptible a diversos tipos de riesgos, en cada una de sus etapas se han analizado los diversos riesgos que pueden surgir durante su ejecución, así como en la obra que resulta de los estudios y diseños y de la viabilidad y gestión por parte de la entidad, para ello se plantea en la matriz de riesgos el nivel de riesgo y la manera como se puede mitigar y hacer seguimiento (ver anexo 3).

4.9. Gestión de calidad

Se ha diseñado una guía de seguimiento al proyecto en cada una de sus etapas, con el fin de procurar la calidad, evaluación y retroalimentación constante del proyecto. Para ello se establecieron criterios de cumplimiento de calidad que el encargado o director del proyecto debe garantizar que se cumplan y hacerles seguimiento (ver anexo 4).

4.10. Costos de las alternativas

Durante todo el proceso del proyecto se derivan costos que obedecen al uso de equipos, áreas de trabajo, personal técnico, toma de información, elaboración de estudios, de diseños, gastos por papelería, pago de programas y software, etc., necesarios para la ejecución de este. El costo total obtenido en el análisis es de \$ 45.865.554,31 y el proyecto tendrá un tiempo no ejecución no mayor de 4 meses (anexo 5).

Capítulo V

5. Definición de la alternativa

5.1. Alcance del proyecto:

Basándose en las acciones estratégicas, del plan de desarrollo subprograma 1.3: Infraestructura, vivienda, servicios públicos y conectividad para todos. Que tiene como objetivo: Promover el desarrollo de la infraestructura, el acceso a la vivienda con servicios públicos y el uso de las TIC como base para la inclusión social y el desarrollo productivo en el territorio. Y buscando cumplir con las metas trazadas para el periodo 2020 – 2023.

El alcance del proyecto es llevar a cabo un análisis urbano en la zona sur del municipio de Los Patios con el fin de identificar en este, las zonas específicas para posible intervención las cuales cumplan con las normas urbanas para que dichos programas que implementen los lineamientos del urbanismo social puedan ser ejecutados, en uno de estos sectores gestionando su desarrollo e implementación por parte de la administración municipal de Los Patios. Con el presente proyecto se busca entregar a la alcaldía del municipio de Los Patios un proyecto de infraestructura pública que contenga los lineamientos del programa de urbanismo social, para las zonas en condiciones de vulnerabilidad y dificultad del municipio.

Este Proyecto está enfocado en identificar, evaluar y desarrollar alternativas que le permitan a la administración municipal gestionar y adelantar proyectos de infraestructura pública y social para los sectores que previamente se identificaron. Para ello, el proyecto se enfoca en identificar las deficiencias en cuestión de infraestructura pública persistentes en los diversos barrios del municipio que presentan mayores condiciones de vulnerabilidad, y una vez

identificados y de la mano con la administración municipal, desarrollar alternativas enfocadas en los lineamientos de urbanismo social e integrados que deriven en proyectos y obras de infraestructura pública que permitan mejorar las condiciones y calidad de vida de los habitantes de estos sectores.

5.2. Requisitos y características del proyecto a entregar.

Requisitos	Características
Plan de Desarrollo los Patios Corazón de Todos 2020-2023	El proyecto se sustenta en la necesidad en el plan de gobierno de la actual administración de gestionar y ejecutar proyectos de infraestructura pública con sentido social en sectores vulnerables del municipio.
PBOT Municipio de Los Patios	Plan Básico de Ordenamiento Territorial del Municipio de Los Patios
Ley 1454 de 2011	Norma orgánica sobre ordenamiento territorial
Resolución 0472 del 28 de febrero de 2017 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Reglamento de la gestión integral de los residuos generados en las actividades de construcción y demolición.
Consejo Colombiano de Construcción Sostenible	Se deben tener en cuentas los principales criterios de Sostenibilidad por parte del Consejo de Construcción Sostenible, dentro de las que se enuncian: Selección adecuada del terreno; Desarrollo Integrado; Acceso Espacio abierto, Manejo de vertimientos durante la

	obra; Control de alteraciones del terreno; Manejo de la Calidad del aire y Plan de manejo de residuos de construcción.
--	--

Tabla 12 Requisitos del proyecto, Elaboración Propia.

