

**OPTIMIZACIÓN DE LAS FINANZAS MUNICIPALES
MEDIANTE
LA RACIONALIZACIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO EN
EL MUNICIPIO DE GALAPA- ATLÁNTICO.**

LUIS ENRIQUE DE MOYA BADILLO.
PEDRO JUAN GONZÁLEZ ORTIZ.
MAYLEN AUXILIADORA FONSECA DE LA HOZ.
JUAN PABLO PINTO GUZMAN.

Especialista en Gobierno y Asuntos Públicos.

Tutores
MG. CARLOS OSORIO TORRES
MARIA ISABEL CASTELLANO CARIDAD, Ph.D

RESUMEN

El municipio de Galapa está ubicado a escasos seis kilómetros de la ciudad de Barranquilla. Como todos los municipios e inclusive como la misma capital del departamento del Atlántico, Galapa fue víctima de la incapacidad y abandono administrativos durante **muchos años** y sólo en los últimos años ha dado muestra de cambios que prometen llevarlo a una ubicación de privilegio entre los municipios colombianos. El cambio que se vive es producto de las últimas administraciones pero, al tiempo, del giro que dio el ciudadano en su manera de pensar sobre el desarrollo de su municipio. En el presente artículo, mediante una metodología de consulta bibliográfica de modelo retrospectivo-prospectivo, se hace una reconstrucción de la evolución del municipio en los últimos años, en los que no sólo ha mejorado la calidad de vida de sus habitantes sino que se ha proyectado como modelo a seguir por otros municipios de la Región. Los hallazgos de la autora en su exploración y consulta, permiten afirmar que, Galapa, es un referente muy positivo de la influencia que puede ejercer el ciudadano en sus autoridades, exigiéndole el cumplimiento de los roles administrativos basados en la diligencia y la transparencia.

Antecedentes

La administración pública es uno de los aspectos de mayor importancia en Colombia, aunque esa misma importancia le es concedida en otras naciones, aunque con fundamentos y criterios diferentes, pero todos ellos o casi todos ellos, apuntando al beneficio de la comunidad en general. En Colombia, el administrador público es una persona que, junto con otras, establece relación entre el Estado y sus coasociados, encargándose de cumplir aquellas funciones que, según la ley, pertenecen al Estado y hacen parte fundamental de la vida comunitaria.

La administración pública es señalada como la responsable de la suerte que viven las comunidades y que les permite el disfrute de una buena calidad de vida o, en otros casos, del enfrentamiento a problemas en relación con aspectos como la

economía, la salud, la educación y todas las demás actividades que el ciudadano común debe enfrentar, en la cotidianidad de su existencia.

Los funcionarios del Estado son los representantes del mismo ante la comunidad y tienen legalmente la obligación de atender las necesidades de la misma. Esa atención puede ser a nivel individual (salud, educación) o a nivel colectivo, como cuando se habla de infraestructura vial o la prestación de un servicio como el de agua potable, electricidad y gas domiciliarios. Aunque esos servicios sean prestados por entidades particulares, en países como Colombia existe responsabilidad estatal en cuanto se refiere a permiso para ejercer la prestación, el cobro del valor por el mismo y la calidad del servicio que brinda. Estos aspectos, aunque elementales, en determinados casos son coyunturales para la calidad de vida de una comunidad.

La administración pública en Colombia ha venido evolucionando, en la medida en que el ciudadano toma conciencia de la importancia que para su calidad de vida tiene la buena administración de la cosa pública, permitiendo que se den condiciones favorables para suplir necesidades como la salud, educación, puntales del bienestar de la comunidad. Hoy el ejercicio de la administración pública se ejerce en el marco de normas que apuntan al aprovechamiento de las ventajas y el subsanamiento de las necesidades de carácter comunitario, generando así una buena calidad de vida para los ciudadanos.

El municipio de Galapa, en el Departamento del Atlántico, constituye el referente para el presente artículo, en el que se alude lo referente a los indicadores de una buena administración, principalmente en lo tocante a la satisfacción de necesidades y generación de oportunidades para el ciudadano. Para el efecto se consultan distintos autores, con el fin de determinar cuáles son las propuestas teóricas que, muy posiblemente, incidieron en el vuelco que se dio en el municipio de Galapa, hoy no de los municipios ejemplo de desarrollo en materia económica, industrial y comercial, así como en la promoción de aspectos culturales que han identificado, a través de los tiempos, a la región Costa Atlántica.

