

**REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO,
ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO
DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA
UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA
AUTOPISTA NACIONAL 80**

GERENTES DE PROYECTO

GERMAN DAVID GUZMAN CUELLO – ABRAHAM ENRIQUE LLINAS
GARCIA

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS

UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR

BARRANQUILLA - ATLÁNTICO

MATRIZ DE MARCO LÓGICO

ANÁLISIS DE PROBLEMA

El crecimiento acelerado de las empresas dedicadas a las actividades económicas industriales en la ciudad de Valledupar ha generado la ampliación de sus locaciones de operación en la zona urbana.

Mediante entrevistas y técnicas de observación del entorno, se pudo concluir que lo anteriormente descrito ha conllevado a aumentos significativos de factores tales como: contaminación (principalmente auditiva), congestión vehicular y daños en la infraestructura vial por el constante tránsito de maquinaria pesada y/o vehículos de transporte que sobrepasan el nivel permitido de tránsito en las calles.

Con el fin de mitigar esto, la alcaldía municipal de Valledupar ha diseñado un plan de organización territorial que busca el aprovechamiento de las zonas periféricas para la construcción y ampliación de locaciones. La empresa GVC construcciones SAS participa en el POT con el proyecto: Registro de titulación, levantamiento topográfico, estudio de suelos, diseños urbanos y eléctricos, diseño de redes hidrosanitarias para 40 hectáreas de la zona ubicada sobre la vía Valledupar – la paz km 4 de la autopista nacional 80

ÁRBOL DE PROBLEMA

ÁRBOL DE PROBLEMAS

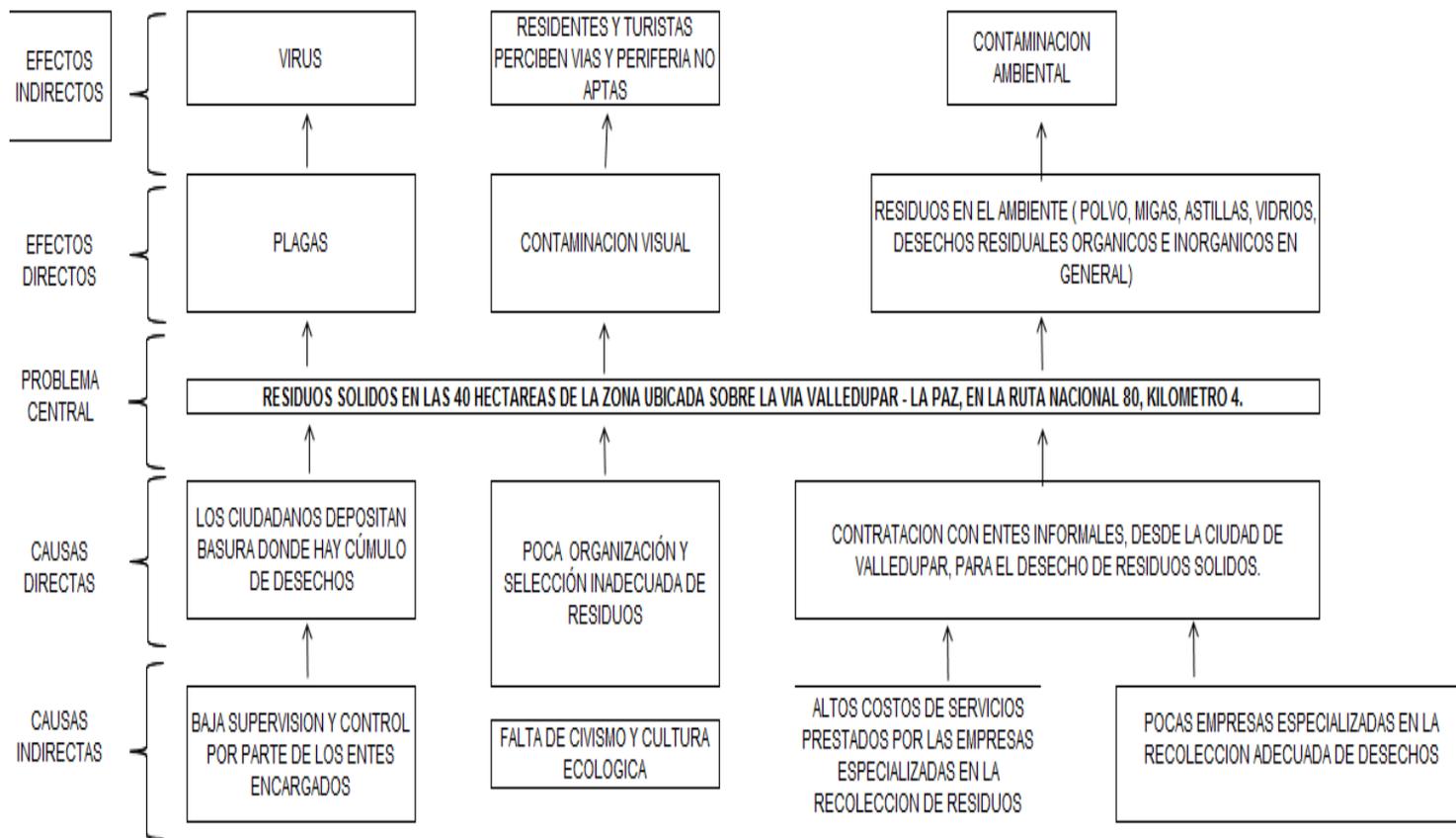


Ilustración 1. Árbol de problemas.

