



ORGANIZACION DE LA SEDE DE LA  
ASOCIACION MUNICIPAL DE USUARIOS CAMPESINOS  
DE PALMAR DE VARELA, ATLANTICO  
"AMUSCAPVA"

NELSY JUDITH ALMARALES AYALA  
OLGA MIRANDA SILVA  
JAZMINE VANEGAS TRUJILLO

BARRANQUILLA  
CORPORACION EDUCATIVA MAYOR DEL DESARROLLO  
"SIMON BOLIVAR"  
FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL

1988

ORGANIZACION DE LA SEDE DE LA  
ASOCIACION MUNICIPAL DE USUARIOS CAMPESINOS  
DE PALMAR DE VARELA ATLANTICO  
"AMUSCAPVA"

NELSY JUDITH ALMARALES AYALA

OLGA MIRANDA SILVA

JAZMINE VANEGAS TRUJILLO

Trabajo de Grado presentado co  
mo requisito para optar al Tí-  
tulo de Trabajador Social.

BARRANQUILLA  
CORPORACION EDUCATIVA MAYOR DEL DESARROLLO  
"SIMON BOLIVAR"  
FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL

1988

Nota de Aceptación

---

---

---

---

---

Presidente del Jurado

*[Handwritten signature]*

Jurado

*[Handwritten signature]*

---

Jurado

Barranquilla, 1988

JUNTA DIRECTIVA

RECTOR	DOCTOR	JOSE CONSUEGRA HIGGINS
VICE RECTOR	DOCTOR	JORGE BOLIVAR
SECRETARIO GENERAL	DOCTOR	RAFAEL BOLAÑO MOVILLA
DECANO	DOCTOR	JORGE TORRES DIAZ
VICE DECANO	DOCTOR	CARLOS OSORIO TORRES
SECRETARIA ACADEMICA	DOCTORA	MARIA TORRES AVILA

BARRANQUILLA

CORPORACION EDUCATIVA MAYOR DEL DESARROLLO

"SIMON BOLIVAR"

FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL

1988

## AGRADECIMIENTOS

- A mis padres y hermanos. Con su confianza y apoyo permitieron mi formación académica e hicieron posible la obtención del título profesional.
- A mis jefes Roberto Angarita y Elena Castilla y mis compañeros Rosario Navarro y Jorge Alonso por su comprensión y estímulo durante cada una de las etapas de mis estudios.
- A mis compañeras de tesis: Olga Miranda y Jazmine Vanegas que con sus esfuerzos culminamos nuestra meta.

NELSY ALMARALES AYALA

## DEDICATORIA

A mis padres que con su esfuerzo y dedicación se sacrificaron en darme el aporte necesario y ayuda permanente para mi superación.

A mis hermanos por el estímulo durante cada una de las etapas de mis estudios.

A mi hija Krystel ese pedacito de vida que hizo posible alcanzar el triunfo y éxito que orgullosamente obtengo.

A mis compañeras Nelsy y Jazmine que con su compenetración y ayuda llegamos a realizar nuestros ideales en la culminación de nuestra carrera profesional.

OLGA MIRANDA SILVA

## DEDICATORIA

Con gran regocijo dedico mi culminación a las personas que colaboraron en mis esfuerzos para alcanzar esta meta: Miguel, Gina y Erica Campo, Walter Trujillo y a mis compañeras de Tesis Olga y Nelsy.

JAZMINE

## AGRADECIMIENTOS

Los autores expresan sus agradecimientos:

- Al Doctor LUIS HOYOS MEJIA, como asesor, por sus aportes intelectuales que nos ayudaron a estructurar el proyecto.
- A Las entidades privadas y del Gobierno, a la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA"; que en una u otra forma aportaron la ayuda y nos brindaron la información necesaria para poder desarrollar el tema de nuestro proyecto.
- Al Doctor WALTER TRUJILLO HERNANDEZ y ORLANDO CABALLERO MEJIA, por su generosa ayuda y respaldo financiero en la feliz terminación de la obra.
- A La facultad de Trabajo Social que con nuestro material de estudio ayudaron a completar nuestra investigación con profesionalismo.

También queremos nuestra gratitud a los profesionales y amigos que no escatimaron esfuerzos en su labor al aportarnos y ayudarnos en la efectiva realización de nuestro proyecto de Grado.



## TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCION .....	1
1. NOMBRE DEL PROYECTO .....	3
2. OBJETIVOS LOGRADOS .....	3
3. CONFRONTACION DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS CON LOS LOGRADOS EN EL PROYECTO .....	4
4. DESCRIPCION Y ANALISIS DEL PROCESO .....	7
4.1 ADECUACION DEL TERRENO .....	11
4.2 LEVANTAMIENTO DE CIMIENTOS Y MUROS .....	11
5. DESCRIPCION Y ANALISIS DE LAS DIFERENTES ACTIVIDADES.....	12
5.1 CONTROL DE ACTIVIDADES .....	17
6. CONTENIDO DE LA ESTRUCTURA Y FUNCIONALIDAD DEL PROYECTO REALIZADO .....	27
7. GARANTIA DE LOS RESULTADOS .....	27
8. BENEFICIARIOS DEL PROYECTO .....	28
9. PARTICIPACION DE LOS BENEFICIARIOS .....	28
10. COBERTURA INSTITUCIONAL .....	29
11. DINAMICA QUE GARANTIZA LA EXISTENCIA DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO .....	29
12. PROCESO METODOLOGICO .....	29
13. RECURSOS QUE SE IMPLEMENTARON .....	31
13.1 RECURSOS FINANCIEROS .....	31