Materiales y Métodos

El artículo parte de la revisión descriptiva de documentos en los que aparece consignada la situación y evolución del municipio de Galapa, hasta la actualidad. Se trata de una descripción retrospectiva – prospectiva, que busca establecer diferencias entre los modelos de administración que se han dado en el municipio, en el marco democrático, antes y durante el actual Estado Social de Derecho (Méndez, 2007).

Se procede a la revisión de documentos históricos sobre la evolución de Galapa e incluso sobre su origen, desde el año 1533, en el que se registra la visita de Pedro de Heredia, también fundador de Cartagena.

El método será inductivo, dado que se parte de la generalidad de la información a la particularidad de la situación actual (Bunge, 1994). El análisis de la información se realiza de manera desprevénida desde la perspectiva política, ya que se centra en la administración del municipio y no en la injerencia de ideas político-administrativas específicas de ningún modelo o propuesta política (Paniagua, 2008)

La información compilada a efectos de este artículo incluye reportes periodísticos, registros históricos y memorias populares sobre tiempos recientes, en cuanto toca a las condiciones que imperaban en el municipio, la evolución de sus problemas y la efectividad de las medidas tomadas, hasta llegar al actual momento, en que el municipio es distinguido por el Departamento Nacional de Planeación como un modelo en desempeño financiero.

Resultados

Es de señalar que hace apenas diez años, todas las vías intermunicipales de Galapa se hallaban en estado desastroso, lo que impedía el desarrollo de las comunidades, muchas de las cuales debían dar a sus cultivos el rol de simple pancoger. Con la nueva visión de municipio, se han mejorado muchas vías y algunos puntos, anteriormente aislados por la mala situación de las vías, hoy cuentan con vías confiables, que permiten el desplazamiento de trabajadores y

estudiantes a sus destinos. A manera de ejemplo se estima conveniente citar algunas de esas incursiones progresistas en materia de vías públicas:

Galapa - Paluato, con inversión de \$7.047 millones de pesos; Galapa - Juan Mina, \$1.485 millones; Galapa - Alpes de Sevilla, \$2.246 millones; Galapa - Cuatro Bocas, 1.498 millones; Galapa – Soledad, \$1.982 millones; Galapa – Las 300, \$2.122 millones; Galapa – Cantillera, \$1.996 millones; Galapa – Petronitas, \$1.689 millones; y Galapa – Caracolí, \$1.492 millones (Silvera, 2017).

Según el autor citado, en el municipio se invirtieron, inicialmente, \$21.560 millones en vías terciarias y \$33.852 en vías urbanas en los barrios San Roque, Manga del Pital, Petronitas, Paraiso Carrera 16, Villa Sabita, carrera 15, La Esperanza, Manga de Rubio, Las Mercedes, Camaguey, carrera 13, Florida, 3 de mayo, Libertador,

El Carmen, Mundo Feliz, Candelaria I, Salón Azul, Candelaria II, Centro, entre otras.

Es de señalar que, en materia de vivienda, se construyeron los barrios Villa Olímpica y Mundo Feliz, los cuales cuentan ya con puestos de salud. Pero es de señalar que, también en vivienda, se invirtieron \$32.640 millones de pesos en la construcción de 785 viviendas gratis, en dos urbanizaciones que, justo es decirlo, hoy se han convertido en un problema social para el municipio, dado que en ellos han hallado refugio pandillas de antisociales, que no sólo causan zozobra sino que también han cobrado gran número de vidas en enfrentamientos, aparentemente entre pandillas.

En cuanto tiene que ver con agua potable, se han introducido más de 15.000 mts de redes de agua potable y construido más del 93% de conexiones de alcantarillado en el municipio, con estas obras en la carrera 15, calle 10, Petronitas, Mundo Feliz II, el pozo de succión y las 3.000 conexiones domiciliarias se invirtieron \$25.000 millones de pesos. La atención está fija en el nuevo tanque de almacenamiento de 5.000 m³ en la sierra y la inversión realizada de \$11.700 millones de pesos, los cuales se espera garanticen el suministro de agua potable a toda la población municipal.