1.2 ANÁLISIS DE OBJETIVOS

ARBOL DE OBJETIVOS

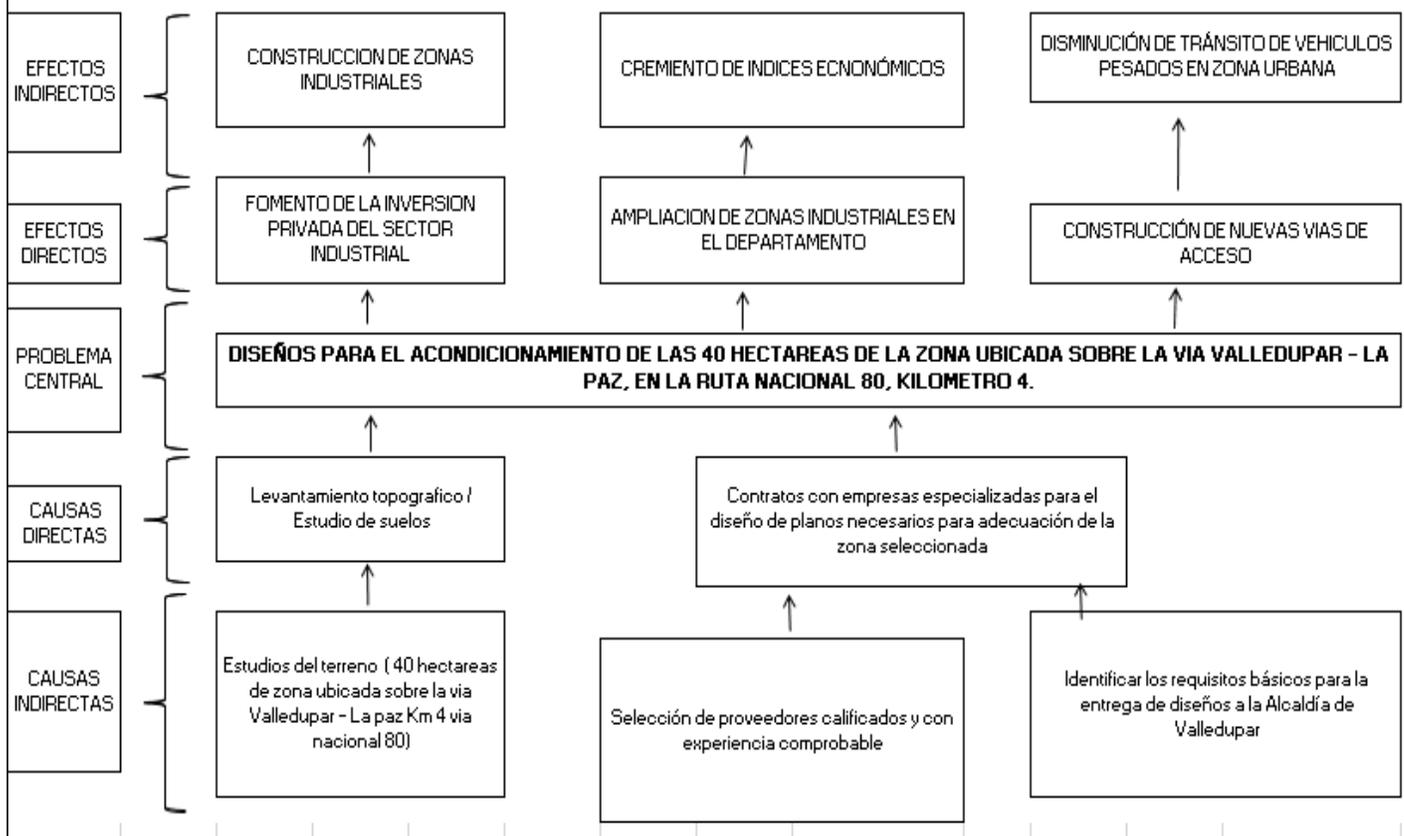
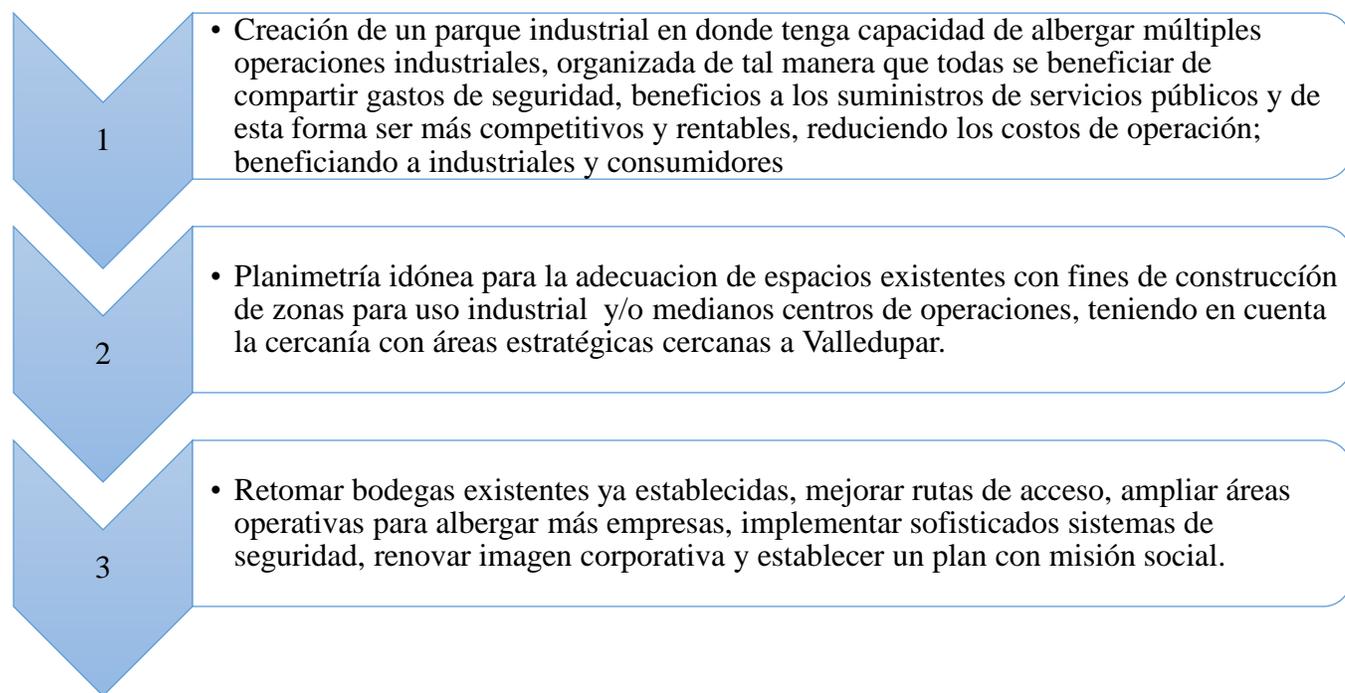


Ilustración 2. Árbol de soluciones.

1.3 ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

De acuerdo a estas soluciones producto del árbol de objetivos, se han planteado las siguientes alternativas:



FACTORES CLAVE DE ÉXITO	PONDERACIÓN	ALTERNATIVA 1	ALTERNATIVA 2	ALTERNATIVA 3
		creación de un parque industrial	Adecuación de espacios existentes	Retomar antiguas bodegas
Comercial	15%	30%	80%	10%
Técnica	15%	30%	70%	15%
Organizacional	10%	10%	80%	20%
Económico	20%	70%	80%	20%
Legal	5%	80%	70%	20%
Ambiental	5%	70%	70%	50%
Financiera	10%	80%	80%	10%
Cobertura	10%	20%	70%	20%
Emocional (Patrocinadores)	5%	10%	80%	5%
Social	5%	20%	80%	10%
TOTAL ALTERNATIVA	100%	43%	77%	17%

Tabla 1. Análisis de alternativas.

1.4 MATRIZ DE MARCO LÓGICO

Resumen narrativo de objetivos	Indicadores verificables objetivamente	Medios de verificación	Supuestos
FIN			
Entrega de planos para el acondicionamiento de las 40 hectáreas de la zona ubicada sobre la vía Valledupar - La paz, en la ruta nacional 80 km 4	Cumplimiento de índices de gestión del Plan de Organización Territorial (POT)	Resultados del POT 2015 Vs POT 2020	Las zonas de acondicionamiento están previamente seleccionada
PROPÓSITO			
Diseñar planos para la adecuación de 40 hectáreas de la zona ubicada sobre la vía Valledupar - La Paz, Kilómetro 4 de la autopista nacional 80 en el periodo 2018- 2019	100% de planes entregados a conformidad al cliente	Acta de entrega de plan de dirección y firma a conformidad del cliente	todos los planes son recibidos sin queja
COMPONENTES			
Estudio de levantamiento de suelos	Informe final terminado al 100%	Actas de visita de obra firmadas	Todas las acciones de aseguramiento de calidad se realizan a cabalidad
Estudio topográfico	Informe final terminado al 100%	Actas de visita de obra firmadas	Todas las acciones de aseguramiento de calidad se realizan a cabalidad
Proveedores seleccionados	100% de proveedores contratados	contratos firmados entre proveedor - GVC Construcciones SAS	Los proveedores cumplen con los requisitos de calidad para la gestión
requisitos básicos para la entrega de diseños a la Alcaldía de Valledupar	listado de requisitos prioritarios terminados al 100%	check list de requisitos	todos los requisitos reposan en el listado

