

Optimización de la eficiencia portuaria en el puerto de Manzanillo, Colima, México: desafíos, oportunidades y perspectivas de mejora

Natalia Valentina Peñaloza Barragan
Código estudiantil: 201912618367

Angie Katherine Bohada Rivera
Código estudiantil: 2024115529599

Trabajo de Investigación presentado como requisito para optar el título de:
Especialista En Logística Y Negocios Internacionales

Tutora:
Yurley Karime Hernández Peña

RESUMEN

El objetivo de este estudio es analizar la gestión en la eficiencia portuaria y la competitividad del puerto de Manzanillo, Colima, México. Se adoptó un paradigma interpretativo con enfoque metodológico cualitativo, empleando la técnica de análisis documental y revisión bibliográfica como método de investigación. Los resultados indican que los factores que influyen en las operaciones logísticas de la eficiencia portuaria y competitividad del Puerto de Manzanillo son la infraestructura portuaria, saturación de carga y capacitación aduanera; debido a que se evidenció que los principales desafíos que presenta el puerto están enfocados en aspectos de inversión, planificación, proyección territorial e implementación de procesos de actualización tecnológica y profesional en su personal. Así mismo, se propuso como iniciativa de mejora la creación de cadenas de valor a través de la inversión pública y privada en nuevas tecnologías y activos fijos con la finalidad de mitigar los desafíos que afectan el movimiento de grandes volúmenes de carga a un menor

tiempo y costo dentro de la capacidad instalada de las terminales marítimas del Puerto de Manzanillo.

Palabras clave: Competitividad, Eficiencia, Infraestructura, Productividad.

ABSTRACT

The objective of this study is to analyze port efficiency management and the competitiveness of the port of Manzanillo, Colima, Mexico. An interpretative paradigm with a qualitative methodological approach was adopted, using the documentary analysis technique and literature review as the research method. The results indicate that the factors that influence the logistics operations of port efficiency and competitiveness of the Port of Manzanillo are port infrastructure, cargo saturation and customs training; since it was evidenced that the main challenges presented by the port are focused on aspects of investment, planning, territorial projection and implementation of technological and professional updating processes in its personnel. Likewise, it was proposed as an improvement initiative the creation of value chains through public and private investment in new technologies and fixed assets in order to mitigate the challenges that affect the movement of large volumes of cargo at a lower time and cost within the installed capacity of the maritime terminals of the Port of Manzanillo.

Key Words: Competitiveness, Efficiency, Infrastructure, Productivity.

REFERENCIAS

1. Blonigen, B. A., & Wilson, W. W. (2008). Port efficiency and trade flows. *Review of International Economics*, 16(1), 21–36.
<https://doi.org/10.1111/j.1467-9396.2007.00723.x>
2. Carbone, D., Frutos, M., & Casal, R. (2014). Eficiencia portuaria: Análisis de los indicadores para su determinación. *VII Congreso Argentino de Ingeniería Industrial*, Puerto Madryn, Argentina.
<https://doi.org/10.13140/2.1.2287.3285>
3. Delfín, O., & Navarro, J. (2016). Eficiencia económica en los puertos de México, 2000-2010. *Revista Mexicana de Economía y Finanzas*, 11(3), 179-197.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6266328>
4. Gutiérrez, A., Molina, J., & Méndez, C. (2017). Las empresas de autotransporte de carga contenerizada y su desempeño en la cadena de suministro: El caso del puerto de Manzanillo, Colima, México. *Ciencia Administrativa*.
<https://www.uv.mx/iiesca/files/2017/03/25CA201602.pdf>
5. Gobierno de México. (2019). Estudio sobre tiempo de despacho en México. *Administración General de Aduanas y Administración Central de Planeación Aduanera*.
http://omawww.sat.gob.mx/gobmxtransparencia/Paginas/documentos/planes_programas_informes/Estudio_sobre_Tiempo_Despacho_Mexico.pdf
6. Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación* (6a ed.). McGraw-Hill / Interamericana Editores, S.A. de C.V.
<https://archive.org/details/hernandezetal.metodologiadelainvestigacion/page/n3/mode/2up?view=theater>