	Pág.
13.2 RECURSOS INSTITUCIONALES .....	31
13.3 RECURSOS HUMANOS .....	32
13.4 RECURSOS MATERIALES .....	32
14. EVALUACION DEL PROYECTO .....	32
15. ANALISIS DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO DE TRABA- JO .....	33
16. CONCLUSIONES DEL TRABAJO REALIZADO .....	35
17. RECOMENDACIONES QUE PERMITAN LA DINAMICA DE LA LABOR REALIZADA .....	37
18. RECURSOS HUMANOS E INSTITUCIONALES .....	39
18.1 RECURSOS HUMANOS .....	39
18.2 RECURSOS INSTITUCIONALES .....	39
BIBLIOGRAFIA .....	40
ANEXOS .....	41

UNIVERSIDAD SIMÓN BOLÍVAR  
BIBLIOTECA  
BARRANQUILLA

## INTRODUCCION

El presente trabajo constituye el informe final sobre el proyecto dirigido Organización de la Sede de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela, Atlántico "AMUSCAPVA"; desarrollado principalmente con la finalidad de garantizar la solución del problema que representaba para los usuarios campesinos de Palmar, no contar con la infraestructura locativa que les garantizara darle vida a su propia organización, simultáneamente con este propósito, el informe se entrega a la Facultad de Trabajo Social en calidad de material teórico que refrenda la concreción del proyecto dirigido que se inscribió ante el Comité de Trabajo de Grado de esta facultad para cumplir con el requisito parcial de estructurar un material teórico que permitiera a los responsables del proyecto optar al título de Trabajador Social.

Con la materialización del proyecto se demostró la necesidad existente para Trabajo Social de intervenir directamente en la realidad rural haciendo uso de los recursos metodológicos adecuados, que le permitan al profesional de esta disciplina el manejo apropiado de este tipo de realidad y le posibili-

ten establecer criterios útiles para formalizar una teoría ajustada al perfil profesional del Trabajador Social, de tal manera que se constituyan en fundamentos para la elaboración de un discurso propio de esta disciplina; lo que contribuye positivamente a resolver el problema de ausencia de una teoría propia de Trabajo Social.

El desarrollo del proyecto al mismo tiempo que permitió consolidar conocimientos e informaciones adquiridas en las aulas también contribuyó efectivamente en la apropiación de criterios técnicos y metodológicos identificados mediante la intervención directa en el manejo de la realidad rural para un adecuado tratamiento en este campo de intervención profesional.



## 1. NOMBRE DEL PROYECTO

Organización de la Sede de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA".

## 2. OBJETIVOS LOGRADOS

Los objetivos se lograron con la participación directa de los campesinos y la contribución que en materia de orientación y motivación hizo el equipo de investigación; la construcción total de la Planta Física que se constituirá en la Sede permanente de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA".

En el aspecto organizativo se logró introducir una nueva dinámica en la operatividad de la junta directiva de la Asociación de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela; dinámica que fué posible con base en la orientación, coordinación, organización y ejecución de la acción profesional del equipo de estudio. Consecuencia lógica de esta dinámica organizativa ha sido la actitud sociogestionaria desplegada por los integrantes de "AMUSCAPVA" quienes además de participar

activamente en los trabajos de construcción de su Sede manifiestan estar dispuestos a vincularse a los diversos departamentos que se deben establecer para el adecuado desarrollo de las actividades que se deberán realizar, para asegurar el funcionamiento institucional de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA".

Además de lo anterior se logró el desarrollo de cursos sobre artesanías, que pueden convertirse en una fuente complementaria de sus ingresos económicos, y se impartieron charlas acerca de las funciones que debía desempeñar cada miembro integrante de los diferentes departamentos a establecerse; se consiguió vincular a la mujer en las diferentes acciones que adelantaron sus esposos y compañeros permanentes, teniendo lugar la integración de un comité femenino de apoyo a la junta directiva de la Asociación.

Se logró sentar las bases para la integración de la Asociación de Campesinos alterna y la Organización de Pescadores con los usuarios campesinos de Palmar de Varela Atlántico.

### 3. CONFRONTACION DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS CON LOS LOGRADOS EN EL PROYECTO

Objetivos Propuestos

Objetivos Logrados

Conocer e investigar la realidad estudiada, con el fin de promover la intervención del campesino y una efectiva participación autogestionaria en la Organización de la Sede de la Asociación Municipal de Usuarios campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA"

Lograr que los programas (capacitación, prevención salud, recreación, etc). implementen acciones directamente vinculadas al bienestar del campesino.

Despertar en el campesino el interés de participar en cada una de las actividades que se realicen en la sede.

Se logró con la participación de los campesinos y la contribución que en materia de orientación y motivación hizo el equipo de investigación, la construcción total de la Planta Física que se constituirá en la Sede permanente de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA"

En el aspecto organizativo se logró introducir una nueva dinámica en la operatividad de la junta directiva de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA" dinámica que fué posible con base en la orientación, coordinación, organización, y ejecución de la acción profesional del Equipo de estudio. Consecuen

Tratar que los campesinos impartan programas entre ellos que impliquen acciones tendientes a modificar el medio en el cual se desenvuelven.

La lógica de esta dinámica organizativa ha sido la actitud sociogestionaria desplegada por los integrantes de "AMUSCAPVA" quienes además de participar activamente en los trabajos de construcción de su sede manifiestan estar dispuestos a vincularse a los diversos departamentos que se deben establecer para el adecuado desarrollo de las actividades que se deberán realizar, para asegurar el funcionamiento institucional de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA"

Además de lo anterior se logró el desarrollo de cursos sobre artesanías, que pueden convertirse en una fuente complementaria de sus ingresos económicos y se imparte

ron charlas acerca de las funciones que debía desempeñar cada miembro integrante de los diferentes departamentos a establecerse; se consiguió vincular a la mujer en las diferentes acciones que adelantaron sus esposos y compañeros permanentes teniendo lugar la integración de un comité femenino de apoyo a la junta directiva de la Asociación.

Se logró sentar las bases para la integración de la Asociación de Campesinos alterna y la organización de los Pescadores con los Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico.