ACTIVIDADES			
Planteamiento de requerimientos del proyecto, derechos y deberes de los interesados	100% de reuniones gerenciales presenciales/ virtuales	Actas de reunión firmadas por ambas partes interesadas	Los interesados detallan todos los requisitos que consideran necesarios
Selección de estudios necesarios para planimetría de adecuación de la zona seleccionada	100% de planos del área de producción realizados	actas firmadas por expertos en rehabilitación de zonas	se incluyen todos los estudios necesarios para la diseños de rehabilitación e zona
Realizar estudios previos de selección de proveedores	100% de proveedores seleccionados	Malla de proveedores actualizada	todos los proveedores son incluidos en la malla de proveedores de la empresa GVC construcciones SAS
Alianzas con proveedores de productos y servicios	100% de contratos redactados	Contratos firmados entre proveedor – Alcaldía municipal	ningún proveedor corta vínculos comerciales antes de finalizar el proyecto
entrega de plan de proyecto con los planos de adecuación de zona	100% de actas de entrega firmados	Actas de capacitación firmadas	todos los interesados firman las actas a conformidad con lo recibido

INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

2.1 CLIENTE

ALCALDIA MUNICIPAL DE VALLEDUPAR

- Dirección: Carrera 5 # 15-69, Plaza Alfonso López
- Teléfono: +(57)(5) 5842444
- Email: contactenos@valledupar-cesar.gov.co
- Página Web: <http://www.valledupar-cesar.gov.co/>

Misión

Propendiendo por el fortalecimiento, transformación y modernización de la Administración Central Municipal, se adopta la siguiente Misión para la Alcaldía de Valledupar:

“Asegurar el bienestar de la comunidad del Municipio de Valledupar, mediante la elaboración y adopción de planes, programas y proyectos, asignándoles recursos con criterios de prioridad, equidad, solidaridad y sostenibilidad, propiciando la vinculación de organismos nacionales e internacionales públicos y privados para lograr las metas propuestas en el Plan de Desarrollo Municipal”

Visión

A fin de concretar una positiva proyección del Municipio de Valledupar, se adopta la siguiente Visión:

“La Alcaldía de Valledupar aspira que el Municipio sea reconocido por implementar y sostener un esquema de desarrollo participativo con la comunidad en la prestación de los servicios básicos y lograr su proyección regional y nacional, creando opciones y oportunidades para todos”

2.2 ANÁLISIS DOFA

<p>FORTALEZAS Buen presupuesto para desarrollo de proyectos</p> <p>Grupo de planeación compuesto por arquitectos y profesionales idóneos para el desarrollo y veeduría de proyectos</p>	<p>DEBILIDADES Lenta gestión de presupuesto</p> <p>Lento proceso de selección de ganadores de licitaciones</p>	2.3
<p>OPORTUNIDADES Nuevas fronteras para desarrollo de proyectos dados por el POT 2015</p> <p>Grandes malla de proyectos para generar licitaciones y empleo regional</p>	<p>AMENAZAS Recorte de presupuesto municipal para proyectos</p> <p>Cambio de administración pública Corrupción</p>	

2.3 OBJETIVO

Administración Central Municipal de Valledupar tiene por objetivo general el siguiente:

“El Municipio de Valledupar tiene por finalidad servir a la comunidad, promover la prosperidad general en procura del desarrollo integral de sus habitantes, la preservación de sus valores morales, culturales y patrimoniales, el desarrollo de su territorio, el rescate y fortalecimiento de sus bienes y todo lo que tenga que ver con la satisfacción de sus necesidades como conglomerado social y el mejoramiento de la calidad de vida”

2.4 FACTORES AMBIENTALES DE LA EMPRESA

Funciones del Municipio:

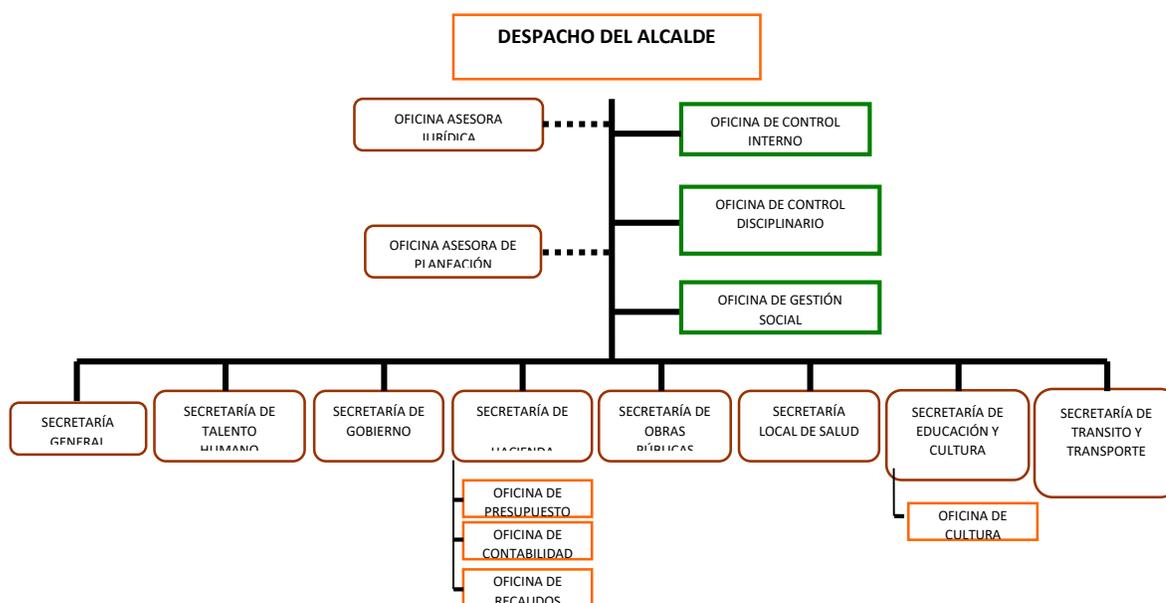
Corresponde a la Administración Central Municipal de Valledupar, además de las funciones estipuladas en el artículo 3 de la Ley 136 de 1994, las siguientes:

1. Interpretar la voluntad soberana de sus habitantes y en el marco de la Constitución, la ley y el Reglamento, asumir la debida consecuencia con sus mandatos.
2. Velar por la preservación del territorio municipal y sus riquezas naturales, afín de que ellos sirvan y beneficien a los habitantes del Municipio de Valledupar, asegurando el progreso de la entidad territorial, sin perjuicio de las intervenciones que para efecto de su explotación, usos, distribución y consumo disponga la ley.
3. Administrar los asuntos municipales y prestar los servicios públicos que determine la ley.
4. Ordenar el desarrollo de su territorio y construir las obras que demande el progreso municipal.
5. Promover la participación comunitaria y el mejoramiento social y cultural de sus habitantes.
6. Planificar el desarrollo económico, social y ambiental de su territorio, de conformidad con la ley y en coordinación con otras entidades.
7. Solucionar las necesidades insatisfechas de salud, educación, saneamiento ambiental, agua potable, servicios públicos, domiciliarios, vivienda, recreación y deporte, con especial énfasis en la niñez, la mujer, la tercera edad y los sectores discapacitados, directamente y

en concurrencia, complementariedad y coordinación con las demás entidades territoriales y la nación, en los términos que defina la ley.

8. Velar por el adecuado manejo de los recursos naturales y del medio ambiente, de conformidad con la ley.
9. Promover el mejoramiento económico y social de los habitantes del respectivo municipio.
10. Hacer cuanto pueda adelantar por sí mismo en subsidio de otras entidades territoriales, mientras éstas proveen lo necesario.
11. Las demás que le señalen la Constitución y la ley.

ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN



La Estructura Orgánica de la Administración Central Municipal de Valledupar constituye el medio a través del cual el Estado responde, en este nivel territorial, a las necesidades de la sociedad civil, con base en la aplicación efectiva de los principios y criterios expresados y actuando como un conjunto armónico que ejerce funciones administrativas de conformidad con la Constitución y la Ley.

