



**LIDERAZGO POLÍTICO DE LAS MUJERES**

**AMARÍS CAMAÑO DANIA**

**DE ALBA SALCEDO ADRIANA CAROLINA**

**DEVIA LEGUÍA MELISSA ANDREA**

**CAPACHO CABARCAS ANDREA MELISSA**

**MILLAN MARTINEZ GINA PAOLA**

**FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN**

Línea de investigación: Derechos humanos de las mujeres

**TUTORA:**

**DOCTORA: YOLANDA ROSA MORALES CASTRO**

**UNIVERSIDAD SIMÓN BOLÍVAR**

**FACULTAD CIENCIAS JURÍDICAS Y SOCIALES**

**PROGRAMA DE TRABAJO SOCIAL**

**SEMESTRE VII**

**BARRANQUILLA ATLÁNTICO**

**2021.**

## CONTENIDO

Resumen .....	5
ABSTRACT .....	7
1. INTRODUCCIÓN.....	9
CAPITULO 1 .....	11
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA .....	11
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	12
1.3. JUSTIFICACIÓN .....	12
1.4. OBJETIVOS.....	13
1.4.1. OBJETIVO GENERAL .....	13
1.4.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	13
CAPÍTULO 2 .....	14
MARCO TEÓRICO- REFERENCIAL. ....	14
2.1 ANTECEDENTES.....	14
2.2 MARCO TEÓRICO.....	18
2.3 MARCO CONCEPTUAL.....	25
2.4 MARCO LEGAL .....	28
CAPITULO 3 .....	31
DISEÑO METODOLÓGICO .....	31
3.1 método de investigación.....	31

<b>3.2 Modelo o enfoque de la investigación.....</b>	<b>31</b>
<b>3.3 Técnicas e instrumentos .....</b>	<b>32</b>
<b>3.3.1. Matriz integradora:.....</b>	<b>32</b>
<b>Capítulo 5 .....</b>	<b>38</b>
<b>Resultados.....</b>	<b>38</b>
<b>Conclusión .....</b>	<b>39</b>
<b>Referencia .....</b>	<b>42</b>
<b>Apéndice A Lista de tablas .....</b>	<b>44</b>

## APENDICE A: LISTA DE TABLA

Tabla 1 Caracterización de los estilos de liderazgo político .....	22
Tabla 2 Categorías de la investigación .....	27
Tabla 3 Matriz integradora. ....	33
Tabla 4 Revisión documental: derechos políticos de las mujeres .....	34
Tabla 5 Revisión documental: participación política .....	35
Tabla 6 Revisión documentada: Liderazgo político -factores facilitadores y no facilitadores que han incidido en el ejercicio político de la mujer en el marco de la democracia en Colombia. ....	36
Tabla 7 Revisión documentada: factores facilitadores y no facilitadores que han incidido en el ejercicio político de la mujer en el marco de la democracia en Colombia. ....	37
Tabla 8 Caracterización de los estilos de liderazgo político .....	38

## **Resumen**

La participación política de las mujeres ha aumentado por el liderazgo político que han mostrado, sin embargo, se requiere de apoyo y acompañamiento por la masa crítica social para ejercer su ejercicio político pleno. las mujeres tienen las mismas habilidades, destrezas y potencialidades que los hombres.

Teniendo en cuenta lo anterior la investigación buscó comprender el liderazgo político de cinco mujeres que han ejercido ese liderazgo político en la democracia Colombia.

El abordaje metodológico se realizó desde el modelo cualitativo de tipo descriptivo mediante el método hermenéutico y bajo la técnica de revisión documental, partiendo de la caracterización de los estilos de liderazgo político de las unidades de análisis, que para este caso son las mujeres en estudio, de igual manera la identificación de los factores facilitadores y no facilitadores que han incidido en el ejercicio político de ellas en el marco de la democracia colombiana.

Los resultados permitieron caracterizar los estilos de liderazgo político asumidos por las lideresas, siendo el populista el más representativo.

Entre los factores facilitadores está la incursión de la mujer en el ámbito político de Colombia con la intención de universalizar el contenido político e ir dando paso a la diferencia entre los géneros.

Oro factor que ha facilitado este ejercicio político se relaciona con la confianza y apoyo que la masa crítica les ha ido mostrando a lo largo de su ejercicio político.

Los factores no facilitadores se han relacionado con la lucha que han mantenido estas lideresas políticas para poder lograr su posicionamiento.

El tema de la seguridad las ha preocupado y en muchos momentos se han sentido vulnerables.

Se puede concluir que los estilos de liderazgo asumidos por lideresas políticas de Colombia que forman parte de este estudio son un tanto heterogéneos primando en dos de ellas el populismo.

**Palabras clave:** liderazgo político, participación política y democracia.

## **ABSTRACT**

The political participation of women has increased due to the political leadership they have shown, however, support and accompaniment by the social critical mass is required to exercise their full political exercise. women have the same abilities, skills and potential as men.

Taking into account the above, the research sought to understand the political leadership of five women who have exercised that political leadership in Colombia's democracy.

The methodological approach was carried out from the descriptive qualitative model through the hermeneutical method and under the documentary review technique, starting from the characterization of the political leadership styles of the units of analysis, which in this case are the women under study. in the same way, the identification of the facilitating and non-facilitating factors that have influenced their political exercise within the framework of Colombian democracy.

The results allowed characterizing the styles of political leadership assumed by the women leaders, the populist being the most representative.

Among the facilitating factors is the incursion of women into the political sphere of Colombia with the intention of universalizing the political content and gradually giving way to the difference between genders.

One factor that has facilitated this political exercise is related to the trust and support that the critical mass has shown them throughout their political exercise.

Non-facilitating factors have been related to the struggle that these political leaders have maintained in order to achieve their position.

The issue of security has worried them and at many times they have felt vulnerable.

It can be concluded that the leadership styles assumed by Colombian political leaders that are part of this study are somewhat heterogeneous, with populism prevailing in two of them.

**Keywords:** political leadership, political participation and democracy

## 1. INTRODUCCIÓN

El liderazgo político ha sido analizado desde múltiples ángulos y se ha profundizado desde perspectivas varias, refiriéndose al ejercicio político femenino.

Se puede decir que en la democracia colombiana se ha logrado un crecimiento progresivo, debido a la lucha por tener condiciones participativas iguales a los hombres, lo cual ha sido un tema que lleva años, hoy se puede discutir sobre el liderazgo político femenino ampliamente. Cabe mencionar que la lucha por el feminismo ha mostrado avances con las cuotas de género, las mujeres ahora muestran mayor autonomía, mayor capacidad, mayor fuerza y por supuesto, mayor liderazgo, sin embargo, se requieren políticas adecuadas, que contribuyan a fortalecer el ejercicio político de las mujeres.

Con la disposición y gestiones, las mujeres han alcanzado en el ámbito político un impacto directo en la construcción como sujetos de derechos y actoras políticas en el ejercicio de su ciudadanía plena.