7. Martínez, D., Martínez, I., & Torres, O. (2017). Competitividad de las terminales portuarias de contenedores en México. *Memoria del XI Congreso de la Red Internacional de Investigadores en Competitividad*, 158-177.
<https://www.riico.net/index.php/riico/article/view/1438/1101>
8. Miranda, S., & Ortiz, J. (2020). Los paradigmas de la investigación: Un acercamiento teórico para reflexionar desde el campo de la investigación educativa. *Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo*, 11(21).
<https://www.scielo.org.mx/pdf/ride/v11n21/2007-7467-ride-11-21-e064.pdf>
9. Notteboom, T., & Yim, W. (2005). Port competition and competitiveness. In W. K. Talley (Ed.), *The Blackwell companion to maritime economics* (pp. 487–514). Blackwell Publishing Ltd.
<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/9781444345667.ch27>
10. López, B. (2018). *Eficiencia portuaria y modelos de gobernanza* (Tesis doctoral, Universidade da Coruña). Repositorio Institucional de la Universidade da Coruña.
https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/20419/LopezBermudez_Beatriz_TD_2018.pdf
11. López, B., Freire, M., & Peña, I. (2018). La costa oeste de Latinoamérica: Análisis de eficiencia portuaria. *Revista Globalización, Competitividad y Gobernabilidad*, 12(2), 115–132.
<https://gcgjournal.georgetown.edu/index.php/gcg/article/view/3378>
12. López, J., Guízar, A., & Livas de la Garza, J. (2017). Las percepciones de la ética en los trabajadores del puerto de Manzanillo, Colima. *Hitos de Ciencias Económico Administrativas*, 17(49), 141-148.
<https://revistahitos.ujat.mx/index.php/hitos/article/view/465/383>

13. López, N., Silva, G., & Orozco, J. (2019). Influencia de la globalización tecnológica en la capacidad operativa del puerto de Manzanillo. *Revista Original*, 25(71), 16-35.
<https://ri.ujat.mx/bitstream/20.500.12107/3698/1/INFLUENCIA%20DE%20LA%20%20GLOBALIZACI%C3%93N%20TECNOL%C3%93GIC%A%20EN%20LA%20CAPACIDAD%20OPERATIVA.pdf>
14. Padilla, R., & Sotelo, R. (2016). La ciudad puerto de Manzanillo: Relevancia regional y crecimiento local. *21° Encuentro Nacional sobre Desarrollo Regional en México*.
<https://ru.iiec.unam.mx/3279/1/048-Padilla.pdf>
15. Pallis, A., & Rodrigue, J. (2022). Port economics, management and policy. *Routledge*.
<https://porteconomicsmanagement.org/pemp/contents/part6/port-efficiency/>
16. Pérez, I., González, M. M., & Trujillo, L. (2020). Do specialisation and port size affect port efficiency? Evidence from cargo handling service in Spanish ports. *Transportation Research Part A: Policy and Practice*, 138, 234–249. <https://doi.org/10.1016/j.tra.2020.05.022>
17. Pérez, H., Ramírez, N., & Ramos, D. (2020). El puerto de Manzanillo: Un reto para la infraestructura logística de México. *Reaxion: Revista de Divulgación Científica*, 7(3).
http://reaxion.utleon.edu.mx/Art_El_puerto_de_Manzanillo_un_reto_para_la_infraestructura_logistica_de_Mexico.html
18. Porter, M. (1990). The competitive advantage of nations. *Harvard Business Review*. https://economie.ens.psl.eu/IMG/pdf/porter_1990_-_the_competitive_advantage_of_nations.pdf
19. Porter, M. (2008). Las cinco fuerzas competitivas que le dan forma a la estrategia. *Harvard Business Review*.
<https://drive.google.com/file/d/1si995a9Fi6X8ZW5KEJKpjz2UKai4M3Pz/view>

20. Reyes, O. B., Gutiérrez, A., & Méndez, C. (2018). Elementos de la aduana de Manzanillo Colima como facilitadores para la integración de su puerto a la cadena de suministro global. *Denarius, Revista de Economía y Administración*, 34, 143-174.
<https://doi.org/10.24275/uam/izt/dcsh/denarius/v2018n34/Reyes>
21. Valencia, S. M., Carrasco, J. G., & Torres, J. J. (2022). Análisis del hinterland y foreland en los puertos de Manzanillo en México y Cartagena en Colombia, 2015–2019. *Vestigium Ire*, 15(2), 25-51.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9524502>
22. Valle, A. H., & Encinas, J. E. (2018). Análisis de funcionalidad del puerto de Manzanillo bajo el esquema de la administración portuaria integral. *Instituto de Investigaciones Estratégicas de la Armada de México, DA 47/18*.
https://cesnav.uninav.edu.mx/cesnav/links_acc_progr/doctorado_da_mp_site/productividad_academica/CAPENCINASVALENZUELA/da_47-18-analisisdefuncionalidaddelpuertodemanzanillo.pdf