RECURSOS HUMANOS EXISTENTES

Órganos de la Administración Central

Son órganos de la Administración Central Municipal de Valledupar los siguientes:

NIVEL CENTRAL

1. DESPACHO DEL ALCALDE

1.1. OFICINA ASESORA JURÍDICA

1.2. OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

1.3. OFICINA DE CONTROL INTERNO

1.4. OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO

1.5. OFICINA DE GESTIÓN SOCIAL

2. SECRETARIA GENERAL

3. SECRETARIA DE TALENTO HUMANO

4. SECRETARÍA DE GOBIERNO

5. SECRETARÍA DE HACIENDA

5.1. OFICINA DE RECAUDOS

5.2. OFICINA DE PRESUPUESTO

5.3. OFICINA DE CONTABILIDAD

5.4. TESORERÍA GENERAL

6. SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS

7. Secretaría local de salud despacho del alcalde oficina asesora jurídica oficina asesora de planeación oficina de control interno oficina de control disciplinario interno oficina de gestión social secretaria general secretaria de talento humano secretaria de gobierno secretaria de hacienda secretaria de obras públicas secretaria local de salud secretaria de educación y cultura secretaria de tránsito y transporte oficina de presupuesto oficina de contabilidad oficina de recaudos oficina de cultura

8. SECRETARIA DE EDUCACIÓN Y CULTURA

8.1. OFICINA DE CULTURA

9. SECRETARIA DE TRANSITO Y TRANSPORTE

II. NIVEL DESCENTRALIZADO

- EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS PÚBLICOS –EMDUPAR
- INSTITUTO MUNICIPAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES –INDUPAL
- TERMINAL DE TRANSPORTE
- E.S.E. HOSPITAL EDUARDO ARREDONDO DAZA.
- FONDO MUNICIPAL DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL –FONVISOCIAL
- MERCABASTOS

III. ÓRGANOS DE ASESORÍA Y COORDINACIÓN

1. CONSEJO DE GOBIERNO MUNICIPAL
2. CONSEJO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN
3. CONSEJO MUNICIPAL DE POLÍTICA FISCAL – CONFIS
4. JUNTA MUNICIPAL DE EDUCACIÓN
5. COMISIÓN DE PERSONAL

PROCESOS, ESTANDARES Y NORMAS

Los estándares y normas gubernamentales que se basa la alcaldía para la gestión son:

- A) Procesos de mayor cuantía: Licitaciones públicas, se hace mediante convocatoria por la página Web
- B) Las contrataciones de menor cuantía también se tramitan por la página Web
- C) Las contrataciones que no ameritan publicación por la página, ellos (la alcaldía) prepara previamente pliegos de condiciones donde se explica el motivo de la convocatoria, sus especificaciones, entre otros.

Todo lo anterior lo ampara la ley nacional 80 de 1993, aún vigente

Para la verificación de que los contratistas cumplan con los requisitos o condiciones para participar o ser contratados por algún ente gubernamental, solo basta ser inscrito en la cámara de comercio en la lista RUP (registro único de proponentes), donde se califica: Experiencia, capacidad económica, capacidad y monto máximo para contratación.

La mayoría de las veces, los entes tienen bases de datos que, son exclusivamente para uso propio, que suministra la cámara de comercio y es respaldado por la cámara nacional de la construcción.

Los criterios para evaluación o selección la hacen por medio de la inscripción del RUP-

La gestión de procesos de calidad es acorde a los puntajes que estén en los pliegos y lo que tenga el contratista en su documentación presentada y datos consignados en el RUP.

Los criterios de selección de un proyecto:

- a. Que se encuentre elaborado con la metodología que amerite el proyecto
- b. Que tenga todas las especificaciones técnicas o de cualquier índole que luego de revisarlo y aprobarlo se le hace asignación de código y se registra en una base de datos en la oficina de banco de proyectos

Los estándares de seguridad se relacionan directamente con el cumplimiento de la metodología asignada y el proceso de radicación del mismo.

La metodología de comunicación de la alcaldía incluye herramientas ofimáticas que usa Correos electrónicos para comunicación interna ágil, comunicaciones públicas por página Web, comunicación informal interna, reuniones mensuales por área y si es necesario comunicaciones escritas.

Se usan plantillas de uso exclusivo de la alcaldía en procesos relacionados con compra de insumos, peticiones, actas de reunión o seguimiento, entre otros. Sin embargo, para cuestiones jurídicas de contratación a proveedores se realizan por medio de contratos elaborados por el área jurídica. Cada contrato es diferente, no se repite el cuerpo, ni cláusulas por la diferencia de cada proyecto.

TOLERANCIA AL RIESGO

La alcaldía, en representación del encargado de planeación de cada proyecto, entiende que cada proyecto genera un nivel de incertidumbre y riesgos que pueden o no ser atendidos. Sin embargo, su tolerancia al riesgo es baja pues evita a toda costa llegar al punto de modificar el alcance por la posible aparición de un riesgo.

BASES DE DATOS

La información que maneja la alcaldía, en temas de proveedores para licitación, es proporcionada por medio de la cámara de comercio del sector, la cámara nacional de la construcción, la lista de inscripción del RUP. Así mismo para compras de insumos que no requieren procesos licitatorios se usa una base de información que han recolectado en el transcurrir de los años de gestión.

Esta información no es pública, bajo ninguna circunstancia.

PROCESO DE INICIO

ENUNCIADO DEL TRABAJO DEL PROYECTO

REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80

ACTA DE CONSTITUCIÓN – PROJECT CHARTER

		Fecha de elaboración:	
		Versión: 0001	Página 1
GVC CONSTRUCCIONES S.A.S		Fecha de aprobación:	
PROYECTO	Registro de titulación, levantamiento topográfico, estudio de suelos, diseños urbanos y eléctricos, diseño de redes hidrosanitarias para 40 hectáreas de la zona ubicada sobre la vía Valledupar – la paz km 4 de la autopista nacional 80		
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar		
PREPARADO POR:	Abraham Llinás – Germán Guzmán		
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García e Ing. Germán Guzmán Cuello, directores del proyecto		
DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO O SERVICIOS DEL PROYECTO			

El presente proyecto entregará los estudios técnicos (topográficos, de suelos, zonificación y servicios) para las 40 hectáreas de la zona ubicada sobre la vía Valledupar – La Paz km 4 de la vía nacional 80, en conformidad con los lineamientos de calidad provistos por las normas del estado a manos de proveedores previamente seleccionados por la firma GVC construcciones SAS.

ALINEAMIENTO DEL PROYECTO

Objetivos estratégicos de la organización	Propósito del proyecto
<ul style="list-style-type: none"> • Suministrar estudios técnicos que brinden soporte y respaldo a los procesos de construcción • Ofrecer las áreas adecuadas para la operatividad de industrias francas y otros. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se tienen diseños que se ajusten a los estándares y normas constructivas que permitan un alto grado de Operatividad. • De generar espacios para el aumento de inversionistas contando con beneficios múltiples.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

OBJETIVO GENERAL

Diseñar planos para la adecuación de 40 hectáreas de la zona ubicada sobre la vía Valledupar - La Paz, Kilómetro 4 de la autopista nacional 80 en el periodo 2018- 2019

OBJETIVOS ESPECIFICOS.

1. Definir criterios de selección de proveedores
2. Identificar requisitos básicos para la gestión del proyecto
3. Implementar un estudio de terreno en la zona seleccionada

FACTORES CRITICOS DE EXITOS DEL PROYECTO

La dirección y responsabilidad de control, supervisión y dirección de proyecto será a cargo de GVC construcciones S.A.S.

Obtención de la aprobación de los estudios técnicos.

Aprobación de los diseños (urbanos, líneas, acometidas eléctricas, diseños, redes Hidrosanitarias).

Disposición de las áreas con soportes jurídicos exequibles a los inversionistas e industriales.