5.3. Criterios de aceptación del proyecto

Conceptos	Criterios de aceptación
TÉCNICOS.	<ul style="list-style-type: none"> • Las alternativas que se planteen deben ser proyectos de infraestructura pública integral. • El proyecto de infraestructura pública tiene como interés procesos de adecuación y mejoramiento de parques, canchas deportivas, calles y senderos peatonales. • Aprovechamiento de las zonas deterioradas o que no presentan un uso útil, con la adecuación de espacios de uso público. • Mejoramiento del alumbrado público del sector. • Verificar en el PBOT que la zona a intervenir se encuentra en un uso del suelo válido para dicho proyecto y sean predios del Municipio. • Cada uno de los componentes del proyecto deben cumplir con las medidas establecidas en el manual de espacio público.

	<ul style="list-style-type: none"> • Los diseños del espacio público deben ir acorde a las normatividades vigentes que tengan lugar.
DE CALIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento del PBOT del municipio en cuanto a la medida estipulada que se debe tener en cuenta en el ancho del andén para circulación de los peatones, que es mínimo de 1.50 m. • Tener en cuenta el Plan de desarrollo 2020-2023 Los Patios Corazón de Todos. • Cumplir con las condiciones de seguridad en obra.
ADMINISTRATIVOS.	<ul style="list-style-type: none"> • Se deben proyectar las alternativas siguiendo los lineamientos que establezca la administración municipal. • Los diseños deben obedecer al buen uso y aprovechamiento del espacio público.
SOCIALES.	<ul style="list-style-type: none"> • Adecuar el espacio público, dándole nueva cualidad mediante el mejoramiento de calles y la construcción de parques y plazoletas • Promover el aprovechamiento del espacio público. • Fomentar la continuidad en la movilidad peatonal. • Mejorar las condiciones de seguridad y de aprovechamiento de la infraestructura pública en

	los sectores vulnerables del municipio.
--	---

Tabla 13 Criterios de aceptación, Elaboración Propia.

5.4.Hitos y entregables del proyecto.