#### 4. DESCRIPCION Y ANALISIS DEL PROCESO

Para el desarrollo e implementación del proyecto dirigido para concretar la organización de la Sede de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico

"AMUSCAPVA"; fué preciso conformar o pensar en la constitución de un equipo de investigación, que abordará con decisión el propósito de indagar cual era la real situación que presentaba el proyecto de construcción y dotación de un espacio donde fuera posible el desarrollo de la vida organizativa de la Asociación involucrada en el estudio. Este propósito exigió adelantar un proceso de documentación que permitiera verificar cual era la historia y antecedentes de "AMUSCAPVA", para planificar las acciones o actividades que fueran necesarias para garantizar la organización de la Sede de los Usuarios Campesinos de Palmar de Varela.

Encontrando la adjudicación del terreno, solicitada por los integrantes de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela, con Personería Jurídica No. 130 de 1970 a la Junta de Adjudicación de Solares Urbanos y Suburbanos de Palmar de Varela; y se describe así:

Por medio de la Resolución No. 013 por la cual se adjudica un colar del común del Municipio. La Junta de Adjudicación de Solares Urbanos y Suburbanos de Palmar de Varela y en especial las conferidas en el acuerdo No. 005 de 1979 ubicado en la calle 16 entre carreras 8 y 9 acera Oriental con las siguientes medidas y colindancias: Por el Norte y Sur mide treinta (30) metros y colinda con predios del Municipio respectivamente, por el Este y Oeste mide quince (15) metros y colinda con predios de la señora Elvia Manotas y

con calle 16 en medio haciendo frente con predios Municipales y de conformidad con el acuerdo 005 de 1979 del Honorable Concejo Municipal, establece el término de un (1) año a partir de la fecha en que se expide la presente Resolución para construir en el solar solicitado.

Con base en esta adjudicación se inicia la proyección de crear una sede donde sus socios puedan tener un lugar amplio y cómodo para expresar sus ideas e inquietudes acerca de los problemas por los cuales atravieza la población y que los miembros de la Asociación puedan trabajar en forma organizada al realizar sus asambleas, reuniones, etc.

No obstante las condiciones señaladas en la Resolución que adjudica el lote con respecto al tiempo de construcción, fué sólo a partir del mes de noviembre de 1986, siendo presidente de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico, "AMUSCAPVA", el señor Camilo Rúa y con base en una partida de trescientos mil pesos (\$300.000 M.L) asignada por el Municipio de Palmar de Varela Atlántico mediante acuerdo 04 del 19 de noviembre de 1986 cuando se inicia la realización de la obra; recurriendo al sistema de autoconstrucción.

Para la realización de este proyecto, el presidente del Concejo Municipal, Doctor Walter Trujillo Hernández, persona que nos brindó positiva colaboración, y respaldo financiero

con la existencia de partidas distribuidas así:

Presupuesto Municipal de Palmar de Varela Atlántico

	\$ 300.000.00
Presupuesto adicional	600.000.00
Auxilio Nacional Ministerio de Agricultura	<u>500.000.00</u>
Total	1'400.000.00

(Un Millón cuatrocientos mil pesos M.L)

El proyecto de autoconstrucción de la sede de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA". Originado por iniciativa de los beneficiarios después del receso debido a la poca orientación de los campesinos y asesoramiento de personas experimentadas en la labor, entró nuevamente en actividad a partir de las gestiones adelantadas por el equipo de investigación de Trabajadoras Sociales que integraron el proyecto cumpliendo funciones principalmente de capacitación y orientación. Al reiniciar los trabajos se formaron grupos que permitieron la participación efectiva de la mayoría de los socios en la consecución de los objetivos trazados.

Teniendo en cuenta otro aspecto como fué la lentitud de las partidas que afecta los procedimientos para la entrega de partidas municipales y nacionales, y el marcado interés de los beneficiarios en la construcción y funcionamiento de la sede propia; el proyecto se dividió en etapas como fue-

ron:

#### 4.1 ADECUACION DE TERRENO

En esta etapa fué necesario poder civilizar el área de terreno donado por el Municipio, la cual llevó a utilizar la mano de obra de los asociados sin costo alguno para los socios, su fuerza de trabajo brindó gran colaboración para la construcción de la obra. (Ver Anexo).

#### 4.2 LEVANTAMIENTO DE CIMIENTOS Y MUROS

Para llevar a cabo esta etapa se necesitaba el empleo de una de las partidas para la obtención de materiales que hiciera necesario el procedimiento de muros y se inició con la primera partida de Quinientos mil pesos M.L. (\$500.000.00) más algunos aportes adicionales que canalizó la Asociación en el desarrollo de la obra, se identificó un miembro con experiencia en construcción, esto determinó un menor costo para que la obra, con el aporte de los otros auxilios se llevara a feliz terminación. (Ver anexo).

La verificación de estas acciones hizo posible la apropiación de estos documentos (Ver anexo) y de la información suministrada tanto por los socios como por parte de los representantes del gobierno Municipal; esta fase fué muy significativa porque le sirvió al equipo de investigación para in-

formarse sobre el potencial de recursos humanos, financieros e infraestructurales susceptibles de implementarse para concretar la construcción del local donde hoy puede entrar a operar en forma organizada la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico.

##### 5. DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LAS DIFERENTES ACTIVIDADES

Para la realización del proyecto se desarrollaron actividades que permitieron una efectiva ejecución del mismo.

###### Julio 6-87

En esta fecha el equipo de investigación realizó la primera visita formal para establecer contactos con los miembros de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA" y con otras personas vinculados directa o indirectamente con el problema, quienes suministraron las primeras informaciones e hicieron la oferta de comprometerse en apoyar el impulso de la realización del proyecto.

###### Julio 13-87

Reunión con la Asociación donde informamos nuestro deseo y apoyo de trabajar en ésta y aumentar la motivación de los campesinos, para que se dieran cuenta de los beneficios que

la organización les ofrece.