RIESGOS

- Desinterés de inversionistas
- No cumplimiento del marco legal.
- Incumplimiento del marco reglamentario.
- Traslado de las industrias existentes en Valledupar a otras ciudades de Colombia.
- No aprobación de licencias.

SUPUESTOS

- Aprobación del documento titulación lote.
- Inicio de los estudios técnicos – deben ejecutarse una semana después de la titulación del predio.
- Todos los consultores deben tener el personal a total disposición del 100% para la entrega de los estudios completos y posterior aprobación.
- El tiempo de duración estimado para la puesta en marcha de la zona industrial de Valledupar es en promedio de cuatro (4) meses, contados a partir de la finalización del presente proyecto.

RUBROS DE PROYECTO

Insumos tecnológicos
Equipo de trabajo
Capital para la ejecución del proyecto

REGISTRO DE INTERESADOS

Rol	Ubicación	Requisitos principales	Expectativas principales	Grado de influencia (1-5)	Grado de interés (A- M - B)	Interno / Externo	Apoyo / Neutral / Opositor
Interesado/Patrocinador	Zona centro, calle 14A # 6. Valledupar	Eficiente utilización del presupuesto destinado al proyecto	Habilitar la zona de las 40 hectáreas ubicada sobre la vía Valledupar - Cesar km 4	5	Alto	Interno	Apoyo
Proveedores	Valledupar, Cesar	Suministrar los servicios , materiales, equipos y demás necesarios para llevar a cabo el proyecto	Aumentar el promedio de ventas	3	Medio	Externo	Apoyo
Interesado	Departamento del Cesar	Estar informados de la conclusión del proyecto	Ser avisados una vez se haga la ejecución del acondicionamiento de la zona indicada	2	Bajo	Externo	Neutral
Equipo de proyecto	Barranquilla, Atl.	Terminar el proyecto a tiempo cumpliendo con los requisitos definidos.	Generar la rentabilidad deseada por la puesta en marcha del proyecto.	5	Alto	Interno	Apoyo

PROCESO DE PLANEACIÓN

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN

		Código: GE-FP-001	
		Versión: 0001	
	GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	Fecha de aprobación:	Página 1
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80		
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar		
PREPARADO POR:	Abraham Llinás – Germán Guzmán		
APROBADO POR:			
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García y el Ing. Germán Guzmán Cuello, directores del proyecto	Fecha	
1			
2			

CICLO DE VIDA DEL PROYECTO - ENFOQUE POR FASE			
FASE	ENTREGABLE	CONSIDERACIONES PARA INICIACIÓN DE LA FASE	CONSIDERACIONES PARA EL CIERRE DE LA FASE
1. Gestión del Proyecto	Acta de constitución	firma de contrato como proveedor de la alcaldía municipal	entrega de documentos al cliente
	Alcance del proyecto		
	EDT		
	Diccionario de EDT		
	cronograma presupuesto		
2. Entrega de titulación de predio	Entrega de resolución de título de predio	tener la documentación requerida para iniciar el trámite de registro de titulación	entrega del registro de titulación de la zona
3. Estudios topográficos	Informe de estudio topográfico	proveedor seleccionado-terreno previamente habilitado y acondicionado para estudio	entrega de informe del estudio - informe de avance del proyecto firmado por cliente
4. Estudio de suelo	planos e informe del estudio	proveedor seleccionado - terreno previamente habilitado y acondicionado para estudio de suelo	entrega de informe del estudio - informe de avance del proyecto firmado por el cliente

5. Diseños Urbanos	Planos de diseño urbano	Proveedor seleccionado - terreno previamente habilitado y acondicionado para estudio urbano	Entrega de planos urbanos - informe de avance del proyecto firmado por el cliente
6. Diseños Eléctricos: Acometida, general, área de servicio y administrativo	Planos de diseños eléctricos	Proveedor seleccionado - terreno previamente habilitado y acondicionado para estudio con enfoque en exploración eléctrica	Entrega de planos de diseños eléctricos - informe de avance del proyecto firmado por el cliente
7. Diseños hidrosanitarios	Planos de redes hidrosanitarias	Proveedor seleccionado - terreno previamente habilitado y acondicionado para estudio de redes hidrosanitarias	Entrega de planos de redes hidrosanitarias e informe de avance del proyecto firmado por el cliente
8. Seguimiento del proyecto	Informe de gestión de proyecto	Se inicia la fase al tiempo de las demás fases inherentes a estudios en el terreno, en relación inicio- inicio	Terminación de las fases de estudio y recopilación de la información para entrega al cliente
9. Cierre del proyecto	Informe final del proyecto	Tener resultados de todos los informes y actas de entrega firmadas por el cliente al finalizar la entrega de cada fase	Firma a conformidad del acta de entrega de plan de dirección

PROCESOS DE GESTION DEL PROYECTO					
ACTIVIDAD	PERIODICIDAD	ENTRADAS	METODOLOGÍA DEL TRABAJO	SALIDAS	HERRAMIENTAS - TÉCNICAS
Inicio de proyecto	una sola vez	plan de gestión del proyecto	Reuniones de coordinación e información del estado del proyecto	Solicitudes de cambio	Metodología gestión de proyectos basados en Pmbok, juicio de expertos
Acta de constitución	una sola vez	contrato firmado entre Gerentes de proyecto - Cliente	reuniones del grupo de trabajo del cliente y de gerentes de proyecto	Acta de constitución del proyecto	Metodología gestión de proyectos basados en Pmbok, juicio de expertos
Enunciado de alcance del proyecto	una sola vez	Acta de constitución	reuniones del grupo de trabajo del cliente y de gerentes de proyecto	enunciado del alcance del proyecto	Metodología gestión de proyectos basados en Pmbok, juicio de expertos
plan del gestión del proyecto	una sola vez en el inicio del proyecto	Acta de constitución del proyecto Enunciado del alcance	reuniones del grupo de trabajo del cliente y de gerentes de proyecto	plan de gestión del proyecto	Metodología gestión de proyectos basados en Pmbok, juicio de expertos
WBS (Work Breakdown Structure)	una sola vez en el proyecto	Acta de constitución , alcance del proyecto y plan de gestión del proyecto	reuniones del grupo de gerentes del proyecto	Estructura WBS	matriz de trazabilidad
Diccionario de WBS	una sola vez después de	alcance del proyecto	reuniones del grupo de trabajo del	Diccionario WBS	estructuras WBS

	elaborada la WBS		cliente y de gerentes de proyecto		
Cronograma del proyecto	una sola vez en el proyecto, puede ser actualizado	alcance del proyecto y WBS	reuniones del grupo de trabajo del cliente y de gerentes de proyecto	Cronograma de actividades del proyecto	Modelos y diagrama de cronogramas y ajuste de adelantos o retrasos
Presupuesto del proyecto	una sola vez en el proyecto, puede ser actualizado	Enunciado del alcance del proyecto. - WBS	reuniones del grupo de trabajo del cliente y de gerentes de proyecto	Línea base de costo	Sumatoria de Costos de actividades y reservas
Plan de calidad	una sola vez en el proyecto	Plan de gestión del proyecto	Informar lineamientos de calidad	Plan de la calidad	Normas técnicas Colombianas para ejecución de estudios exploratorios civiles
Plan de recursos	una sola vez en el proyecto, puede ser actualizado	Enunciado del alcance del proyecto, Plan de gestión del proyecto	reuniones conjuntas entre equipo de proyectos y cliente para asignar responsabilidades a cada recurso humano	RBS, Organigrama de proyecto y plan de gestión	Matriz Rol/Responsabilidad. - Organigrama., matriz RACI
Plan de Comunicaciones	una sola vez en el proyecto, puede ser actualizado	Plan de recursos - Enunciado del alcance del proyecto. - Plan de	Reuniones con los interesados del proyecto	plan de gestión de las comunicaciones	análisis de entorno, análisis de uso de TIC's