Esta investigación tiene como objetivo comprender el ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia en Colombia, caracterizar los estilos de liderazgo de las unidades de análisis e identificar los factores facilitadores y no facilitadores que han incidido en el ejercicio político de las mujeres.

La organización de este documento consta de cuatro capítulos fundamentales, primeramente, se habló del planteamiento y formulación del problema, atendiendo el foco de interés para las autoras sobre el tema, seguidamente se desarrolló el segundo capítulo relacionado con el marco teórico conceptual que contempla las bases teóricas que soportaron el tema en estudio

El tercer capítulo contempla el diseño metodológico que se abordó para realizar la investigación, identificando el modelo, el método, tipo de investigación de acuerdo con el nivel de profundidad y técnicas.

El cuarto capítulo muestra los resultados productos de la revisión documental representado en matrices a lo largo del documento.

Por último, encontrarán las conclusiones que dan respuestas a los objetivos propuestos mediante la interpretación hermenéutica producto de la revisión bibliográfica y documental.

## CAPITULO 1

### 1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

La característica del mundo político es que los hombres representan la inmensa mayoría, excepto las mujeres. Aunque estas representan más de la mitad de la población mundial, hay muy pocas de ellas.

Con base en los datos del Observatorio de Igualdad de Género de la CEPAL del 2011, solo el 17,5% de mujeres hacen parte de los gabinetes ministeriales de los países de América latina y el Caribe, únicamente, el 22,4% conforman el principal órgano legislativo nacional de esos países, incluyendo a Colombia, también en el mismo, se da muestra que solo el 19% de las mujeres son magistradas en la corte suprema.

Representación y participación en la política formal a escala global. A esta situación se le llama masculinización de la política, se da cuando el territorio político está ocupado casi en su totalidad por hombres y las mujeres quedan excluidas, y así ocurre cuando la región está dominada por el género, según Amar, (2007). La exclusión de las mujeres corresponde a una de las muchas desigualdades de género que se han producido a lo largo de la historia, en esta desigualdad se han establecido relaciones desiguales de poder entre hombres y mujeres, y esta diferencia ha persistido en los estereotipos de género con relación a lo doméstico. Esto viola el pleno ejercicio de los derechos políticos de la mujer a participar activamente en la política, que se ve afectado por la falta de igualdad en la división del trabajo y el bajo nivel de roles de género en la familia.

Desde un ángulo más local, si se habla de participación política femenina en Colombia, se puede decir que esta, ha logrado incursionarse en distintos escenarios y cargos en las ramas del

poder público del país, pero a pesar de esto, aún permea las relaciones de los roles masculino-femenino, tradicionales géneros y limitantes de su participación política.

Partiendo desde ese punto, en este trabajo de carácter investigativo nació la necesidad de comprender cómo se ha dado el ejercicio político de las mujeres en el contexto histórico de Colombia, para ello, se considera esencial, conocer y caracterizar los estilos de liderazgo, y los factores que han influenciado positiva y negativamente en el ejercicio político de las mujeres desde un marco democrático en el país.

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

¿Cómo ha sido el ejercicio político de las mujeres en el contexto histórico de Colombia?

## **1.3. JUSTIFICACIÓN**

Este proyecto se preocupó por comprender cómo se ha dado el ejercicio político de las mujeres en el contexto histórico de Colombia, como éstas han venido luchando por hacer cumplir sus derechos y poder tener voz.

A lo largo de la historia, el feminismo ha tenido que luchar para poder participar en las cuestiones políticas y demostrar sus competencias. Si se habla de participación política equitativa, se entiende que ésta desempeña una función esencial en ámbitos de estado de derecho, inclusión social, gobernanza democrática y el progreso de los derechos humanos; todos tienen derecho a ser partícipe en la vida pública y política para gestionar un empoderamiento individual y colectivo, con el propósito de erradicar o eliminar la discriminación y marginalidad.

La relevancia de este proyecto va ligada al querer dar muestra de los estilos de liderazgo en la política de las mujeres colombianas, no solo limitarse a hablar sobre los inconvenientes y el difícil camino que han tenido que pasar y las desigualdades aun existentes, sino comprender sobre los factores que han influenciado en dicho proceso ávido, por hacer cumplir lo que es considerado y llamado como un derecho para todos y todas.

Al tener claro lo antes mencionado, lo planteado en el estudio toma relevancia porque busca una respuesta a dicha problemática, pues, para que exista una política plena y equitativa, debe existir una verdadera democracia, donde tanto mujeres y hombres sean partícipes de los mismos derechos sin ningún tipo de exclusión o desigualdad.

## **1.4. OBJETIVOS**

### **1.4.1. OBJETIVO GENERAL**

Comprender el ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia en Colombia.

### **1.4.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Caracterizar los estilos de liderazgo político de las mujeres en Colombia.
- Identificar los factores facilitadores y no facilitadores que han incidido en el ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia en Colombia.

## **CAPÍTULO 2**

### **MARCO TEÓRICO- REFERENCIAL.**

#### **2.1 ANTECEDENTES**

Para la fundamentación teórica del proyecto investigativo se seleccionaron dos antecedentes internacionales, dos nacionales, y uno regional, que permitieron determinar el ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia a nivel de América Latina, especialmente en el territorio colombiano alrededor de los últimos 5 años.

A nivel internacional se tuvo en cuenta las investigaciones “empoderamiento político de las mujeres”, escrito por Álvarez, Ch. (2018), doctora de El Colegio De La Frontera Norte (Tijuana México), y la investigación “participación de la mujer colombiana como protagonista de la democracia de América Latina” (Zulia, Venezuela), escrito por (Molina et al., 2017). El primer proyecto, tenía como objetivo identificar las condiciones y mecanismos que potencian u obstaculizan el empoderamiento político de las mujeres a través del análisis de diversas iniciativas y procesos de empoderamiento político femenino. Dicha unidad propone analizar los diferentes procesos de liderazgo impulsados por bríos de las sociedades civiles apoyados con financiamiento público en la ciudad de México. Este trabajo utilizó una metodología mixta (cualitativa-cuantitativa), consideró que el estudio de caso desde una perspectiva instrumental es el más adecuado, ya que permite centrarse en el análisis de casos concretos logrando así mejor explicación de una situación en particular, en esta ocasión, sobre el liderazgo o participación política de las mujeres; al referirse a los principales resultados que arrojó dicho proyecto, se dice que, a pesar de los diferentes procesos o iniciativas para optimizar el empoderamiento femenino en la política, se confirma que las condiciones para las mismas, no

son los mejores y la desigualdad es algo evidente, aunque se aclara que se han alcanzado ciertos avances significativos.