**Julio 19-87**

Gestión en coordinación con el Sr. Alcalde para drenar aguas negras estancadas en las vías de acceso a la Sede.

**Agosto 13-87**

Conformación de comités de trabajo en las labores que se reiniciaban en la construcción de la Sede.

**Agosto 16-87**

Diálogo con los socios de la Asociación donde se les informó que cada miembro de la junta debía tener conocimientos profundos del cargo que desempeñaban y las funciones que les correspondía realizar y en el que se hacía necesario una charla sobre las funciones de cada uno de ellos, habiéndose detectado deficiencia en su funcionamiento y demostración hacia los socios por parte de ellos.

**Agosto 21-87**

Reunión con el Sr. Alcalde para verificar los recursos para la construcción de la Sede.

**Agosto 30-87**

Inspección de trabajos adelantados en la construcción de la obra.

**Septiembre 6-87**

Charla por parte de un miembro de su filial y aporte del equipo de investigación sobre las funciones y organización con que debe trabajar una Asociación.

**Octubre 4-87**

Verificación de trabajos que el comité realiza en la Sede y organización de labores realizadas por los socios.

**Octubre 16-87**

Reunión con el señor Alcalde para verificar existencia de recursos y la efectiva distribución para los trabajos que se adelantan en el proyecto.

**Octubre 25-87**

Contacto permanente con el Sr. Alcalde para que la construcción de la sede se hiciera realidad en cuanto a la consecución de recursos que gira el municipio por medio de auxilios

y no se destinara a otros fines que no fuera la realización del proyecto.

Noviembre 15-87

Asamblea para informar labores en la construcción de la Sede, informes entregados por el Instituto de Crédito Territorial (ICT), Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCOIRA) y otras actividades que se adelantaban.

Diciembre 27-87

Asamblea General con los socios para dar a conocer las diferentes actividades realizadas.

Enero 3-88

Observación directa en el campo de trabajo para verificar labores.

Febrero 21-88

Observación en el campo de trabajo para coordinar y controlar actividades.

Febrero 28-88

Diligenciar aportes de una partida para la continuidad de

trabajos de la sede.

**Marzo 24-88**

Acto de presencia con la junta directiva para la entrega de una partida girada por el Municipio por valor de doscientos mil pesos (\$200.000.00)

**Marzo 30-88**

Reunión con los miembros de la Junta Directiva para coordinar temas a tratar en la próxima Asamblea General.

## 5.1 CONTROL DE ACTIVIDADES

ASOCIACION MUNICIPAL DE USUARIOS CAMPESINOS DE PALMAR DE VARELA ATLANTICO "AMUSCAPVA"

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
7-6-87	Oferta y suministro de información	Lograr una información acerca del trabajo a realizar	Entrevista	
7-13-87	Reunión General	Conocer la Junta Directiva de la Asociación	Observación directa. - Diálogo	
7-19-87	Gestión en coordinación con el Sr. Alcalde para drenar aguas estancadas en vías de acceso a la	Promover la participación de los campesinos para su propio bienestar.	Diálogo Motivación	

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
	Sede			
8-13-87	Conformación de comités de trabajo	Lograr que los usuarios del proyecto sean dinamizadores de los beneficios que les ofrece la Asociación	Miembros de la comunidad.	
8-16-87	Diálogo con los socios acerca del cargo y funciones de los miembros de la Asociación.	Dar capacitación y motivarlos hacia la toma de sus propias decisiones.	Entrevistas directivas	
8-21-87	Reunión en la Alcal	Verificar existen-	Diálogo	



FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
	día	cia de recursos pa ra la continuidad del proyecto		
8-30-87	Inspección de tra- bajos adelantados en la construcción de la obra	Despertar en el cam pesino el deseo de participar en cada una de las activida des.	Observación di- recta al campo de trabajo	
9-6-87	Charla sobre las fun ciones y cargo desem peñado por la Junta Directiva de la Aso- ciación	Tratar que los miembros impartan acciones en el lo gro de beneficios que pueda ofrecer esta organización	Diálogo Entrevistas	

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
10-4-87	Verificación de trabajos que el comité realiza en la Sede y organización de labores realizadas por los socios.	Propiciar una efectiva labor con respecto a la obra y coordinación periódica de actividades tanto con los usuarios como con los directivos de la Asociación	Entrevistas directas	
10-16-87	Reunión en la Alcaldía para verificar existencia de recursos y la efectiva distribución para los trabajos que se	Hacer que la obra se materialice para su normal funcionamiento debido a la demanda de problemas que atra	Reunión Diálogo	

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
	adelantan en el proyecto.	vieza la población y se puedan aminorar.		
10-25-87	Contacto permanente con el Sr. Alcalde para que la construcción de la Sede se hiciera realidad en cuanto a consecución de recursos.	Llevar a cabo el proyecto con la intervención y asesoría de las trabajadoras Sociales.	Reunión	
11-15-87	Asamblea General	Dar información de trabajos adelantados por parte de los beneficiarios.	Diálogo	

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
3-30-88	Reunión con la Junta Directiva de la Asociación	Tratar que las actividades que se realicen sean coordinadas y organizadas para una efectiva labor	Reunión	

**ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS****Julio 27-87**

Charla de salud preventiva sobre problemas de la mujer y chequeo médico a los usuarios del proyecto por parte de galenos de la Universidad del Norte de Barranquilla.

**Agosto 2-87**

Censo sobre servicio de electrificación a la comunidad de Palmar de Varela.

**Agosto 9-87**

Asamblea de la Asociación donde se informó sobre los planes de vivienda que tiene el Instituto de Crédito Territorial (ICT), y en el cual por medio de ésta Institución el Municipio de Palmar de Varela había sido favorecido.

**Septiembre 28-87**

Visita al Instituto de Crédito Territorial (ICT), en compañía del presidente de la Asociación Sr. Camilo Rúa, para dialogar con la Trabajadora Social Dra. Carmen de Herrera acerca de una charla que brindaría a los campesinos sobre los planes de vivienda como son: préstamo para mejoramien-

to de vivienda.