		gestión del proyecto			
Desarrollo de plan de riesgos	una sola vez en el proyecto, puede ser actualizado	Factores ambientales de la empresa GVC Construcciones. - Enunciado del alcance del proyecto. - Plan de gestión del proyecto	Identificar los riesgos y planes de respuesta	plan de gestión de riesgos	reuniones entre cliente, GVC construcciones SAS y expertos que sean necesarios para levantamiento de requisitos prioritarios
Desarrollo de Plan de adquisiciones	una sola vez en el proyecto	Alcance del proyecto - WBS - Diccionario de WBS - Plan de gestión del proyecto	Negociar con proveedores (CVG construcciones SAS y proveedores seleccionados)	Plan de gestión de las adquisiciones	Contratos por cada proveedor
Seguimiento del proyecto	durante todo el proyecto	Plan de proyecto	reuniones de información del estado del proyecto que se hacen con el encargado designado por el cliente	Solicitudes de cambio	Metodología gestión de proyectos basados en Pmbok, juicio de expertos
Cierre	una sola vez, al finalizar el proyecto	Planes de proyecto	reuniones de equipo de trabajo de directores de proyecto, entrega de	plan de dirección de proyecto	Presentación de informes pro medios digitales o físicos (cual sea la preferencia del cliente)

			informe final del proyecto		
GESTIÓN DE LINEAS BASE DEL PROYECTO					
El informe de gestión del proyecto es el documento que se presentará en las reuniones del equipo de proyecto y el cliente. Este informe presentará información relacionada con informe de ejecución de estudios, actividades del cronograma que están siendo ejecutadas, presupuesto utilizado, riesgos materializados y acciones de respuesta implementadas.					
GESTION DE COMUNICACIÓN ENTRE INTERESADOS					
NECESIDADES DE COMUNICACIÓN			TECNICAS DE COMUNICACIÓN		
Reuniones de coordinación de actividades			Reuniones del equipo de proyecto para definir actividades a ejecutar. Todas las reuniones, sean virtuales o físicas, deben dejar firmada un acta que resuma: El porqué de la reunión y PRQS que de ahí hayan surgido		
Documentación de la gestión del proyecto			distribución de los documentos o información a cada interesado que esté plenamente identificado y que tenga que ser impactado, de periodicidad semanal		
REVISIONES DE GESTIÓN					
TIPO DE REVISION DE GESTIÓN		CONTENIDO		EXTENSIÓN O ALCANCE	
Reuniones de coordinación del equipo de proyecto		Revisión del estado general del proyecto, gestión e cronograma y presupuesto, check list de riesgos y estado de los mismos, auditoría de calidad en procesos (por parte de los gerentes de proyecto), planificación de actividades.		Se convoca la reunión por medio de los gerentes de proyecto, se informa el estado del proyecto, actividades a ejecutar y pendientes	
Reunión de informe de estado del proyecto (equipo de proyecto - cliente)		Revisión del acta de reunión anterior, Informe de estado del proyecto, quejas o peticiones por parte del cliente,		Las reuniones se realizarán en las instalaciones de CVG construcciones SAS o de manera virtual, previo a un acuerdo entre el cliente y los gerentes del proyecto.	

LINEAS BASE Y PLANES SUBSIDIARIOS			
LINEA BASE	PLANES SUBSIDIARIOS		
Línea base del alcance	plan de gestión de alcance	plan de gestión de costos	plan de gestión de comunicaciones
Línea base del tiempo	plan de gestión de requisitos	plan de gestión de calidad	plan de gestión de riesgos
Línea base del costo	plan de gestión de cronograma	plan de gestión de recursos	plan de gestión de las adquisiciones

GESTIÓN DE INTERESADOS

		Código: GE-FP-001
		Versión: 0001

	GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	Fecha de aprobación:	Página 1
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80		
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar		
PREPARADO POR:	Abraham Llinás – Germán Guzmán		
APROBADO POR:			
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García y el Ing. Germán Guzmán Cuello, directores del proyecto		Fecha
1			
2			
<p>Dentro del proceso de los interesados GVC construcciones combino a un grupo de profesionales establecidos en la ciudad de Valledupar y en la manifestación de cada uno de ellos en ofrecen los servicios para cualquier elaboración de proyectos específicos. Teniendo en cuenta su experiencia desde la parte financiera, legal, técnica se ha asignado un desempeño. También se atenderán inquietudes y aclaraciones a las dudas expresadas para el inicio de su gestión. Desde el punto de vista legal, ellos han aceptado y se sometieron a cumplir con los procesos de las licitaciones abreviadas y su posterior proceso de adjudicación de contratos.</p>			

Se estableció con cada uno de ellos que se respetarán las políticas establecidas por la alcaldía entre las que están la confidencialidad.

Con base en su participación y relación con el alcance de este proyecto, los gerentes del proyecto han designado grados de autoridad dentro del proyecto con GVC construcciones, sin embargo dentro de sus propias gestiones como subcontratadas, ellos establecen sus propios niveles de autoridad.

Información de identificación						Información de evaluación				Clasificación de los interesados	
Nombre	Puesto	Organización / Empresa	Ubicación	Rol en el proyecto	Información de contacto	Requisitos principales	Expectativas principales	Grado de influencia	Grado de interés	Interno / Externo	Apoyo / Neutral / Opositor
Maida Muñoz	Asesora Comercial	Maida Muñoz Y Abogado	Valledupar	Proveedor servicios Titulación predio		suministrar el registro titulación de predios para la ejecución del proyecto	aumentar el promedio de ventas de su empresa	3	MEDIO	EXTERNO	Apoyo
Nilka Millan Lopez	Topografía	Nilka Millan Lopez	Valledupar	Proveedor servicios de levantamiento topográfico	3017540909	suministrar servicios de estudios topograficos para la ejecución del proyecto	aumentar el promedio de ventas de su empresa	3	MEDIO	EXTERNO	Apoyo
Eberto Ortega Sinning	Ingeniero Civil	V&O Ingenieria SAS	Valledupar	Proveedor servicios estudio de suelos	(+57) 5 5834724	suministrar servicios de estudios de suelo para la ejecución del proyecto	aumentar el promedio de ventas de su empresa	3	MEDIO	EXTERNO	Apoyo
Tilson Martinez	Representante	Ingenieria multiseccional SAS	Valledupar	proveedor servicios diseños urbanos	3157412588	suministrar servicios de diseños urbanos para la ejecución del proyecto	aumentar el promedio de ventas de su empresa	3	MEDIO	EXTERNO	Apoyo
Ricardo Figueroa	Representante	RF Ingenieria y servicios	Valledupar	proveedor servicios diseños eléctricos	3102661812	suministrar servicios de diseños redes electricas para la ejecución del proyecto	aumentar el promedio de ventas de su empresa	3	MEDIO	EXTERNO	Apoyo
Diego Quiroga	Representante	Diego Quiroga Ingenieria SAS	Valledupar	proveedor servicios redes hidrosanitarias	3176551614	suministrar servicio de diseño de redes hidrosanitarias para la ejecución del proyecto	aumentar el promedio de ventas de su empresa	3	MEDIO	EXTERNO	Apoyo
Maria Paola Martinez	Arquitecta	ALCALDIA MUNICIPAL (PLANEACION)	Valledupar	Cliente - Sponsor	3015014855	Los requerimientos se detallaron en la matriz de requisitos.	Cumplimiento de los requerimientos detallados en la matriz de requisitos.	5	ALTO	INTERNO	Apoyo
Abraham Llinas Garcia	Arquitecto	GVC construcciones SAS	Valledupar	Director del proyecto	3012910200	Cumplir los objetivos y requisitos dados por el cliente Sisteoficina Jr Ltda	Terminar el proyecto dentro del tiempo definido y cumpliendo con los requisitos definidos entre los directores del proyecto y el cliente	5	ALTO	INTERNO	Apoyo
German Guzman Cuello	Ing Mecatronico	GVC construcciones SAS	Valledupar	Director del proyecto	3003038926	Cumplir los objetivos y requisitos dados por el cliente Sisteoficina Jr Ltda	Terminar el proyecto dentro del tiempo definido y cumpliendo con los requisitos definidos entre los directores del proyecto y el cliente	5	ALTO	INTERNO	Apoyo
Reynaldo Reyes	Representante	GREMIO INDUSTRIAL VALLEDUPAR	Valledupar	Interesado	3135099501	Ser informado al culminar el proyecto e iniciar construcción en el predio	los diseños se adecuen a una infraestructura industrial completa. (40 hectareas)	2	MEDIO	EXTERNO	Neutral