La segunda y última investigación a nivel internacional es la titulada, “participación de la mujer colombiana como protagonista en la democracia de América Latina” (Zuila, Venezuela 2017), tuvo con objetivo central identificar por medio de estudios, que explican el protagonismo de la mujer colombiana en la denominada democracia latinoamericana; la metodología que se utilizó en este trabajo fue de tipo cualitativo determinado por paradigma pos-positivista. La investigación propuso visualizar desde una manera diferente la concepción de participación o liderazgo de las mujeres en la democracia latinoamericana; apoyándose en fuentes bibliográficas y hechos históricos que hablan sobre el proceso y los avances que se han dado a lo largo de la historia referente al protagonismo femenino en el campo político. Dicho estudio demostró la transformación de la sociedad y la influencia que tiene el mismo para dar lugar a formas de protagonismo de los sectores populares, el trabajo concluye que la participación o liderazgo no puede agotarse en modo alguno con una simple capacidad que los sectores sociales posean para ejercer influencia sobre quienes arroguen poder, dicho con otras palabras, concluye que para que se consolide la concepción de democracia es de suma importancia el respeto hacia el liderazgo o participación de las mujeres.

De acuerdo con lo anterior, se puede decir que, el trabajo investigativo realizado por los autores (Molina et al., 2017), permitió a esta investigación, tener una visión clara relacionada con el protagonismo femenino en la política y diversos sectores sociales, cabe resaltar que este proyecto demostró el papel fundamental que tienen las mujeres como soporte para alcanzar una democracia y oportunidades equitativas.

Para el desarrollo de este proyecto, se seleccionó investigaciones nacionales referentes al mismo, uno de esos trabajos fue realizado por Garzón, M. (2018), egresada de la Universidad Católica de Colombia en la ciudad de Bogotá. Titulado “equidad de género para las mujeres en Colombia”, Esta propuesta describe las políticas públicas que se implementan en la Nación los cuales se utilizan como herramienta de impulso para transformar socialmente por medios de programas y estrategias que se incorporan a nivel nacional y territorial por diversas entidades e instituciones públicas y privadas; se hace una comparación entre dos países (México y Chile) y Colombia, para poder determinar la condición de dicho campo en el país. En cuanto a la metodología tenida en cuenta por la investigación, se basó en una técnica de tipo descriptivo, haciendo referencia de principios orientadores como igualdad, no discriminación, autonomía, empoderamiento y participación.

Es imperativo resaltar, en cuanto a lo mencionado anteriormente, los resultados destacados de la investigación en cuestión, se puede decir que las mujeres han logrado espacios de reconocimiento de sus derechos, a causa del trabajo persistente de organizaciones y movimientos en Colombia, por ejemplo, se ha creado la “Consejería De Equidad Para la”, a través, del decreto 1649 (2014). También aclara que se evidencia que al igual como en países como México y Chile aún persisten factores no favorables referente al liderazgo y participación femenina.

Con base a lo expuesto en el párrafo anterior, se consideró importante y útil esta investigación debido a la relevancia que le adjudica la autora a los componentes y aspectos que abordan en el ámbito de la equidad o igualdad política, social, cultural entre las mujeres y hombres, además brinda peso fundamentado al objetivo central del presente trabajo investigativo.

La segunda investigación a nivel nacional es “características y habilidades del estilo de liderazgo femenino que aportan a la efectiva toma de decisiones en cargos directivos en las organizaciones”, realizada por Herrera, M. (2017), especialista de la universidad Militar Nueva Granada (Bogotá). Este proyecto tuvo como objetivo identificar las características y habilidades del estilo de liderazgo de las mujeres, tomando como base información documentada sobre la presencia femenina en aspectos de alta dirección. Esta investigación es de carácter cualitativo, pero teniendo en cuenta propósitos exploratorios, los cuales se fundamentan en aspectos descriptivos y explicativos; es esencial decir que el proyecto logró identificar que el estilo de liderazgo femenino se caracteriza por ser democrático, participativo y transformacional, aporta de manera significativa la contribución al nivel de racionalismo en las decisiones y organización.

La utilidad y relevancia de esta investigación radica o va de la mano en el reconocimiento y comprobación de las posibilidades efectivas que se pueden generar si se les permite a las mujeres una mayor participación o liderazgo, independiente del campo que se trabaje e ahonde.

Haciendo referencia del antecedente a nivel regional o local, se tomó la investigación “mujer y participación política en Colombia”, realizado por Cantillo, L. (2017), egresada de la Universidad del Atlántico (Barranquilla, Colombia), se centró especialmente en señalar la presencia de las mujeres en la escena política a través de la historia hasta la actualidad de manera directa e indirecta, aunque con limitaciones; haciendo mención sobre la metodología del mismo, se puede decir que fue de carácter cualitativo, describió mediante una reseña y presentación de la situación que atraviesa la participación política femenina en el país, relacionándola con normativas a nivel global y nacional, sobre la igualdad e inclusión. Esta investigación obtuvo

como resultado que el empoderamiento político de las mujeres ha transgredido en medio del patriarcado existente, han sido participes en la construcción histórica e intervención gubernamental, resalta que, a pesar de dicha presencia, aún existen limitaciones y desigualdades, plantea que “los cambios sustantivos” en la cultura política de Colombia requiere del Estado y todos los sectores sociales. Este proyecto investigativo, fue útil para el presente trabajo, ya que va ligado a abordar el contexto histórico de exclusión política de las mujeres y lo que se ha logrado hoy por día.

En conclusión, estos antecedentes fueron tenidos en cuenta para esta investigación porque ofrecen una guía hacia la construcción de una visión sólida para contribuir al conocimiento de la situación problema encontrada en el ámbito político y la participación de las mujeres en la misma.

## **2.2 MARCO TEÓRICO.**

### **Mujer y liderazgo político**

Con el fin de llevar a cabo este proyecto, se tuvieron en cuenta algunos teorías o planteamientos que resultan importantes y necesarios para la realización de dicho trabajo, estos aportes brindan un soporte sólido en lo referente a los lineamientos teóricos útiles en el desarrollo de todo plan investigativo, lo anterior es planteado con el fin de comprender el ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia en Colombia.

Fue imperativo partir de la concepción de liderazgo, es así como se toma como referente a Burns, J. (1978), el cual afirma que:

El liderazgo político sobre los comportamientos humanos tiene lugar o se ejercita cuando las personas con ciertos intereses e intenciones son capaces de movilizar (en competición o conflicto con otras personas) recursos institucionales o de otro tipo para suscitar, captar, atraer y satisfacer los intereses de los seguidores con el fin de alcanzar mutuamente la consecución de los objetivos, tanto por parte de los líderes como de los seguidores. (p. 18).

El liderazgo político ha sido durante la historia una preocupación central del análisis político, con el alto interés de identificar a los jefes y describir sus características. Aunque es un tema ya abordado desde diversas perspectivas, con la irrupción de la sociedad de masas, apariciones de partidos y la lucha del poder. Para Sabucedo, A. (1996) el liderazgo político tiene en cuenta las características de un líder, la relación de mayor o menor identificación con los seguidores y los intercambios, el mismo, incluye ir más allá de las posibilidades inmediatas, tener una visión encaminada a la justificación de sistemas democráticos.