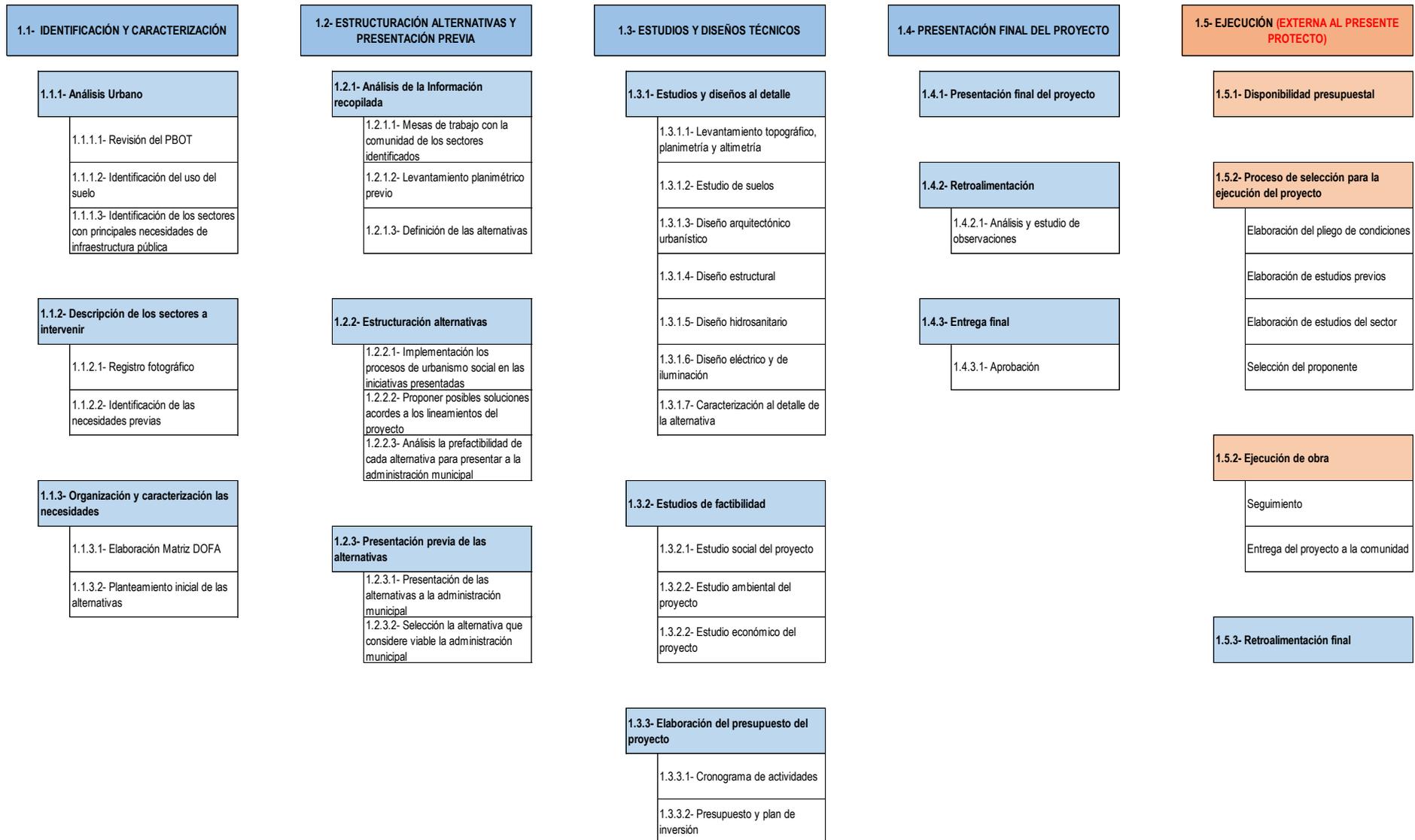
Conceptos	Criterios de aceptación
IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN	<p>Se debe hacer un recorrido previo por los sectores del municipio previamente identificados en el PBOT convulnerables con poco o nulo aprovechamiento de los espacios públicos, revisar y verificar el uso de suelo de los espacios públicos para considerar su aprovechamiento y recopilar información y realizar un registro fotográfico de las áreas posibles a intervenir.</p> <p>Adicionalmente se revisa y verifica la información para establecer y plantear alternativas previas.</p>
ESTRUCTURACIÓN DE ALTERNATIVAS Y PRESENTACIÓN PREVIA	<p>Plantear alternativas de aprovechamiento del espaciopúblico que busquen implementar estándares de urbanismo social. Buscando la participación de la comunidad para plantear y sustentar las alternativas.</p> <p>Se presenta a la administración municipal las mejores alternativas considerando posibles costos de inversión y el impacto que cada una de las alternativas podría traer a la comunidad.</p> <p>Y es la administración municipal la que se encarga</p>

	de seleccionar la alternativa más viable según sus lineamientos y su plan de gobierno.
ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS	Considerando la alternativa escogida se entra a diseñar y adecuar el espacio arquitectónicamente y realizar los diseños y estudios técnicos y el análisis de los costos de inversión del proyecto de obra pública.
PRESENTACIÓN FINAL DEL PROYECTO	Se presenta a la administración municipal el proyecto, con todos los diseños, planos, presupuesto y actividades a realizar. Deben cumplir con las especificaciones que establezca la entidad Contratante.
EJECUCIÓN	La ejecución del proyecto final sería responsabilidad de la administración municipal que entraría a analizar y realizar el proceso para la ejecución del proyecto.

Tabla 14 Hitos, Elaboración Propia.

5.5. Estructura de descomposición del trabajo (EDT/WBS)

EDT PROYECTO DE IMPLMENTACIÓN DE URBANISMO SOCIAL EN EL MUNICIPIO DE LOS PATIOS



5.6.Lista de actividades a realizar en la ejecución del proyecto

La estructura de desglosé del proyecto ha permitido establecer las actividades a realizar durante toda su ejecución, con ello se permite reconocer los recursos necesarios para el cumplimiento de ellas, como lo es el presupuesto y cronograma del proyecto.