Matriz de Evaluación de Interesados

GESTIÓN DEL ALCANCE

PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE

	Código: GE-FP-001	
	Versión: 0001	Página 1
GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	Fecha de aprobación:	
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar	
PREPARADO POR:	Abraham Llinás – Germán Guzmán	
APROBADO POR:		
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García y el Ing. Germán Guzmán Cuello, directores del proyecto	Fecha
01		
02		
DESCRIPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO		
Las iniciativas de alcances, serán direccionadas a través de las secretarías de planeación municipal, obras públicas, departamento jurídico mediante actas revisadas, verificadas y aprobadas por el Gerente del proyecto, y se guardaran consignada en el formato GE-FP-001 de esta actividad.		

ESTABILIDAD DEL ALCANCE DEL PROYECTO

Cualquier cambio que surja en el alcance del proyecto es evaluado por los gerentes del proyecto quienes evaluarán el impacto y ejecutarán actividades de respuesta. Siempre se le será informado al cliente (Alcaldía municipal de Valledupar) cualquier tipo de cambio que modifique el alcance para su aprobación o rechazo Y las firmas de actas y consignadas en el formato GE-FP-001.

CAMBIOS EN EL ALCANCE E INTEGRACIÓN AL PROYECTO

Todas las solicitudes de cambio remitidas por cualquiera de los interesados del proyecto serán evaluadas por los gerentes del proyecto y se registran y/o implementan luego de ser avaladas por el cliente.

Si el cambio del alcance modifica las líneas bases y el cliente lo aprueba, se deben actualizar las versiones de los planes subsidiarios. Cualquier información adicional, se dejará consignado en este formato GE-FP-001

NOTAS ADICIONALES.

PLAN DE GESTIÓN DE REQUISITOS

	Código: GE-FP-001	
	Versión: 0001	Página 1
	GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar	
PREPARADO POR:	Abraham Llinás – Germán Guzmán	
APROBADO POR:		
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García y el Ing. Germán Guzmán Cuello, directores del proyecto	Fecha
01		
02		
RECOPIACION DE REQUISITOS		
Los requisitos se recopilarán mediante reuniones con representantes de inversionistas e industriales, con los secretarios de obras públicas y planeación municipal, con los directores del proyecto y los consultores expertos.		
PRIORIZACION DE REQUISITOS		
Los requisitos se priorizarán de acuerdo al listado generado por el equipo de proyecto en conjunto con el representante de la alcaldía municipal de Valledupar y será calificado cualitativamente como: Muy baja, baja, media, alta y muy alta.		

TRAZABILIDAD DE REQUISITOS

La matriz de trazabilidad de requisitos tendrá las convenciones que informen: Estado actual, nivel de estabilidad y grado de complejidad de los requisitos.

ESTADO ACTUAL		NIVEL DE ESTABILIDAD		GRADO DE COMPLEJIDAD	
ESTADO ACTUAL	ABREVIATURA	ESTADO	ABREVIATURA	ESTADO	ABREVIATURA
Activo	AC	ALTO	A	ALTO	A
Pendiente ejecutar	PE	MEDIANO	M	MEDIANO	M
Cancelado	CA	BAJO	B	BAJO	B
Diferido	DI				

Y tendrá ítems de seguimiento escritos en el siguiente formato.

ID	ID de Asociados	Descripción de los requisitos		Sustento de la inclusión	Fecha de la inclusión
Prioridad	Responsable	Estado Actual	Nivel de estabilidad	Grado de complejidad	
Criterios de aceptación	Necesidades Oportunidades, Metas y Objetivos del Negocio	Objetivos del proyecto	Entregables de la EDT/WBS		

Diseño del Producto (el cómo)	Desarrollo del producto	Casos de Prueba	Interesados	Requisito de Alto Nivel
GESTION DE CONFIGURACIÓN DE REQUISITOS				
<ul style="list-style-type: none"> • El cliente podrá solicitar algún cambio a los requerimientos. • El requerimiento pasará a ser evaluado por el gerente del proyecto para su estudio final y visto bueno • Es el Director de proyecto quien decide aprobar o rechazar la solicitud de cambio sí y solo sí, la decisión no se ha tomado de manera unánime por el cliente. 				
VERIFICACIÓN DE REQUISITOS				
<ul style="list-style-type: none"> • Todas las revisiones de cada requerimiento será responsabilidad del propietario del mismo. • Número de entregables entregados dentro del plazo. • Número de entregables entregados fuera del plazo. <p>Todo quedará consignado por actas y se registrará en el formato GE-FP-001 de esta gestión.</p>				

DECLARACIÓN DEL ALCANCE

	Código: GE-FP-001	
	Versión: 0001	
	GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	Fecha de aprobación:
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar	
PREPARADO POR:	Arq. Abraham Llinás García – Ing. Germán Guzmán Cuello	
APROBADO POR:		
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García y el Ing. Germán Guzmán Cuello, directores del proyecto	
01		Fecha
02		
DESCRIPCION DEL PRODUCTO DEL PROYECTO		
<p>El presente proyecto busca brindar: estudios técnicos, (levantamiento topográfico (planificado y taquimétrico), estudios de suelos, diseños urbanos, diseños de líneas acometidas eléctricas y diseños de áreas Hidrosanitarias.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se entregaran los estudios técnicos (topográficos, planetarios antieméticos, que permiten corroborar. Las óptimas condiciones de nivelación del área. ✓ Se entregaran los estudios de la estratificación de terrenos y sus propiedades, las cuales permiten el respaldo de un terreno de alta resistencia para los procesos productivos. 		

- ✓ Se entregan todos los diseños urbanos que conforman a la gerencia del proyecto a la coordinación y demás interesados, las zonas totalmente disponibles cumpliendo con los estándares y normas urbanas.
- ✓ Se tendrán disponibles los diseños elaborados y aprobados de las líneas eléctricas de acometidas y las líneas de servicio acometida a la zona administrativa y de servicio, cumpliendo con las normas del artículo y el ministerio de minas y energías.
- ✓ Están disponibles todos los diseños de las redes Hidrosanitarias, red sanitaria cumpliendo con las especificaciones. El diseño de las redes hidráulicas ajustadas con el cumplimiento de las normas técnicas nacionales y el ministerio del medio ambiente.