### **El liderazgo político y democracia en Colombia**

En Colombia, el liderazgo político, ha estado relacionado con el desarrollo mismo de la sociedad, en donde se han alcanzado aspectos trascendentales que hacen parte de la construcción del país. Ser una Nación donde está presente la democracia, la cual no ha tenido una consolidación participativa adecuada, causado por los ideales ambiciosos y de empoderamiento de antiguos y nuevos líderes políticos, Gutiérrez, A. (2011), basado en lo antes mencionado, considera que el liderazgo político y la democracia en Colombia, debe imbuir en los intereses y lo vivido en la sociedad, los líderes, deben ser capaz de mover y motivar desde

la planeación de ideas y acciones que no solo se enfoquen en el beneficio de algunos cuantos o solo de ellos mismos.

Asimismo, el liderazgo político y la democracia en Colombia, en las dos últimas décadas en relación con la estructura organizativa política, ha permitido abrir nuevos espacios para el ejercicio político; “las y los líderes, están incorporando los ideales democráticos en la manera en que sus gobiernos sirven a sus ciudadanos. En ellos recae la misión de reinventar el gobierno con espíritu de innovación y de motivación constantes” (Salazar, 2010, p. 8).

### **Participación política de la mujer**

Haciendo referencia a la participación política de la mujer, se establece que esta, es la acción permitida a una persona o grupo con el fin de incidir en asuntos públicos, como procesos de elección a cargos, acciones de actores políticos, etc. Tello, F. (2009) plantea que la participación política de las mujeres se constituye por medio de las luchas para proteger los derechos reconocidos en las leyes y decretos, ya que aún persisten condiciones de discriminación y de exclusión.

Las mujeres se han ido incorporando lentamente en la política, en el trabajo participativo y la acción social, la participación de las mismas es considerada por Fassler, C. (2007), como una estrategia esencial en la construcción de la equidad y la profundización de la democracia, es importante tener claridad en que la participación política femenina, hace parte del mismo sistema de valores, prácticas sociales e institucionales que el de los hombres, aunque ocupen o cumplan papeles distintos y aun sigan vigentes aspectos o modalidades que perjudican directa e indirectamente el ejercicio político de las femeninas.

## **Caracterización de los estilos de liderazgo político**

Haciendo referencia a la caracterización de los estilos de liderazgo político, uno de los autores que aborda sobre este tema es, Coronel, A. (2015), el cual caracteriza a 3 tipos de estilos, el primero de ellos es, el liderazgo político transformacional o carismático, éste se identifica por inspirar por medio de la persuasión a los seguidores, les proporciona apoyo y guía, el segundo estilo es caracterizado por ser transaccional, es decir, proceso que se da en la interacción entre el líder y el seguidor, el cual se centra en el contrato con las personas que lo siguen, va ligada al compromiso de dicho contrato, ante las acciones establecidas para la mejora o transformación. Ahora bien, el tercer estilo de liderazgo político ofrecido por el autor es el pasivo o laissez-faire; “los líderes evitan identificar y clarificar eventuales áreas problemáticas, involucrarse y monitorear los resultados. Si bien monitorea la presencia de fallas en el desempeño para tomar acción correctiva” (coronel, 2015, p. 87).

Asimismo, el autor Weber, (1972) citado por Rivas, J. (2018), caracterizó dos estilos de liderazgo político, en primer lugar, distingue al líder carismático, es el que logra que las personas o seguidores le obedezcan porque perciben en él grandes atributos para dirigir, el segundo estilo ofrecido por el autor es el profesional, es el que no gobierna o dirige para sí mismo, sino que está sujeto al servicio de sus superiores, en el marco de un partido u organización.

Paredes, A. (2015), caracteriza cuatro estilos de liderazgo político, entre los cuales se encuentra, el auténtico, tiene una actitud empática que genera confianza a sus seguidores; el líder político eficiente, se desempeña adecuadamente en su papel como mediador para la resolución de problemas, en tercer lugar, está el líder mesiánico, el cual se caracteriza por

afrontar soluciones para la desigualdad y discriminación, por último, el autor ofrece el líder populista, este líder político es caracterizado por conocer a fondo las problemáticas y tener el ideal de dar fin a la poca equidad y corrupción existentes en los sistemas de gobierno.

**Tabla 1** *Caracterización de los estilos de liderazgo político*

Estilos de liderazgo político	Definición autores
<b>Transformacional</b>	Coronel, A. (2015), lo define como el líder capaz de inspirar por medio de la persuasión a sus seguidores o al pueblo.
<b>Transaccional</b>	Coronel, A. (2015), definido por la interacción líder-seguidor, la cual va ligada al compromiso de cumplir cada una de las acciones establecidas.
<b>Pasivo o laissez-faire</b>	Coronel, A. (2015), líder capaz de evitar, identificar y clarificar eventuales áreas problemáticas, involucrarse y monitorear los resultados.
<b>Carismático</b>	Weber, (1972), es el líder que logra que las personas o seguidores le obedezcan porque perciben en él grandes atributos para dirigir.
<b>Profesional</b>	Weber, (1972), es el que no gobierna o dirige para sí mismo, sino que está sujeto

	al servicio de sus superiores, en el marco de un partido
<b>Auténtico</b>	Paredes, A. (2015), el líder se caracteriza por su empatía y nacionalismo, se identifica con la comunidad, son representantes genuinos lo que hace que las personas confíen en ellos.
<b>Eficiente</b>	Paredes, A. (2015), se caracteriza por ser capaz de resolver problemas, cumplir metas y demostrar resultados.
<b>Mesiánico</b>	Paredes, A. (2015), son líderes idealistas, patriotas, conservan sus valores que muestran ideas de resolución de conflictos, discriminación, corrupción y afrontar la desigualdad en las oportunidades
<b>Populista</b>	Paredes, A. (2015), definido por tener alto interés en ponerle fin a los vicios dados en el ejercicio político como desigualdad, inseguridad y la corrupción.

Fuente: propia 2021.

## **Factores facilitadores y no facilitadores en el ejercicio político de las mujeres.**

Haciendo mención a los factores facilitadores y no facilitadores que han tenido que pasar las mujeres para lograr la aceptación social, Buendía, J. (2014) cita a Pippa, N. (1993), en su artículo “representación política y liderazgo de las mujeres, un estudio comparado sobre Latinoamérica con énfasis en Colombia”, plantea dos conjuntos de factores facilitadores nombrados como sistema político y partidista, en relación con el primero, es un factor donde está presentes los procesos electorales, conformación de partidos y competencias legislativas; el segundo, va ligado a los factores de ideología y la organización de partidos, cada uno de estos elementos son incluidos en un entorno social como un determinante para lograr ser un representante, el autor también plantea que las gestiones dadas por las mismas mujeres, movimientos feministas, son componentes fundamentales en la validez de participación.