El desglose obedece a un seguimiento necesario que se debe realizar para cumplir con los objetivos del proyecto, siempre dentro del alcance y las limitaciones establecidas, es por ello que se desarrolló un seguimiento lógico de actividades necesarias para que cada hito cumpliera con las condiciones anteriormente establecidas.

P	NOMBRE DE LA TAREA
1	PLANEACIÓN DEL PROYECTO DE URBANISMO SOCIAL
1.1	IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN
1.1.1	Análisis Urbano
1.1.1.1	Revisión del PBOT
1.1.1.2	Identificación del uso del suelo
1.1.1.3	Identificación de los sectores con principales necesidades de infraestructura pública
1.1.2	Descripción de los sectores a intervenir
1.1.2.1	Registro fotográfico
1.1.2.2	Identificación de las necesidades previas
1.1.3	Organización y caracterización las necesidades
1.1.3.1	Elaboración Matriz DOFA
1.1.3.2	Planteamiento inicial de las alternativas

1.2	ESTRUCTURACIÓN ALTERNATIVAS Y PRESENTACIÓN PREVIA
1.2.1	Análisis de la Información recopilada
1.2.1.1	Mesas de trabajo con la comunidad de los sectores identificados
1.2.1.2	Levantamiento planimétrico previo
1.2.1.3	Definición de las alternativas
1.2.2	Estructuración de alternativas
1.2.2.1	Implementación los procesos de urbanismo social en las iniciativas presentadas
1.2.2.2	Proponer posibles soluciones acordes a los lineamientos del proyecto
1.2.2.3	Análisis la prefactibilidad de cada alternativa para presentar a la administración municipal
1.2.3	Presentación previa de las alternativas
1.2.3.1	Presentación de las alternativas a la administración municipal
1.2.4	Selección la alternativa que considere viable la administración municipal
1.3	ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS
1.3.1	Estudios y diseños al detalle
1.3.1.1	Levantamiento topográfico, planimetría y altimetría
1.3.1.2	Estudio de suelos
1.3.1.3	Diseño arquitectónico urbanístico
1.3.1.4	Diseño estructural
1.3.1.5	Diseño hidrosanitario
1.3.1.6	Diseño eléctrico y de iluminación
1.3.1.7	Caracterización al detalle de la alternativa
1.3.2	Estudios de factibilidad

1.3.2.1	Estudio social del proyecto
1.3.2.2	Estudio ambiental del proyecto
1.3.2.3	Estudio económico del proyecto
1.3.3	Elaboración del presupuesto del proyecto
1.3.3.1	Cronograma de actividades
1.3.3.2	Presupuesto y plan de inversión
1.4	PRESENTACIÓN FINAL DEL PROYECTO
1.4.1	Presentación final del proyecto
1.4.2	Retroalimentación
1.4.2.1	Análisis y estudio de observaciones
1.4.3	Entrega final
1.4.3.1	Aprobación
1.5	EJECUCIÓN (actividad externa al presente proyecto)
1.5.1	Disponibilidad presupuestal
1.5.2	Proceso de selección para la ejecución del proyecto
1.5.2.1	Elaboración del pliego de condiciones
1.5.2.2	Elaboración de estudios previos
1.5.2.3	Elaboración de estudios del sector
1.5.2.4	Selección del proponente
1.5.3	Ejecución
1.5.3.1	Seguimiento
1.5.3.2	Entrega del proyecto a la comunidad
1.5.4	Retroalimentación final

Tabla 15 Lista de trabajo, Elaboración Propia.

5.7.Costos del proyecto

El estudio de costos para la ejecución de las actividades de cada uno de los proyectos arrojó un valor total de \$ 45.865.554,31. En el anexo 5 se detalla el presupuesto que se elaboró siguiendo una estructura de costos necesarios para la ejecución de cada una de las actividades cumpliendo con el alcance del proyecto.