**Septiembre 29-87**

Charla a los beneficiarios de "AMUSCAPVA" por parte de la Trabajadora Social del Instituto de Crédito Territorial Dra. Carmen de Herrera y el Dr. Miguel De Los Reyes, quienes informaron sobre los planes de vivienda e hicieron entrega de los formularios como documentos necesarios para la obtención de los préstamos para vivienda.

**Octubre 6-87**

Organización de actividades para celebrar una fecha conmemorativa como es: el día de la Raza.

**Octubre 12-87**

Celebración del día de la Raza con la actividad de arborización en diferentes calles del Municipio de Palmar de Varela

**Octubre 18-87**

Asamblea General donde se informó acerca de la organización de asambleas con la intervención de los socios y otros programas que adelanta el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA), para beneficiar al campesino.

**Noviembre 1-87**

Charla a las mujeres campesinas donde se les informó la realización de cursos de artesanías y los implementos necesarios que utilizarían.

**Noviembre 8-87**

Reunión con el comité de mujeres para asignar labores para la consecución de aguinaldos para los hijos de los campesinos en diferentes empresas privadas.

Elaboración de cartas

**Noviembre 29-87**

Visita de la Trabajadora Social del Instituto de Crédito Territorial (ICT), en compañía de un equipo de investigación para verificar la necesidad de los préstamos.

**Diciembre 6-87**

Conformación de comité para la entrega de regalos a los hijos de los campesinos y selección de los niños más necesitados.

**Diciembre 13-87**

Dinámica con los hijos de los campesinos, llamadas el baile de la escoba y ensalada de refranes.

**Diciembre 20-87**

Entrega de aguinaldos y refrigerios a los niños en su día.

**Enero 12-88**

Clasificación de mano de obra para los trabajos que se continúan realizando en la sede.

**Enero 17-88**

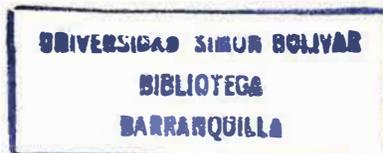
Reestructuración de la Junta Directiva, cambio de secretario y fiscal.

**Enero 25-88**

Charla a los hijos de los campesinos sobre la clasificación de la semilla para obtener una buena germinación. (Instructores del SENA).

**Febrero 7-88**

Conformación de un equipo de fútbol con los hijos de los



campesinos.

## **6. CONTENIDO DE LA ESTRUCTURA Y FUNCIONALIDAD DEL PROYECTO REALIZADO**

La estructura del proyecto se fundamenta en la normalización de las diferentes funciones que los miembros de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA", deben realizar en correspondencia con la posición organizativa que ocupen dentro de la organización. Estructura que se garantiza con la dotación de un espacio propio, como es la construcción del local sede para "AMUSCAPVA", donde se desarrollará la vida natural de ésta.

La funcionalidad de éste proyecto se asegura mediante el grado de organización que se ha logrado asignar a quienes en calidad de miembros de la Asociación de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela, integran la Junta Directiva de la misma. Funcionalidad que contará con la disposición de un espacio locativo físicamente definido y adecuado a las exigencias de la Asociación; la cual cuenta con los elementos y recursos indispensables para poner en marcha el funcionamiento de la Institución.

## **7. GARANTIA DE LOS RESULTADOS**

Los resultados de la realización de este proyecto le garan-

tizará a los beneficiarios del mismo, contar con una sede propia, tener la posibilidad de disfrutar de servicios de capacitación, prevención, salud, recreación; ya que contarán con un local adecuado y dotado para la prestación de servicios que puedan repercutir en el bienestar de los usuarios y para la realización de reuniones ordinarias y extraordinarias como para todas aquellas actividades que se programen para contribuir al progreso de la Asociación de Usuarios Campesinos del Municipio de Palmar de Varela.

#### 8. BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

Los beneficiarios de éste proyecto son: los socios, su familia y miembros de la comunidad que demanden servicios que pueda ofrecer la Asociación.

Además se constituyen en beneficiarios eventuales otros trabajadores del campo que decidan recurrir a la experiencia organizativa de los campesinos de Palmar de Varela, para tomarlo como ejemplo y darle su forma como modelo organizativo.

#### 9. PARTICIPACION DE LOS BENEFICIARIOS

La participación de los beneficiarios en los resultados del proyecto será definida en primer lugar por el papel que estos puedan desempeñar y las opciones que su vinculación al

proyecto les garantice

#### 10. COBERTURA INSTITUCIONAL

La cobertura del proyecto comprende a todos los beneficiarios del mismo, a la comunidad del Municipio de Palmar de Varela y a las demás personas que por cualquier motivo tengan la necesidad de recurrir a los resultados de esta experiencia.

#### 11. DINAMICA QUE GARANTIZA LA EXISTENCIA DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO

La dinámica que garantizará la existencia de los resultados del proyecto se asegurará mediante la intervención de los beneficiarios de la obra que serán capacitados para que administren las diferentes dependencias que se organicen.

#### 12. PROCESO METODOLOGICO

Los métodos como procesos sistemáticos y racionalizados para el conocimiento científico de la realidad y su transformación, son recursos indispensables en la gestión profesional, que permiten avances y resultados satisfactorios en el desarrollo de los propósitos y funciones predeterminadas, en Trabajo Social, los métodos se han tomado como modelos de intervención empírica, que orientan una práctica asistencia

lista, preventiva y promocional que nos han permitido la investigación científica especializada, para el desarrollo de la profesión.