Ahora bien, referente a los factores no facilitadores, Chaney, (1971) como cita Fernández, (2006). el cual plantea que además de los diferentes obstáculos que existen en el ejercicio político para el protagonismo femenino, considera que también existen los "nudos" generados por las mujeres, desde la no concomitancia en antelaciones y direcciones temáticas, hasta el brete de acceso en sí por la distinción desigual de posiciones cuando se accede a un ámbito típicamente patriarcal. En el artículo “cuáles son los obstáculos en la participación política de las mujeres en Colombia” (Moreno, N. 2018), plantea que uno de los factores que han sido obstáculos en el ejercicio político de las mujeres en Colombia, es la discriminación, que a pesar de la promulgación de leyes que otorgan la oportunidad de participar en campos como el político, lo que se ha logrado es insuficiente debido a la desconfianza y menoscabo que se les da a las mismas.

Partiendo de lo mencionado, es relevante dar a conocer los alcances que se han logrado en la lucha en el ejercicio político de las mujeres en Colombia, a pesar de las dificultades y constante lucha, desde sus primeros logros, hasta los actuales, a pesar de que aún persistan en algunos campos no solo político, la discriminación y menos cabo de las feministas.

Cada uno de los esbozos sobre la gestión en el campo político de la mujer en Colombia y significación de liderazgo, abrieron ronda al entendimiento sobre los estilos y factores que hicieron más fácil y los que no en dicho aspecto desde el marco democrático.

### **2.3 MARCO CONCEPTUAL.**

Todo proceso investigativo requiere de una serie de nociones que complementen y sustenten los diferentes planteamientos presentados en el marco teórico. Para este proyecto fueron necesarios conceptos como, liderazgo político, participación política, democracia, ejercicio político.

#### **- Definición operacional de las de Categorías de estudio**

**Liderazgo político:** El concepto de liderazgo político se conoce como un proceso de construcción en el que los actores implicados se socializan, legitiman e institucionalizan, Vega, J. (1989) afirma que:

El liderazgo político es la particular relación que se establece dentro de una coyuntura concreta y dinámica, entre una personalidad y una situación de grupo en el cual el

objetivo central es la conquista y el control del Estado o de los instrumentos para influirlo, por parte de ese grupo, visualizado dentro de los límites del Estado como aparato y de aquellos instrumentos que permiten el acceso o toma de poder de este. (p. 8).

Ante tal planteamiento sobre liderazgo político, se asume a ese tipo de interacción que confirma un entramado de significados, normas y relaciones de poder que vinculan a los líderes políticos y los seguidores.

### **Participación política.**

La definición de participación política es esencial en la investigación, ya que es tomada como lo que permite una intervención por parte de los ciudadanos referente a las decisiones que asumen sus representantes.

Sánchez, F. (2010), considera que esta clase de participación en un estado democrático es la acción que las personas exteriorizan para influir en la selección de sus líderes e incidir en la toma de decisiones por parte de un gobierno.

### **Democracia.**

La democracia es entendida como “política”, pues, tanto la social y la de carácter económico deben ir de la mano o completarse en el sentido político, aunque cabe aclarar que el autor considera que la base (hablando de un estado democrático) es la democracia social, definida como igualdad de estatus, modos y costumbres, lo que se pretende decir o aclarar es que para que haya democracia, el procedimiento debe ser democrático.

Sartori (1988); citado por Espinoza, R. 2017) considera que los ideales democráticos no pueden definir una realidad democrática, así como tampoco una democracia real puede ser ideal, más bien considera que ésta se conforma por las interacciones entre sus ideales (empuje del deber) y su realidad (resistencia del ser).

**Tabla 2 Categorías de la investigación**

Categorías	Unidad de análisis - lideresas políticas.
<p><b>Liderazgo político.</b> Vega, J. (1989) afirma que: El liderazgo político es la particular relación que se establece dentro de una coyuntura concreta y dinámica, entre una personalidad y una situación de grupo en el cual el objetivo central es la conquista y el control del Estado o de los instrumentos para influirlo, por parte de ese grupo, visualizado dentro de los límites del Estado como aparato y de aquellos instrumentos que permiten el acceso o toma de poder de este. (p. 8).</p>	<p>María Lucía Ramírez: vicepresidente y canciller de la República de Colombia.</p> <p>Elsa Margarita Noguera: Gobernadora del departamento del Atlántico y ex alcaldesa de la ciudad de Barranquilla.</p> <p>Claudia López: actual alcaldesa de la ciudad de Bogotá fue senadora de la República por el partido Alianza Verde.</p>
<p><b>Participación política.</b> Sánchez, F. (2010), considera que esta clase de participación en un estado democrático es la acción que las personas exteriorizan para influir en la selección de sus líderes e incidir en la toma de decisiones por parte de un gobierno.</p>	<p>Piedad Córdoba Ruíz: líder del movimiento Poder ciudadano siglo XXI.</p>
<p><b>Democracia</b> Sartori (1988); citado por Espinoza, R. 2017) considera que los ideales democráticos no pueden definir una realidad democrática, así como tampoco una democracia real puede ser ideal, más bien considera que ésta se conforma por las interacciones entre sus ideales (empuje del deber) y su realidad (resistencia del ser).</p>	

Fuente: propia 2021.

## 2.4 MARCO LEGAL

Es importante para este trabajo de investigación tener en cuenta los aspectos legales planteados por los diferentes decretos y leyes que rigen la participación ciudadana como parte de los derechos humanos (mujeres y hombres) en Colombia, los cuales se encuentran expuestos en la Constitución Política del (1991), en esta investigación se tendrán en cuenta algunos de los artículos y leyes como la ley 581 del (2000), la ley 823 de (2003), la ley 1009 de (2006) y la ley 1434 de (2011).

Refiriéndose a los diferentes artículos dados en la Constitución Política del (1991), en primer lugar, en su Artículo 1, plantea que el país es un “Estado social” de derechos, organizado de forma de República Unitaria, reitera que es una Nación democrática, participativa y pluralista. Se le da importancia al respecto a la dignidad humana en campos como el trabajo y la prevalencia del interés general.

Así mismo, en el Artículo 2 se hace hincapié sobre “serviría la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y decretos considerados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación” (Constitución Política de Colombia, 1991, Artículo 2).

También es relevante destacar dentro la Constitución Política de Colombia (1991) el Artículo 107, en donde se abordan los partidos y movimientos políticos, en el mismo se garantiza el derecho a fundar, organizar y desarrollar partidos y movimientos políticos y tener la libertad de ser parte o retirarse; de igual forma manifiesta la garantía a las organizaciones sociales, el derecho a participar en eventos públicos.