Un aspecto importante y al que se ha hecho referencia en líneas anteriores es el relacionado con la promoción industrial del municipio. En la actualidad se construye la planta de vidrio templado que surtirá la demanda del país y de compradores del exterior, especialmente de Estados Unidos. Junto con esta nueva planta se cuenta con otras fábricas y empresas distribuidoras de productos comestibles y de diversa naturaleza, las cuales se hallan asentadas en la zona franca localizada en las inmediaciones municipales, con lo cual la capacidad de empleo ha aumentado sensiblemente, mejorando así el ingreso de las familias y proporcionando al municipio una causación tributaria importante, base para la inversión pública en la actualidad y en años venideros.

Los esfuerzos de la administración de Galapa, desde hace varios años, han traído ciertamente el crecimiento económico pero, al tiempo, se vienen dando fenómenos que son propios de las grandes ciudades, en donde las urbanizaciones irregulares se multiplican, convirtiéndose en muchos casos en focos de inseguridad para las comunidades cercanas, lo cual afea la imagen del municipio en general. Se estima innecesario citar nombres propios de los asentamientos humanos irregulares, pero ello no impide que las mismas incidan en la credibilidad económica y social que genera el municipio.

Una de las características de esas comunidades informales lo constituye el hecho de estar conformadas, en su gran mayoría, por inmigrantes irregulares, sin documentación, sin ubicación social, que buscan la supervivencia de la manera que se les presenta, lo que en muchas ocasiones los lleva a la comisión de delitos de distinta índole, incluyendo el homicidio, extorsión, etc.

Se estima indispensable, en el campo de la Administración Pública, aludir a las finanzas del municipio de Galapa, en la actualidad. El municipio de Galapa fue el primer territorio del departamento y el segundo a nivel nacional en ser reconocido en la medición del Índice de Desempeño Fiscal (IDF) que evalúa el Departamento Nacional de Planeación Nacional (DNP).

El Índice de Desempeño Fiscal es un instrumento analítico que mide el grado de gestión fiscal que los municipios y departamentos le dan al manejo de sus

finanzas públicas, o sea que ese índice demuestra si el territorio ha manejado con disciplina y debido control sus ingresos y gastos. Con esa distinción se reconoce al municipio la calidad de ente territorial autosostenible en materia financiera, al establecer un índice de gasto acorde con los ingresos, siguiendo siempre los derroteros fijados para tal fin en la Ley 617 de 2000.

Las comunidades, en general, tienen el quizá no explícito pero sí implícito derecho a la buena administración pública. Quienes asumen la responsabilidad de dirigir y/o administrar los bienes de la comunidad, contraen con la misma el deber ineludible de dar a los fondos públicos un manejo direccionado al progreso. Esto es lo que se ha dado últimamente en el municipio de Galapa, lo cual no borra aunque sí opaca las épocas en las que la autoridad era un concepto que se circunscribía a la capacidad de impartir órdenes y toma decisiones, a partir del único criterio que demarcaba la percepción personal y la voluntad expresa de proceder de determinada manera. (Rodríguez, 2014).

Así está determinado en el artículo 41 de la Carta de los Derechos Fundamentales de la Unión Europea de diciembre de 2000, trae consigo un replanteamiento del derecho administrativo en su conjunto. Y es que el derecho administrativo, como las demás ramas del Derecho, puede tener delimitaciones territoriales, conceptuales, de alcance y de incidencia pero no pierde la esencia de su significado ni mucho menos, desde el punto de vista humano, de lo que se espera de cada una de esas ramas.

En países como Colombia, el derecho a la buena administración pública existe en la base fáctica de las necesidades ciudadanas, pero no en el concepto claro que debiera tener la comunidad, aunque esa situación ha ido evolucionando y cada vez el ciudadano es más consciente de sus derechos y de la forma de hacerlos valer.

La legislación colombiana en materia de administración pública ha cambiado sensiblemente, sin que se pretenda decir que ha alcanzado un estado ideal. Por el contrario, muchos vicios de la administración subsisten a las revisiones, rechazos e incluso enjuiciamiento que se ha dado a distintos funcionarios y exfuncionarios,

en razón de los resultados de su gestión. Sin embargo, el sentido de este artículo no es enjuiciar sino resaltar cómo lo bueno adquiere mayor connotación en la mente del ciudadano y cómo lo malo, por el contrario, tiende a desaparecer de la mente, porque no tiene asidero en el futuro de los pueblos. Es un símil de lo que sucedía en Egipto, cuando el Faraón tenía libertad absoluta de hacer lo que quisiera pero, a su muerte, el ciudadano lo valoraba con el olvido o con la conservación de su memoria.