Por tanto el proceso metodológico se desarrolló fundamentado en la aplicación directa de nuestros conocimientos teóricos acumulados durante la permanencia en las aulas y a través de los programas específicos consolidados con la participación en la práctica comunitaria e institucional de Trabajo Social, la ejecución efectiva del proceso metodológico demandó del equipo de estudio, el hacer uso de técnicas de investigación propias del método científico, primordialmente de las relacionadas con la intervención directa sobre la realidad social a las que corrientemente se les ubica como técnicas de carácter empírico, entre las que podemos enumerar por su significación en el estudio, la entrevista, las reuniones con pequeños grupos, sondeo de opinión, consulta de archivos oficiales, dinámicas de grupo, recopilación documental; ésta última se implantó tanto con datos, como por medio de consulta bibliográfica. La recuperación directa del proceso metodológico se materializó en los resultados de carácter estadístico sobre los diferentes recursos que hicieron posible la concreción del proyecto.

La configuración del proyecto y la naturaleza del proceso metodológico permiten definir sin dificultad la aplicación del proceso metodológico permiten definir sin dificultad la

aplicación del método empírico como guía que permitió el adecuado acercamiento y manejo de la problemática que impedía el real avance organizativo de la Asociación de Usuarios Campesinos del Municipio de Palmar de Varela Atlántico. Situación que fué susceptible de ir controlando en la medida en que el equipo de investigación comienza a apropiarse de los datos e informes que sirvieron de punto de partida para que el equipo de estudio lograra una orientación precisa sobre la situación y las posibilidades que presentaba el problema de la Organización de los Usuarios Campesinos en términos de la construcción total de la sede y el correspondiente funcionamiento de la misma.

### **13. RECURSOS QUE SE IMPLEMENTARON**

#### **13.1 RECURSOS FINANCIEROS**

Partidas parlamentarias y del Concejo Municipal, aportes gestionados por la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela, Atlántico "AMUSCAPVA", recursos de la comunidad, aportes del equipo de investigación.

#### **13.2 RECURSOS INSTITUCIONALES**

Universidad Simón Bolívar, Universidad del Norte de Barranquilla, empresas privadas, comité de Tesis, sede provisional de "AMUSCAPVA", Alcaldía y Concejo Municipal de Palmar

de Varela Atlántico.

### 13.3 RECURSOS HUMANOS

Asesor de tesis, equipo de investigación y otros profesionales que se vincularon al proyecto. Alcalde y Presidente del Concejo Municipal de Palmar de Varela, Presidente de "AMUSCAPVA", Instructores del SENA.

### 13.4 RECURSOS MATERIALES

Papelería, útiles de oficina, transporte urbano e interurbano, silletería y escritorios.

## 14. EVALUACION DEL PROYECTO

El proyecto que se diseñó para lograr la construcción y organización de la sede de la Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Palmar de Varela Atlántico "AMUSCAPVA", se llevó a término con resultados realmente positivos, pues se puede afirmar que los dos objetivos fundamentales del mismo como fueron: la construcción total del local para el funcionamiento institucional de esta entidad y la correspondiente organización asociativa de los miembros de "AMUSCAPVA", se materializaron en más del noventa por ciento (90%); el éxito del proyecto se evalúa con base en los logros obtenidos y por la solidez que le han conferido tanto

las actividades propias del proyecto como las que se han realizado para su complementación.

Sin embargo, se debe señalar que no todo en el transcurso de la realización del proyecto que se evalúa resultó efectivo en los términos pre-establecidos; limitantes tales como la relativa mora en la entrega de los recursos financieros apropiados por el estado influyeron para que lo proyectado por las responsables de éste estudio, no se cumpliera en un semestre como se había previsto.

#### 15. ANALISIS DE LAS EXPERIENCIAS DEL EQUIPO DE TRABAJO

En lo relativo a las experiencias se puede afirmar que la realización del proyecto, le permitió al equipo de investigación asimilar el manejo de los procesos que generalmente se dan en relación al comportamiento social de los trabajadores de las zonas rurales, se tuvo la oportunidad de diferenciar entre el contenido de los conceptos, sobre la intervención de Trabajo Social en el área rural y el accionar directo en este nivel de realidad inter-humano lográndose consolidar la información y orientación teórica con que se contaba al iniciar el proceso de estudio.

También hubo la oportunidad de conocer las acciones que deben llevarse a cabo para tramitar la entrega y recibo correspondiente de las partidas oficiales asignadas para ade-

lantar obras de interés colectivo. Conjuntamente con esta experiencia se pudo controlar los criterios que deben tenerse en cuenta para la estructura y organización de grupos de base que se propongan metas similares a la de los usuarios campesinos de Palmar de Varela.

Finalmente es válido indicar que en la concreción de proyectos dirigidos de contenidos estructurales como el que este equipo de investigación impulsó y concretó en Palmar de Varela, se requiere de la efectiva y cumplida acción del Estado para su feliz materialización, más si se tiene en cuenta que éste tipo de proyectos exigen la disposición de fuertes recursos financieros.

## 16. CONCLUSIONES DEL TRABAJO REALIZADO

El estudio de la realidad mediante la modalidad de proyectos dirigidos imponen la consecución de objetivos verdaderamente beneficiados para las comunidades o para una parte de sus miembros en los términos que el mismo plan de proyecto lo señala o en un tiempo notablemente inmediato al delimitado por el mismo; a esta conclusión se suma la exigencia de adelantar el trabajo investigativo con el grado de sistematización que el diseño operativo previamente establecido demanda. Esto lleva a afirmar que el plan de proyectos se constituye en el eje rector que da coherencia a la serie de actividades que se requieren para lograr las metas definidas y que dan forma integral al proyecto.

La materialización del proyecto construcción y organización de la sede de la Asociación de Usuarios Campesinos del Municipio de Palmar de Varela también permite concluir que es factible lograr el fomento de la integración de los sectores sociales que en el país afrontan las limitantes y privaciones que les imponen las encarecidas condiciones de vida reinante en el país, siempre que para la solución de sus

problemas se cuenta con el decidido apoyo del gobierno, el entusiasmo de los mismos campesinos y la persistente intervención de los intelectuales que en determinado momento se comprometen en coadyuvar en la solución de los problemas más urgentes que a ellos les afecte.