Por otra parte, en la Ley 581 del (2000), es una ley estatutaria. 31 de mayo de 2000. D.O. No. 44026, que busca crear mecanismos para que el Estado, en cumplimiento de los preceptos constitucionales y los adeudos con tratados internacionales, garantice a las mujeres la adecuada y efectiva participación a la que tienen derecho en todos los niveles de las ramas y demás órganos del poder público; así como la promoción de la participación de las mismas en el sector privado.

Se considera necesario referirse ahora a la Ley 823 de (2003). Por la cual se dictan normas sobre igualdad de oportunidades para las mujeres. 11 de julio de 2003. D.O. No. 45245, Artículo 3°, el cual plantea que el plan de igualdad de oportunidades debe, “promover y garantizar a las mujeres el ejercicio pleno de sus derechos políticos, civiles, económicos, sociales y culturales; eliminar los obstáculos que impiden a las mujeres el acceso a los bienes que sustentan el desarrollo democrático y pluricultural de la Nación” (Ley N° 823, julio de 2003).

La ley 1009 de (2006). Por medio del cual se crea con carácter permanente el observatorio de asuntos de género. 23 de enero de 2006. D.O. No. 46160, artículo 3°, tiene como eje central investigar y formular sistemáticamente tanto cuantitativa como cualitativamente sobre la situación de la mujer colombiana en el país y a nivel internacional, es importante tener en cuenta aspectos normativos y administrativos en los diversos programas, planes y políticas.

Por último, se toma a la ley 1434 de (2011). Se crea la comisión legal para la equidad de la mujer del Congreso de la República de Colombia. 6 de enero de 2010 D. O. No. 47944, refiere en su artículo 1°, la fomentación de la participación femenina en la labor legislativa y de control político en el país; promover la eliminación de la desigualdad y discriminación ante las mujeres.

En síntesis, los artículos y fundamentos mencionados anteriormente son las bases legales que sostienen este trabajo de carácter investigativo, se seleccionaron porque evidencian la importancia de la equidad en participación y acciones en el campo político, social, económico y cultural entre mujeres y hombres.

## **CAPITULO 3**

### **DISEÑO METODOLÓGICO**

#### **3.1 método de investigación.**

La investigación se abordó desde el método hermenéutico, lo cual permitió interpretar los estilos de liderazgo político ejercido por las mujeres lideresas que hoy ocupan este estudio, De igual manera se realizó una lectura interpretativa a los documentos que muestran los factores facilitadores o no facilitadores que han incidido en el ejercicio que las lideresas políticas han desarrollado en el contexto político de Colombia.

Refiriéndose a la hermenéutica, esta se caracteriza según Husserl, E. (1931) en involucrar la interpretación para describir y estudiar fenómenos sociales significativos de una manera cuidadosa y detallada. Sus intereses van ligados a lo que las personas adquieren por medio de la interacción con el ámbito social, cultural, político y físico, en el que se está inmerso. Este método se relaciona con lo cualitativo, centrado en el desarrollo de conceptos que son de ayuda para comprender los fenómenos sociales.

#### **3.2 Modelo o enfoque de la investigación**

El modelo o enfoque asumido en la investigación fue el cualitativo, orientado bajo el método hermenéutico, con un nivel de profundidad de tipo descriptivo y con una lógica inductiva, es decir, parte de la experiencia de los sujetos de estudio.

La investigación cualitativa, fue una herramienta fundamental para el desarrollo de este trabajo, pues a través de ella se pudo realizar la caracterización de los estilos de liderazgo político y los factores facilitados o no para el ejercicio político de las lideresas.

El modelo o enfoque cualitativo, según Sampieri, R. (2001) puede desarrollar interrogantes e hipótesis durante el proceso de recolección y análisis de la información.

### **3.3 Técnicas e instrumentos**

#### **Revisión documental**

La revisión documental como técnica de estudio, permitió la inmersión a los documentos para comprender desde la óptica de los teóricos la temática, lo cual contribuyó a que las investigadoras realizaran una lectura hermenéutica la cual se asumió como auxiliar en los procesos de interpretación del objeto de conocimiento para posteriormente contrastaran con las teorías el ejercicio político de las lideresas políticas en Colombia.

La revisión documental permitió adentrarse al campo del conocimiento del liderazgo político objeto de estudio de esta investigación.

#### **3.3.1. Matriz integradora:**

La matriz permitió conjugar todos los elementos presentes en la investigación para articularlos en el proceso investigativo y presentarlo en el informe final.

**Tabla 3 Matriz integradora.**

<b>ESTUDIANTES</b>	Melissa Andrea Devia Leguía, Adriana Carolina De Alba Salcedo, Dania Amarís Caamaño, Andrea Melissa Capacho Cabarcas, Gina Paola Millan Martínez				
<b>TÍTULO</b>	EJERCICIO POLÍTICO DE LAS MUJERES EN EL MARCO DE LA DEMOCRACIA EN COLOMBIA.				
<b>PREGUNTA PROBLEMA</b>	¿Cómo ha sido el ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia en Colombia?				
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	Comprender el ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia en Colombia.				
<b>METODOLOGÍA</b>	La metodología asumida fue cualitativa, orientada bajo la hermenéutica como métodos de estudio, con un nivel de profundidad de tipo descriptivo y con una lógica inductiva, es decir, parte de la experiencia de los sujetos de estudio y posteriormente se realizó un contraste con las teorías, que se asumió como auxiliar en los procesos de interpretación del objeto de conocimiento.				
<b>TUTOR</b>	Dra. Yolanda Rosa Morales Castro				
<b>PREGUNTAS ESPECÍFICAS</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>TAREAS CIENTÍFICAS</b>	<b>TECNICAS</b>	<b>INSTRUMENTOS</b>	<b>CRONOGRAMA</b>
¿Cuáles son las características de los estilos de liderazgo político de las mujeres en Colombia?	Caracterizar los estilos de liderazgo político de las mujeres en Colombia.	Caracterización de los estilos de liderazgo.	Revisión documental.	Páginas web, revistas virtuales, proyectos de investigación.	Marzo abril 2021
¿Cuáles son los factores facilitadores o no facilitadores que han incidido en el	Identificar los factores facilitadores o no facilitadores que han incidido	Interpretación de las entrevistas categorización de los factores.	Revisión documental.	Páginas web, revistas virtuales, proyectos de investigación.	Abril -junio 2021

ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia en Colombia?	en el ejercicio político de las mujeres en el marco de la democracia en Colombia.	Revisión del estado del arte			
---	---	------------------------------	--	--	--

Fuente: propia 2021

**Tabla 4 Revisión documental: derechos políticos de las mujeres**

<b>TÍTULO</b>	<b>AUTOR Y AÑO</b>	<b>TEMAS TRATADOS</b>	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>APORTES DE LA INVESTIGACIÓN</b>
<b>Los derechos políticos de las mujeres, evolución y retos pendientes.</b>	Marrades Puig Ana (2001)	Muestra del origen de la lucha, primeras reivindicaciones de los derechos de las mujeres, la contribución de los movimientos feministas a la consecución de los derechos políticos.	-Gracias a las luchas por parte de las mujeres, se logró en parte la obtención de los derechos civiles y políticos. -A pesar de lo alcanzado, aún se está a la espera de lograr una igualdad en la oportunidad de participar y representar en la política.	Es imprescindible conseguir el reconocimiento pleno de los derechos políticos de las mujeres, asumir que, si se habla de democracia en países como Colombia, es elemental que exista una participación equitativa.