5.8.Programación y flujo de fondos del proyecto

El proyecto tiene un tiempo de ejecución de 19 semanas, alrededor de 4 meses, en los anexos 6 y 7 se puede ver con mayor detalle la programación del proyecto con el diagrama de Gantt el flujo invertido diario, etc.

5.9.Fuentes de financiación

Como se pudo establecer en el análisis de los interesados del proyecto el principal interesado es la administración municipal o entes gubernamentales que a través de la entidad gestionen recursos para adelantar los procesos de diseño de proyectos de infraestructura pública. La fuente de financiación son recursos públicos y generalmente dentro de los criterios para la asignación de estos recursos por parte de la administración son los beneficios a la comunidad que en el estudio de factibilidad del proyecto resulten. Estos beneficios, que generalmente son de carácter social y no económicos, no acostumbran a ser cuantificables por parte de la entidad y para el presente análisis es difícil realizar una valoración de los beneficios sociales que este proyecto ofrece. Por tanto, la asignación de los beneficios surge en torno a los objetivos logrados en la ejecución del proyecto y el aprovechamiento que le da la comunidad.

6. Conclusiones

- El desarrollo de este trabajo ha permitido reconocer las condiciones de vida de las personas en diferentes sectores del municipio y a identificar puntos a fortalecer y poder contribuir a mejorar la calidad de vida y generar mayor apropiación del Municipio.
- Es un gran avance el que puede conseguir la administración pública utilizando la implementación del urbanismo social ya que logra revalorizar los sectores en los cuales se ejecutaran estos proyectos mejorando las condiciones de accesibilidad y seguridad.
- La implementación de este tipo de proyectos en el municipio favorece la disminución de la brecha social existente en el municipio, mejorando la calidad de vida de la población y la percepción de dichos sectores.
- Este trabajo se basa en los principios urbanísticos de ciudad compacta ya que mejorar la infraestructura existente para accesibilidad aporta al sistema urbano concentrado generando un aumento en los desplazamientos a pie con un recorrido agradable y flujo constante de personas por estos sectores.
- La administración municipal con el interés de mejorar la calidad de vida de la población del municipio y de cumplir con sus metas plasmadas en el plan de desarrollo Municipal centra su atención en este tipo de proyectos que promueven la implementación de espacios públicos para el esparcimiento de la comunidad y mejorando su calidad de vida.

7. Recomendaciones

El proyecto aborda una problemática existente en todo el país, que es la deficiencia de infraestructura pública integradora e incluyente, su interés es enfocar los esfuerzos desde la administración municipal para brindar alternativas de inversión en obras públicas que permitan mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos implementado parámetros de urbanismo social en los proyectos que se diseñen para solucionar las problemáticas identificadas en los sectores más vulnerables del municipio.

8. Bibliografía

Alcaldía del Municipio de Los Patios. (2011). *PBOT del Municipio de Los Patios*. Los Patios, Norte de Santander, Colombia.

Alcaldía del municipio de Los Patios. (2020). *Plan de Desarrollo Los Patios Corazón de Todos 2020 - 2023*. Los Patios, Norte de Santander, Colombia.

Montoya Restrepo, Nataly (2014). Urbanismo social en Medellín: una aproximación a partir de la utilización estratégica de los derechos. *Estudios Políticos*, (45), 205-222. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=16431516011>

García García, Diva (2008) Ordenamiento territorial y descentralización: competencias, recursos y perspectivas. Pag 473. Disponible en: <http://www.scielo.org.co/pdf/papel/v13n2/v13n2a04.pdf>

La Teoría General De Los Sistemas, Modelos Urbanos y Planificación (Alburquerque, 2004) *Guía Herramientas Municipales*.

9. Anexos

- Anexo 1. Matriz Impacto Ambiental
- Anexo 2. Matriz de Impacto Social
- Anexo 3. Matriz de Riesgos
- Anexo 4. Control de Calidad
- Anexo 5. Presupuesto
- Anexo 6. Diagrama de Gantt (MS Project)
- Anexo 7. Consolidado Semanal
- Anexo 8. Gráfica de Flujo de Fondos