Conclusiones

La toma de conciencia de los líderes políticos en Colombia ha dado lugar a la aparición de nuevas generaciones de ciudadanos pensantes, comprometidos consigo mismo y con sus familias, con su comunidad y su entorno ambiental.

El cambio administrativo que se ha dado en Galapa es apenas una muestra de lo que puede hacer el ciudadano responsable, cuando se siente comprometido con su municipio, departamento y nación. En muchos casos, el ciudadano considera que el voto valedero es el que sirve para elegir presidente, olvidando o desconociendo que el bien de su entorno debe comenzar en su propia área, a través de la designación de mandatarios seccionales que tengan la capacidad y sobre todo el deseo, la decisión, de actuar pensando en el beneficio común.

El cambio que hoy se da en Galapa es, más que actual, muy promisorio. En pocos años, si sigue el mismo ritmo de crecimiento y cambio estructural, el municipio verá crecer sus captaciones tributarias. Las empresas que se ubican en su área o que tienen planes de hacerlo, son empresas sumamente grandes, lo que garantiza una buena ocupación de mano de obra, lo que por sí solo es una inyección de energía a la sociedad.

Las administraciones recientes han dado un giro en el manejo del municipio. Subsisten problemas, pero ello será siempre igual; los problemas vienen con el progreso, vienen con el adelanto tecnológico, con el cambio de mentalidad de los ciudadanos y serán siempre parte del diario vivir. No se debe temer a los problemas, salvo que se sea consciente de la incapacidad propia de enfrentarlos.

La educación, la salud, el desarrollo urbano, son indicadores de prosperidad. De hecho, hay quienes afirman que Galapa cambió su aspecto rural por un aspecto netamente urbano, ciudadano; sus avenidas, nuevas edificaciones, el saneamiento y control de los arroyos, son evidencias de una nueva ciudad, de una nueva comunidad, que decidió en buena hora dar un paso hacia su propio progreso.

Aún quedan rezagos de la vieja época; aún se dan malos hábitos en algunos funcionarios; aún persisten las roscas políticas, pero hoy operan con más prudencia no tanto por temor a la ley, como por temor a verse marginados del favor ciudadano manifiesto en el voto, que es lo que les da vida y oportunidad de acceder al poder. Aún es necesario cuidar de la educación de los jóvenes, para evitar que caigan en los mismos errores que llevaron al municipio a ser una simple referencia geográfica, porque nadie se interesaba por conocerlo o visitarlo, salvo cuando tenían razones especiales para ello.

Galapa es ejemplo de cambio, pero no es aún el modelo de municipio que se requiere, aunque ese hito está muy cercano. El ciudadano, consciente de su responsabilidad, es el llamado y comprometido a responder adecuadamente, si en realidad quiere obtener una mejor vida, en la que pueda satisfacer sus necesidades, las de su familia y de la comunidad.

Palabras Clave: Administración Pública, Desidia ciudadana, Voto programático, Clientelismo, Inversión Pública, Desarrollo Industrial.

ABSTRACT

The municipality of Galapa is located just six kilometers from the city of Barranquilla. Like all municipalities and even as the capital of the department of Atlántico, Galapa was a victim of administrative incapacity and abandonment for many years and only in recent years has it shown signs of changes that promise to take it to a privileged position among Colombian municipalities. . The change that is being experienced is the product of the last administrations but, at the same time, of the turn that the citizen took in his way of thinking about the development of his municipality. In this article, through a retrospective-prospective bibliographical consultation methodology, a reconstruction of the evolution of the municipality in recent years is made, in which not only has the quality of life of its inhabitants improved, but it has also been projected as a model to be followed by other municipalities in the Region. The author's findings in her exploration and consultation allow us to affirm that Galapa is a very positive reference to the influence that citizens can exert on their authorities, demanding compliance with administrative roles based on diligence and transparency.