Fuente: propia 2021.

**Tabla 5 Revisión documental: participación política**

<b>TÍTULO</b>	<b>AUTOR Y AÑO</b>	<b>TEMAS TRATADOS</b>	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>APORTES DE LA INVESTIGACIÓN</b>
<b>La participación política de las mujeres en los gobiernos locales latinoamericanos: barreras y desafíos para una efectiva democracia de género.</b>	Tello Flavia Mabel (2009).	Habla sobre los patrones socioculturales que ejercen una fuerza de reclusión de las mujeres en la política, junto con ello, la condición económica y aspectos sociales de las mismas, influyen determinadamente en la accesibilidad de ejercer cargos electos.	Identificó que a través de los años que se ha alcanzado un lento, pero significativo incremento en la participación femenina en lo político, sin embargo, hace hincapié en que, a nivel local, regional y nacional, todavía deben enfrentar obstáculos para poder ejercer tal ejercicio.	Tal investigación refuerza el ideal del presente trabajo, en que la lucha por la equidad en las oportunidades aún persiste. La igualdad entre los hombres y mujeres en el ejercicio político, depende de garantías jurídicas, pero, también socio-culturales.

Fuente: propia 2021.

**Tabla 6 Revisión documentada: Liderazgo político -factores facilitadores y no facilitadores que han incidido en el ejercicio político de la mujer en el marco de la democracia en Colombia.**

<b>TÍTULO DEL ARTÍCULO.</b>	<b>AUTOR Y FECHA</b>	<b>TEMA TRATADO</b>	<b>FACTORES FACILITADORES</b>
<b>Representación política y liderazgo de las mujeres en un estudio comparado sobre Latinoamérica con especial énfasis en Colombia.</b>	Buendía, Jessica (2014)	Una perspectiva sobre el liderazgo político y representación femenina resalta los factores facilitadores en tal ejercicio.	La ideología, la cual es el ideal o creencia que reconoce las capacidades que tienen las mujeres para ser partícipes en ámbitos sociales y políticos igual que los hombres.  Las competencias legislativas, también son un factor facilitador, pues, las mujeres tienen la oportunidad de prepararse y formarse poco a poco para lograr altas competencias que las hagan aptas para ejercer un liderazgo político.

Fuente: propia 2021.

**Tabla 7 Revisión documentada: factores facilitadores y no facilitadores que han incidido en el ejercicio político de la mujer en el marco de la democracia en Colombia.**

TÍTULO DEL ARTÍCULO	AUTOR Y FECHA	TEMA TRATADO	FACTORES NO FACILITADORES
<p><b>Cuáles son los obstáculos en la participación política de las mujeres en Colombia.</b></p>	<p>Moreno, Natalia (2018).</p>	<p>La existencia de políticas conservadoras, amenazan los logros alcanzados por la representación y organización por parte de las mujeres, reconoce los avances que se han obtenido, pero resalta que aún existen inconvenientes o factores que no han hecho fácil tal proceso.</p>	<p>Discriminación, consideración de que las mujeres no son capaces de administrar u orientar un proceso o campo político. La desigualdad existente en las representaciones en las partes administrativas, debido a la poca confianza por parte de algunos sectores políticos frente a la participación femenina.</p>

Fuente: propia 2021.

## Capítulo 5

### Resultados

*Tabla 8 Caracterización de los estilos de liderazgo político*

LIDERESAS	ESTILOS DE LIDERAZGO POLITICOS
<b>María Lucía Ramírez: vicepresidente y canciller de la República de Colombia.</b>	<p><b>MESIANICO-PASIVO O LAISSEZ-FAIRE:</b> en primera instancia, el líder mesiánico se caracteriza por ser idealista, patriota, persuade a los oprimidos sobre sus derechos y la validez de las leyes y el Pasivo o laissez-faire, se caracteriza por ser capaz de identificar y clasificar eventualmente las áreas problemáticas y se involucra y monitorea los resultados.</p> <p>María Lucia Ramírez, promueve la equidad de las mujeres en las oportunidades de participación en los diferentes ámbitos ya sea social, político y económico, además de luchar contra la corrupción. Como vicepresidente del país, ha implementado políticas de empoderamiento femenino en cargos públicos, ha promovido la innovación y cambios de desarrollo social.</p>
<b>Elsa Margarita Noguera: Gobernadora del departamento del Atlántico y ex alcaldesa de la ciudad de Barranquilla.</b>	<p><b>EFICIENTE:</b> Se caracteriza por ser capaz de resolver, comprender y demostrar resultados generados por el compromiso y lucha, motiva a la participación y representación en el sector público.</p> <p>Elsa Noguera, es reconocida por ser la mejor funcionaria, por la aplicación de varios modelos de gestión que fueron de ayuda para la ciudadanía.</p>
<b>Claudia López: actual alcaldesa de la ciudad de Bogotá fue senadora de la República por el partido Alianza Verde</b>	<p><b>AUTÉNTICA-POPULISTA:</b> Se caracteriza por su empatía y nacionalismo, se identifican con la comunidad, representante genuino generando confianza.</p> <p>Claudia López, también se caracteriza por tener alto interés en ponerle fin a los vicios dados en el ejercicio político como desigualdad, inseguridad y la corrupción.</p>
<b>Piedad Córdoba Ruíz: líder del Movimiento Poder Ciudadano siglo XXI.</b>	<p><b>POPULISTA:</b> Conoce a fondo los problemas que afronta un país, propone luchar o hacer gestión para poner fin a los vacíos de un sistema dominado por un grupo de intereses que generan una desigualdad, injusticia, etc.</p> <p>Piedad Córdoba Ruíz, es una de las representantes más significativas en el país, por trabajar en los derechos de las mujeres, las minorías étnicas, sexuales y derechos humanos; su ideal está orientado a la resolución de problemas sociales, económicos y políticos a nivel nacional y regional, por medio de la intervención del Gobierno.</p>

Fuente: propia 2021.

Se pudo caracterizar los diferentes estilos de liderazgo político, tomando como base algunas de las lideresas más significativas de Colombia, esto a su vez permitió comprender el ejercicio político de las mismas, es notoria la particularidad que tiene cada una de ellas al ejercer su participación, en tal sentido se pudo apreciar desde un marco político que no se debe limitar el acceso en cuestiones de poder, sino ir más allá en las tomas de decisiones y acceso a cargos públicos.