El trabajo permitió evaluar una vez más la enorme importancia que cobra la dinámica colectiva, cuando ésta es orientada en forma entusiasta e inteligente.



17. RECOMENDACIONES QUE PERMITAN LA DINAMICA DE LA  
LABOR REALIZADA

Los resultados del proyecto además de ser garantizados por la participación directa y organizada de los beneficiarios del proyecto, también necesitan ser frecuentemente reevaluados para hacer los ajustes que se estimen convenientes y lograr con base en ellos, asegurar la permanencia del proyecto.

La observación anterior determina recomendar que los beneficiarios responsables de la funcionalidad del proyecto insistan frecuentemente en profundizar el conocimiento de los aspectos de la organización que deben manejar acorde con sus funciones. Por lo tanto, se recomienda el impulso de conferencias, seminarios, cursos, etc; que sirvan para fomentar el proceso de perfeccionamiento y la capacitación adecuadas para el desempeño idóneo de sus funciones.

Se recomienda a los miembros de AMUSCAPVA continuar promoviendo el establecimiento de los mecanismos organizativos que aseguren un mayor grado de especialización y dinamismo

a la estructura organizativa de la Asociación.

Se recomienda a la Facultad de Trabajo Social que estimule a las trabajadoras sociales en práctica y a las próximas a egresar para que se interesen en el diseño de planes de proyectos dirigidos complementarios, que permitan ampliar y materializar las iniciativas que parcialmente se impulsaron con el desarrollo de este primer plan cuyo propósito básico era la construcción del local para la sede de la Asociación de Usuarios Campesino de Palmar de Varela.

## 18. RECURSOS HUMANOS E INSTITUCIONALES

### 18.1 RECURSOS HUMANOS

Asesor de tesis, equipo de investigación y otros profesionales que se vincularon al proyecto.

Alcalde y Presidente del Concejo Municipal de Palmar de Varela, Presidente de "AMUSCAPVA", Instructores del SENA.

### 18.2 RECURSOS INSTITUCIONALES

Universidad Simón Bolívar, Universidad del Norte de la ciudad de Barranquilla, empresas privadas, comité de tesis, sede provisional de "AMUSCAPVA", Alcaldía y Concejo Municipal de Palmar de Varela Atlántico. Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).

## BIBLIOGRAFIA

- ANDER-EGG, Ezequiel. Diccionario de Trabajo Social  
----- . Metodología del Trabajo Social.
- ARCHIVO DE LA ALCALDIA DE PALMAR DE VARELA, ATLANTICO
- ESCRITURA PUBLICA DE LA ASOCIACION MUNICIPAL DE USUARIOS  
CAMPEÑINOS DE PALMAR DE VARELA, ATLANTICO (AMUSCAPVA)
- FALS BORDA, Orlando. Conocimiento y Poder Popular (Lecciones con campesinos de Nicaragua, México y Colombia).- Siglo XXI editores. Impreso en los talleres de Editorial Presencia, Bogotá, D. E. 1985.
- MEMORIA V CONGRESO NACIONAL DE TRABAJO SOCIAL.

A N E X O S



## ANEXO

## CONTROL DE ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSO	RESPONSABILIDAD
7-27-87	Charla de salud preventiva sobre problemas de la mujer y chequeo médico	Lograr que los programas implementen acciones directamente vinculadas al bienestar del campesino.	Galenos de la Universidad del Norte de Barranquilla.	
8-2-87	Censo sobre servicios de electrificación	Lograr que los programas implementen acciones directamente vinculadas	Comité formado por las Trabajadoras Sociales Encuesta	

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
		al bienes- tar del campesino	Sondeo de opi- nion.	
8-9-87	Asamblea General	Impartir programas tendientes a modifi- car el me- dio en el cual se de- senvuelven.	Diálogo	
9-28-87	Visita domicilia- ria.	Conocer in- formación sobre pla- nes de me- joramiento de vivienda para la po- blación.	Entrevista documental visita do- miciliaria.	
1-3-88	Verificar labores	Lograr que los usua-	Observación	

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
		rios sean autogestio narios de su labor.	directa	
2-21-88	Observación en el campo de trabajo para coordinar y controlar actividades.	Llevar a cabo una efectiva labor en cuanto a los procedimientos de construcción del proyecto.	Observación directa	
2-28-88	Diligenciar aportes de una partida para la continuidad de trabajos de la sede.	Verificar periódicamente recursos para la construcción de la obra.	Reunión	



FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
3-24-88	Acto de presencia con miembros directivos	Hacer que se cumpla entrega de recursos y sean destinados para el fin deseado (Sede)	Reunión	
9-29-87	Charla sobre planes de vivienda por parte de funcionarios del Instituto de Crédito Territorial. (ICT)	Lograr que los programas implementen acciones tendientes a modificar el medio en el cual se desenvuelven	Visita	do-

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
10-6-87	Organización de actividades.	Despertar en el campo el interés de participar en cada una de las actividades que se realicen encaminadas al beneficio de ellos.	Reunión	
10-12-87	Celebración del día de la Raza	Motivarlos en acontecimientos especiales y activa participación de estos acontecimientos memorables	Observación directa	

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
10-18-87	Asamblea General	Información	Reunión	
		periódica		
		de activida		
		des, recopi		
		lación de		
		datos para		
		próximas		
		reuniones.		
11-1-87	Charla para la	Tratar	Reunión	
	realización de cur	que los		
	sos de artesanía e	usuarios		
	implementos a nece	partici-		
	sitar.	pen en la		
		obtención		
		de progra		
		mas para		
		su bienes		
		tar.		
11-24-87	Visita a la Aso-	Verificar	Visita do	
	ciación por parte	la verda-	miciliaria	
	de funcionarios	dera nece		
	del Instituto de	sidad de		