Background

Public administration is one of the most important aspects in Colombia, although the same importance is granted in other nations, although with different foundations and criteria, but all of them or almost all of them, aiming at the benefit of the community in general. In Colombia, the public administrator is a person who, together with others, establishes a relationship between the State and its co-associates, being in charge of fulfilling those functions that, according to the law, belong to the State and are a fundamental part of community life.

The public administration is pointed out as being responsible for the fate of the communities and that allows them to enjoy a good quality of life or, in other cases, to confront problems in relation to aspects such as economy, health, education and all other activities that the common citizen must face, in the daily life of their existence.

State officials are its representatives before the community and have the legal obligation to meet the needs of the community. This care can be at the individual level (health, education) or at the collective level, such as when talking about road infrastructure or the provision of a service such as drinking water, electricity and gas for homes. Although these services are provided by private entities, in

countries such as Colombia there is state responsibility in terms of permission to perform the provision, the collection of the value for it and the quality of the service it provides. These aspects, although elementary, in certain cases are conjunctural for the quality of life of a community.

Public administration in Colombia has been evolving, to the extent that citizens become aware of the importance of good administration of public affairs for their quality of life, allowing favorable conditions to meet needs such as health, education, mainstays of the well-being of the community. Today the exercise of public administration is exercised within the framework of regulations that aim to take advantage of the advantages and correct the needs of a community nature, thus generating a good quality of life for citizens.

The municipality of Galapa, in the Department of Atlántico, constitutes the reference for this article, which refers to the indicators of good administration, mainly with regard to the satisfaction of needs and generation of opportunities for the citizen. For this purpose, different authors are consulted, in order to determine what are the theoretical proposals that, very possibly, influenced the turnaround that occurred in the municipality of Galapa, today not of the example municipalities of development in economic, industrial and commercial, as well as in the promotion of cultural aspects that have identified, through time, the Atlantic Coast region.

Materials and Methods

The article starts from the descriptive review of documents in which the situation and evolution of the municipality of Galapa appears, up to the present. It is a retrospective - prospective description, which seeks to establish differences between the administration models that have occurred in the municipality, in the democratic framework, before and during the current Social State of Law (Méndez, 2007).

We proceed to review historical documents on the evolution of Galapa and even on its origin, from the year 1533, in which the visit of Pedro de Heredia, also the founder of Cartagena, is recorded.

The method will be inductive, since it starts from the generality of the information to the particularity of the current situation (Bunge, 1994). The analysis of the information is carried out in an unprepared way from the political perspective, since it focuses on the administration of the municipality and not on the interference of specific political-administrative ideas of any model or political proposal (Paniagua, 2008).

The information compiled for the purposes of this article includes journalistic reports, historical records and popular memories of recent times, insofar as it concerns the conditions that prevailed in the municipality, the evolution of its problems and the effectiveness of the measures taken, until reaching the current moment, in which the municipality is distinguished by the National Planning Department as a model in financial performance.

Results

It should be noted that just ten years ago, all the inter-municipal roads of Galapa were in a disastrous state, which prevented the development of the communities, many of which had to give their crops the role of simple food. With the new vision of the municipality, many roads have been improved and some points, previously isolated due to the poor situation of the roads, today have reliable roads that allow the movement of workers and students to their destinations. As an example, it is considered convenient to cite some of those progressive incursions in the matter of public roads:

Galapa - Paluato, with an investment of \$7,047 million pesos; Galapa - Juan Mina, \$1,485 million; Galapa - Seville Alps, \$2,246 million; Galapa - Cuatro Bocas, 1,498 million; Galapa - Soledad, \$1,982 million; Galapa - Las 300, \$2,122 million; Galapa - Cantillera, \$1,996 million; Galapa - Petronitas, \$1,689 million; and Galapa - Caracolí, \$1,492 million (Silvera, 2017).

According to the cited author, the municipality initially invested \$21,560 million in tertiary roads and \$33,852 in urban roads in the San Roque, Manga del Pital, Petronitas, Paraiso Carrera 16, Villa Sabita, Carrera 15, La Esperanza, Manga de Rubio, Las Mercedes, Camaguey, race 13, Florida, May 3, Libertador, El Carmen, Mundo Feliz, Candelaria I, Salón Azul, Candelaria II, Centro, among others.