Además, también se pudo identificar por medio de la información documentada utilizada en el trabajo, los factores que han incidido en el ejercicio político de la mujer en Colombia, tanto los facilitadores como los no facilitadores, por lo tanto, se puede decir que, aunque aún persiste la desigualdad y el ideal de un sistema patriarcal, las mujeres han alcanzado un reconocimiento referente a su ejercicio y participación en la política del país.

### **Conclusión**

Los estilos de liderazgo político asumidos por las lideresas son heterogéneos, siendo el populista el más representativo, lo cual permite colegir que su ejercicio político va de la mano con el estilo de liderazgo que imprimen y el nivel de aceptación de la masa crítica.

Entre los factores facilitadores está la incursión de la mujer en el ámbito político de Colombia con la intención de universalizar el contenido político e ir dando paso a la diferencia entre los géneros.

Otro factor que ha facilitado este ejercicio político se relaciona con la confianza y apoyo que la sociedad les ha ido mostrando a lo largo de su ejercicio político.

Los factores no facilitadores se han relacionado con la lucha que han mantenido estas lideresas políticas para poder lograr su posicionamiento.

El tema de la seguridad las ha preocupado y en muchos momentos se han sentido vulnerables.

Las lideresas son ejemplo para mostrar un avance y los alcances que han traído consigo las luchas y movimientos por parte de las mujeres para que hoy se pueda tener voz y ser partícipes en cuestiones de política.

## REFERENCIAS

- Álvarez Torres, Ch. (2018) *empoderamiento político de las mujeres* [tesis de posgrado, El Colegio de la Frontera del Norte. Tijuana, México]. TESIS-Alvarez-Torres-Cheryl-DCSER.pdf (colef.mx)
- Asuntos legales (2012) “*el aporte político de la mujer en Colombia*”. <https://www.asuntoslegales.com.co/actualidad/el-aporte-politico-de-la-mujer-en-colombia-i-2008868>
- Almarcha, A. Cristóbal, P. y Fernández (2014) “*Género, participación social y política desde la perspectiva de la socialización*”. <file:///C:/Users/245%20G6/Downloads/Dialnet-GeneroYParticipacion-2376718.pdf>
- Cantillo, L. (2017) *Mujer y participación política en Colombia* [tesis, Universidad del Atlántico. Barranquilla]. [https://bonga.unisimon.edu.co/bitstream/handle/20.500.12442/2354/Cap\\_6\\_Mujer\\_Participaci%C3%B3n.pdf?sequence=10&isAllowed=y](https://bonga.unisimon.edu.co/bitstream/handle/20.500.12442/2354/Cap_6_Mujer_Participaci%C3%B3n.pdf?sequence=10&isAllowed=y)
- Constitución Política de Colombia de 1991.
- Coronel, A. (2015). *Estilos de liderazgo político*. Fuente: [Estilos de liderazgo político democrático: Argentina y España en perspectiva comparada - Dialnet \(unirioja.es\)](http://unirioja.es)
- Fernández, A. (2006) “*mujeres y política en América Latina: dificultades y aceptación social*”. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0187-57952006000200005](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0187-57952006000200005)

En América latina se requiere más autonomía para las mujeres. (2021 15 de abril). Senado de la República. En América Latina se requiere más autonomía para las mujeres (senado.gov.co).

Garzón Fernández, M. (2018) *equidad de género para las mujeres en Colombia* [tesis, Universidad Católica de Colombia] Equidad de Género para las Mujeres en Colombia (ucatolica.edu.co)

Gutiérrez, A. (2011). *Liderazgo político. El liderazgo político en Colombia, como en todas las naciones, ha estado inherente al desarrollo mismo de la sociedad, y en es* (unimilitar.edu.co)

Herrera Cruz, M. (2017) *características y habilidades del estilo de liderazgo femenino que aportan a la efectiva toma de decisiones en cargos directivos en las organizaciones* [tesis, Universidad Militar Nueva Granada. Bogotá] Características y habilidades del estilo de liderazgo femenino que aportan a la efectiva toma de decisiones en cargos directivos de las organizaciones (unimilitar.edu.co)

Ley 51 de (1981). "Por medio de la cual se aprueba la "Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer", adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas el 18 de diciembre de 1979 y firmada en Copenhague el 17 de julio de 1980". 7 de junio. D.O No. 35794.

Ley 581 de (2000). Es una ley estatutaria. 31 de mayo de 2000. D.O. No. 44026

Ley 823 de (2003). Por la cual se dictan normas sobre igualdad de oportunidades para las mujeres. 11 de julio de 2003. D.O. No. 45245, Artículo 3°

Ley 1009 de (2006). Por medio del cual se crea con carácter permanente el observatorio de asuntos de género. 23 de enero de 2006. D.O. No. 46160, artículo 3º,

Ley 1434 de (2011). Se crea la comisión legal para la equidad de la mujer del Congreso de la República de Colombia. 6 de enero de 2010 D. O. No. 47944, artículo 1º.

Lideresas y defensoras de derechos humanos: mujeres por la vida, la paz y el desarrollo. (2018 10 de diciembre). ONU, mujeres Colombia. Lideresas y defensoras de derechos humanos: “Mujeres por la vida, la paz y el desarrollo” | ONU Mujeres – Colombia (unwomen.org).

Molina, Pedrasa, de la Hoz & Suárez, (2017) *participación de la mujer colombiana como protagonista de la democracia de América latina*. [tesis, Universidad Zulia. Venezuela]. Redalyc.Participación de la mujer colombiana como protagonista en la democracia de América Latina

Observatorio de asuntos de Género (2014) “Avances en la participación política de las mujeres en Colombia”.

ONU MUJERES, Colombia. “Liderazgo y participación política”. (2017). <https://colombia.unwomen.org/es/como-trabajamos/liderazgo-y-participacion-politica>.

Paredes, A. (15 de septiembre de 2015) “*estilos de liderazgo político*. *Forbes*. *Estilos de liderazgo político* / I • Forbes México.

Piedad córdoba Ruíz. (2018 05 de octubre). Unlp. Piedad Córdoba Ruiz (unlp.edu.ar).

Rivas, J. (2018). *Evolución del estilo de liderazgo político*. Scielo. [0185-1918-rmcps-64-235-221.pdf](https://doi.org/10.185-1918-rmcps-64-235-221.pdf) ([scielo.org.mx](http://scielo.org.mx))

Sampieri, R. (2011). *Paradigma hermenéutico- metodología de la investigación*. Sites. <https://sites.google.com/site/metodologiadelainvestigacionb7/capitulos-1-sampieri>

Sistema único de información Normativa (2021) “*protección y defensa de los derechos de las mujeres*”. <http://www.suin-juriscol.gov.co/legislacion/diadelamujer.html>