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
	Crédito Territorial (ICT).	los favorecidos con los préstamos para mejoramiento de vivienda.		
12-6-87	Conformación de comité	Hacer que participen en cada una de las actividades que se realicen en la sede y que vayan encaminadas al bienestar de la población	Observación participante.	Dinámica grupal
12-3-87	Dinámica con los hijos de los			Dinámica grupal

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
	campesinos			
12-20-87	Entrega de aguinaldos en el día de los niños	Estimular los en fechas especiales como son las navidades.	Dinámica grupal	
1-17-88	Reestructuración de la junta directiva, cambio de miembros	Promover la intervención de los campesinos y una efectiva participación autogestionaria en la organización de labores que adelanta la Asociación.	Reunión Diálogo	

FECHA	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RECURSOS	RESPONSABILIDAD
1-25-88	Charla a los hijos de los campesinos sobre como clasificar la semilla para obtener una buena germinación.	Conseguir que los hijos de los campesinos se interesen en los trabajos del campo y aprovechar los cultivos como fuente de subsistencia.	Reunión	
2-7-88	Conformación de un equipo de fútbol	Despertar el interés en los jóvenes de la población, de la importancia de la recreación.	Entrevista directa Reunión	

REPUBLICA DE COLOMBIA  
 DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO  
 CONCEJO MUNICIPAL  
 PALMAR DE VARELA

Barranquilla, Agosto 6 de 1.987

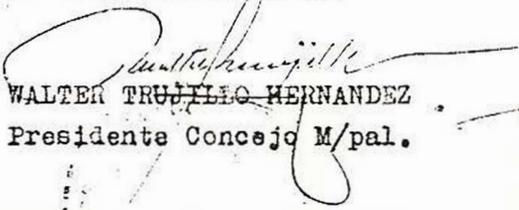
Señores:

COMITE DE TESIS  
 FACULTAD DE TRABAJO SOCIAL  
 UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR  
 Ciudad.

Como la solicitud impetrada por las estudiantes NELSY ALMARALES, YAZMIN VANEGAS y OLGA MIRANDA, a la Asociación de Usuarios Campesinos del Municipio de Palmar de Varela para desarrollar un Proyecto sobre la " Organización de la Sede de esa Entidad ", ya fue aprobada por esa Institución, me permito a continuación detallarle las partidas que componen el Presupuesto para la construcción y dotación de dicha Sede:

1.- Capitulo VIII, Artículo 107, Presupuesto Municipal de Palmar de Varela, Vigencia Fiscal 1º de Enero a 31 de Diciembre de 1.987.....	\$300.000.00
2.- Presupuesto Adicional Acuerdo 0001 de 1.987, Artículo I de Febrero 12.....	600.000.00
3.- Auxilio Nacional Ministerio de Agricultura.....	500.000.00
	<hr/>
TOTAL.....	\$1.400.000.00
	<hr/> <hr/>

De Uds., Atentamente:

  
 WALTER TRUJILLO HERNANDEZ  
 Presidente Concejo M/pal.





## COPIA

2 SEÑOR PRESIDENTE Y DEMAS MIEMBROS DE LA JUNTA DE ADJUDICACION DE  
 3 SOLARES URBANOS Y SUB URBANOS. S. S. D.  
 4 Nosotros los integrantes de la "SOCIEDAD DE LOS USUARIOS CAMPESI-  
 5 NOS", de Palmar de Varela, con Personeria Juridica No.130 de 1.970  
 6 muy respetuosamente nos dirigimos a Uds con el fin de solicitar -  
 7 los se nos adjudique un solar de los del Municipio con el fin de  
 8 construir en él nuestra Cede por carcer de ella, adjunto el certi-  
 9 ficado de la tesoreria donde consta no ser poseedor de bienes ra-  
 10 ices, de Uds Atentamente "SOCIEDAD DE LOS USUARIOS CAMPESINOS"  
 11 (fdo) SECRETARIA DE LA JUNTA DE ADJUDICACION DE SOLARES URBANOS Y  
 12 SUB URBANOS DE PALMAR DE VARELA; Abril 20 de 1.981.-) presentado-  
 13 personalmente por las interesado y lo pasamos al despacho del se-  
 14 ñor Presidente para lo de su cargo, el secretario de la junta RI-  
 15 TA OBRELOR TORRES (fdo) hay un sello, PRESIDENTE DE LA JUNTA DE  
 16 ADJUDICACION DE SOLARES URBANOS Y SUB URBANOS, de Palmar de Varela  
 17 abril 20 de 1.981 .-CITESE, a los miembros que integran dicha jun-  
 18 ta para someter a consideración la solicitud que antesede. CUMPLA  
 19 SE. El presidente de la junta ALFREDO JANNER FONTALVO, (fdo) hay  
 20 un sello, RESOLUCION No.013 por la cual se adjudica un solar de 1  
 21 los del comun del Municipio. LA JUNTA DE ADJUDICACION DE SOLARES  
 22 URBANOS Y SUB URBANOS de Palmar de Varela, en uso de sus faculta-  
 23 des legales y en especial las conferidas en el acuerdo No.005 de  
 24 1.979 y.....CONSIDERANDO; 1.-) Que la "Sociedad de Usuarios  
 25 Campesinos" ha solicitado un solar del Municipio con el fin de -  
 26 construir en él. 2.-) Que revisados los libros de catastros que  
 27 se lleban en la Tesoreria Municipal no aparece adjudicación algu-  
 28 na a nombre de los solicitantes. 3.-) En consecuencia debe adjudi-  
 29 carsele el solar solicitado. RESUELVE Art. 1.-) Adjudicar como en  
 30 efecto se adjudica un solar de los del comun del Municipio a la -  
 31 "SOCIEDAD DE LOS USUARIOS CAMPESINOS", situado en la calle 16 en-  
 32 tre Kras 8 y 9 acera Oriental con las siguientes medidas y colin-  
 33

SECUENCIA EN FOTOGRAFIAS DEL PROYECTO REALIZADO