It should be noted that, in terms of housing, the Villa Olímpica and Mundo Feliz neighborhoods were built, which already have health posts. But it should be noted that, also in housing, \$32,640 million pesos were invested in the construction of 785 free homes, in two urbanizations that, it is fair to say, today have become a social problem for the municipality, given that they have antisocial gangs have found refuge, which not only cause anxiety but have also claimed a large number of lives in clashes, apparently between gangs.

As far as drinking water is concerned, more than 15,000 meters of drinking water networks have been introduced and more than 93% of sewage connections have been built in the municipality, with these works in Carrera 15, Calle 10, Petronitas, Mundo Feliz. II, the suction well and the 3,000 household connections, \$25,000 million pesos were invested. Attention is focused on the new 5,000 m³ storage tank in the mountains and the investment of \$11,700 million pesos, which is expected to guarantee the supply of drinking water to the entire municipal population.

An important aspect and to which reference has been made in previous lines is that related to the industrial promotion of the municipality. At present, the tempered glass plant is being built that will supply the demand of the country and of buyers from abroad, especially from the United States. Along with this new plant, there are other factories and distribution companies of food products and of a diverse nature, which are located in the free zone located in the vicinity of the municipality, with which the employment capacity has increased significantly, thus improving the family income and providing the municipality with an important tax accrual, a basis for public investment today and in years to come. The efforts of the Galapa administration, for several years, have certainly brought economic growth but, at

the same time, phenomena that are typical of large cities have been taking place, where irregular urbanizations multiply, becoming in many cases of insecurity for nearby communities, which tarnishes the image of the municipality in general. It is considered unnecessary to cite proper names of irregular human settlements, but this does not prevent them from influencing the economic and social credibility generated by the municipality.

One of the characteristics of these informal communities is the fact that they are made up, for the most part, of irregular immigrants, without documentation, without social status, who seek survival in the way that is presented to them, which on many occasions leads to the commission of crimes of various kinds, including homicide, extortion, etc.

It is considered essential, in the field of Public Administration, to refer to the finances of the municipality of Galapa, at present. The municipality of Galapa was the first territory of the department and the second at the national level to be recognized in the measurement of the Fiscal Performance Index (IDF) evaluated by the National Department of National Planning (DNP).

The Fiscal Performance Index is an analytical instrument that measures the degree of fiscal management that municipalities and departments give to the management of their public finances, that is, this index shows whether the territory has managed its income and expenses with discipline and proper control. . With this distinction, the municipality is recognized as a self-sustaining territorial entity in financial matters, by establishing an expense index in accordance with income, always following the guidelines established for this purpose in Law 617 of 2000.

Communities, in general, have the perhaps not explicit but implicit right to good public administration. Those who assume the responsibility of directing and/or administering the assets of the community contract with it the inescapable duty of giving public funds a management geared towards progress. This is what has happened lately in the municipality of Galapa, which does not erase, although it does overshadow the times when authority was a concept that was limited to the ability to issue orders and make decisions, based on the only criteria that it demarcated personal perception and the express will to proceed in a certain way. (Rodriguez, 2014).

This is determined in article 41 of the Charter of Fundamental Rights of the European Union of December 2000, brings with it a rethinking of administrative law as a whole. And it is that administrative law, like other branches of law, may have territorial, conceptual, scope and incidence delimitations but it does not lose the essence of its meaning, much less, from the human point of view, than is expected. from each of these branches.

In countries like Colombia, the right to good public administration exists on the factual basis of citizen needs, but not in the clear concept that the community should have, although this situation has been evolving and citizens are increasingly aware of their rights. rights and how to enforce them Colombian legislation on public administration has changed significantly, without claiming that it has reached an ideal state. On the contrary, many vices of the administration subsist due to the

reviews, rejections and even prosecution that have been given to different officials and former officials, due to the results of their management. However, the purpose of this article is not to judge but rather to highlight how the good acquires greater connotation in the mind of the citizen and how the bad, on the contrary, tends to disappear from the mind, because it has no hold on the future of the people. . It is a simile of what happened in Egypt, when the Pharaoh had absolute freedom to do what he wanted but, upon his death, the citizen valued it with oblivion or with the preservation of his memory.

Conclusions

The awareness of political leaders in Colombia has given rise to new generations of thinking citizens, committed to themselves and their families, their community and their environment.

The administrative change that has taken place in Galapa is just a sample of what a responsible citizen can do when he feels committed to his municipality, department and nation. In many cases, the citizen considers that the valid vote is the one that serves to elect a president, forgetting or not knowing that the good of his environment must begin in his own area, through the appointment of sectional leaders who have the capacity and above all the desire, the decision, to act with the common benefit in mind.

The change that occurs today in Galapa is, more than current, very promising. In a few years, if it follows the same rate of growth and structural change, the municipality will see its tax revenues grow. The companies that are located in your area or that have plans to do so, are extremely large companies, which guarantees a good occupation of the workforce, which in itself is an injection of energy to society.

Recent administrations have taken a turn in the management of the municipality. Problems remain, but it will always be the same; The problems come with progress, they come with technological progress, with the change in the mentality of citizens and they will always be part of daily life. You should not fear problems, unless you are aware of your own inability to face them.

Education, health, urban development, are indicators of prosperity. In fact, there are those who affirm that Galapa changed its rural aspect for a purely urban, city aspect; its avenues, new buildings, sanitation and control of streams, are evidence of a new city, of a new community, which decided in good time to take a step towards its own progress.

There are still remnants of the old era; bad habits still exist in some officials; Political threads still persist, but today they operate with more prudence not so much for fear of the law, as for fear of being marginalized from the public favor manifested in the vote, which is what gives them life and the opportunity to access power. It is still necessary to take care of the education of young people, to prevent them from falling into the same mistakes that led the municipality to be a simple geographical reference, because nobody was interested in knowing or visiting it, except when they had special reasons for it. Galapa is an example of change, but it is not yet the model of municipality that is required, although that milestone is very

close. The citizen, aware of his responsibility, is called and committed to respond adequately, if he really wants to obtain a better life, in which he can satisfy his needs, those of his family and the community.

KeyWords: Administration, Citizen Negligence, Programmatic Voting, Patronage, Public Investment, Industrial Development.

REFERENCIAS (colocar a cada artículo el DOI o la URL en caso de no tener DOI)

1. Departamento Administrativo de la Función Pública. Concepto de Administración Pública. Concepto 106181 de 2019.
2. Lemaitre, E. Historias detrás de la historia de Colombia. En: <https://books.google.com.co/books?id=yiV0>.
3. López Michelsen, A. (sf). El clientelismo político y su injerencia en la vida nacional.
4. Llinas J.P. (1992). La verdadera historia de Barranquilla. Academia de la Historia de Barranquilla.
5. Méndez, C. (2007). Metodología de la investigación. Bogotá: Mc Graw Hill. Paniagua Freyle, R. (2008). Metodología de la investigación. Fundamentos para trabajos de posgrado. Barranquilla: Uniautónoma.
6. Restrepo Medina, M. 2011. La administración pública en la Constitución de 1991: sincretismo involuntario entre la burocracia, el gerencialismo y la gobernanza. En: *Estud. Socio-Juríd* vol.13 no.1 Bogotá Jan./June 2011
7. Rodríguez Arana, J. (2014) la buena administración como principio y como derecho fundamental en Europa. En: *Revista Misión Jurídica* / ISSN 1794-600X / E-ISSN 2661-9067 Vol. 6 - Núm. 6 / Julio - Diciembre de 2013 / pp. 23 – 56

8. UCSP. 2021. El significado y alcance de la Administración Pública. En:
DwAAQBAJ&pg=PA27&lpg=PA27&dq=por+qu%C3%A9+ha+prosperado+g
alapa&source=bl&ots=epsWSs90RZ&sig=ACfU3U3tNpowCXIq081YMYEjB
z_98Dks-A&hl=es-419&sa=X&ved=2ahUKEwivzZyN1oL3AhUBImo
FHVrvAU0Q6AF6BAg7
EAM#v=onepage&q=por%20qu%C3%A9%20ha%20
prosperado%20galapa&f=false

9. Varela Consuegra, R. 1991. Comportamiento electoral del Departamento
del Atlántico. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana.

10. Yepes Pérez, L. (2020). Democracia: entre la indiferencia y la corrupción.
En: El Mundo.com. Disponible en:
<http://www.elmundo.com/noticia/Democraciaentre-la-indiferencia-y-la-corrupcion/380475>