CRITERIOS DE APROBACIÓN DEL PRODUCTO

ITEM	EVALUADOR	FIRMA CIERRE PROYECTO
Obtención de la aprobación de los estudios técnicos	Directores del proyecto	Director del Proyecto
La aprobación de los diseños urbanos, líneas, acometidas eléctricas, diseños redes Hidrosanitarias.	Alcaldía – Grupo Coordinador	
Disposición de las áreas con soportes jurídicos para los inversionistas e industriales	Curaduría Municipal	

DESCRIPCION DE LOS ENTREGABLES DEL PROYECTO

ENTREGABLE	DESCRIPCION
REGISTROS Y ESTUDIOS	
REGISTRO Y TITULACION DEL PREDIO	El registro de la escritura del predio y los soportes jurídicos, para dar respaldo a la destinación específica del predio.
LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO (PLANIMETRICO Y ALTIMETRICO)	Estos estudios contienen toda la demarcación requerida que describe los linderos y medidas del lote según lo descrito en el registro de titulación, de igual forma todas las condiciones de la altimetría, ofreciendo un lote de mínimos de accidentes o de niveles.

ESTUDIO DE SUELOS	Entregar todos los resultados con conclusiones positivas de capacidad portante del lote, lo que permite total confiabilidad en los procesos constructivos en el lote asignado.
DISEÑOS URBANOS	Estos estudios concluidos corresponden a la aprobación de asignación de las zonas destinada a cada área de servicio que conforma la zona franca e industrial DE Puerto seco, zona administrativa, servicios, industrias, reserva generales y otras.
DISEÑOS LINEAS ACOMETIDAS DISEÑO ACOMETIDA ELECTRICA GENERAL	Se dispone del diseño aprobado de la línea de acometida eléctrica de alta tensión cumpliendo con todos los estándares del RETIE y las normas del ministerio de minas y energía.
DISEÑO ACOMETIDA AREA ADMINISTRATIVA Y DE SERVICIOS	Esta los diseños de las líneas de acometida para las áreas administrativa y de servicios con todas las normas, especificaciones y estándares que rigen las normas RETIE y las establecidas por el ministerio de minas y energía
DISEÑO HIDROSANITARIOS DISEÑO DE HIDRO SANITARIA	Se entregan todas las especificaciones plasmadas en los diseños de la Hidrosanitarias. Destinada para las áreas que conforman la zona franca e industrial de puerto seco y que cumplen con los estándares de la NTC 1500 y las normas del ministerio de vivienda y medio ambiente.
DISEÑO DE RED HIDRAULICA	Están los diseños aprobados de la línea de red hidráulica requerida y disponible para todas las áreas asignadas que conforman toda la zona franca, este diseño de redes cumpliendo con los estándares y normas exigidas por la NTC 1500 y la resolución del ministerio de vivienda y medio ambiente.

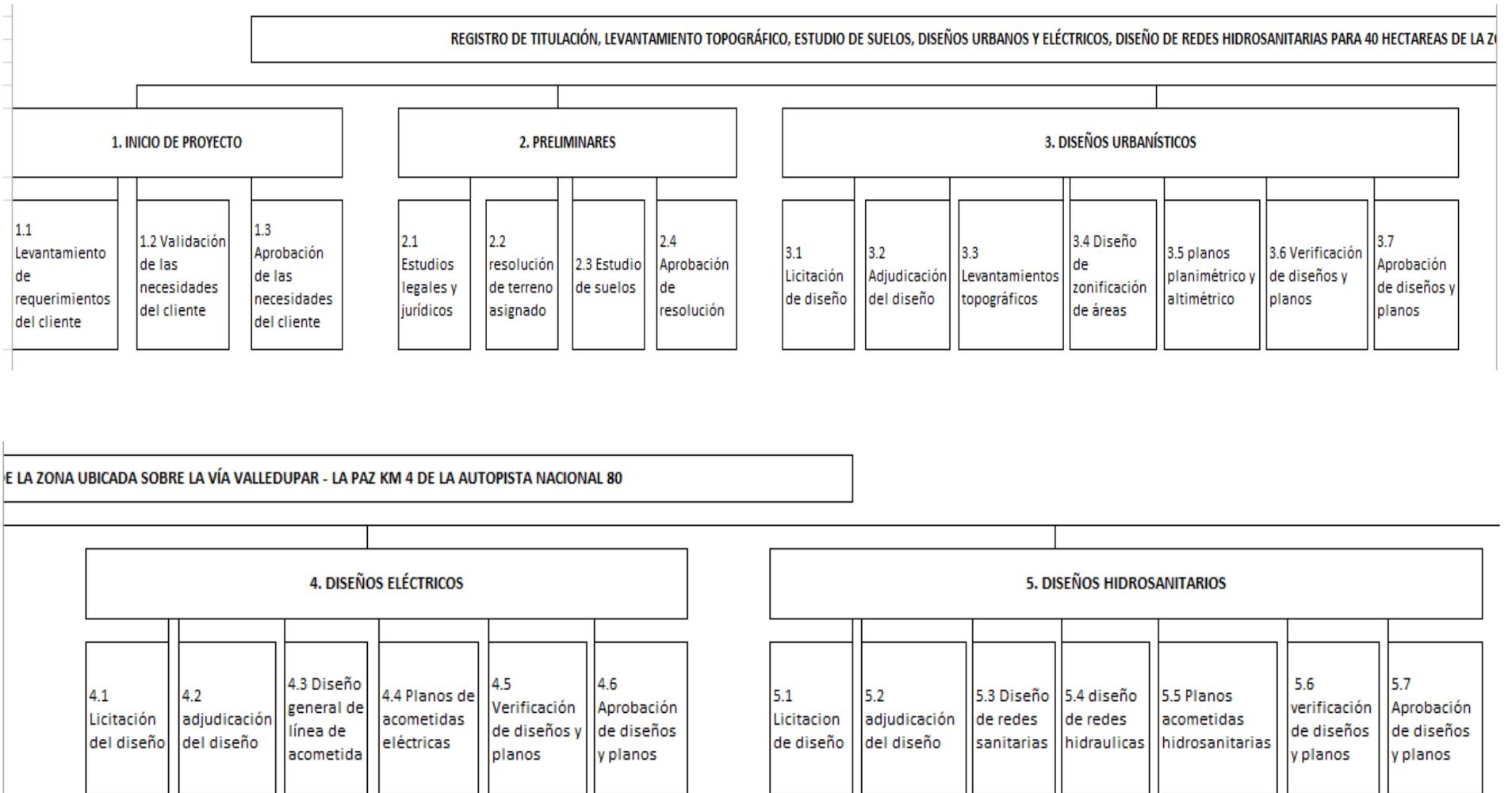
REQUERIMIENTO DE ADQUICISIONES	
ESTUDIOS JURIDICOS	Registro del documento de titularidad, el cual respalda la disponibilidad del área y/o terreno para proyecto.
ESTUDIOS TECNICOS	Documentos disponibles que respaldan los estudios de la demarcación del terreno sus medidas y linderos de igual forma el estado óptimo de la nivelación natural que dispone el lote y todas sus características, que cumplen con las condiciones para desarrollar una posterior construcción.
ESTUDIOS SUELOS	Se dispone de estudios especializados que respaldan la buena capacidad de resistencia del terreno y óptimas condiciones en su composición física y estratégica.
DISEÑOS URBANOS	Se disponen todos los planos y áreas organizadas y distribuida por zonas, las que permiten ofrecer un óptimo espacio para cada una de las áreas dispuestas para productividad, áreas de servicio, administrativa, de reserva y de productividad.
DISEÑOS DE ACOMETIDAS ELECTRICAS	
DISEÑOS DE ACOMETIDAS ALTA TENSION	Se dispone de un estudio con planos de diseños de línea de acometida eléctrica de alta tensión aprobada con todas las normas y especificaciones de RETIE y el ministerio de mina y energía.
DISEÑOS DE ACOMETIDAS AREA DE ADMINISTRATIVA Y SERVICIOS	Se cuenta con los diseños aprobados y todas sus normas de las líneas de alimentación de cometida interna para las áreas de servicio y administrativa. Lo cual permite una excelente prestación para el óptimo y correcto funcionamiento y puestas en marcha de estas áreas.

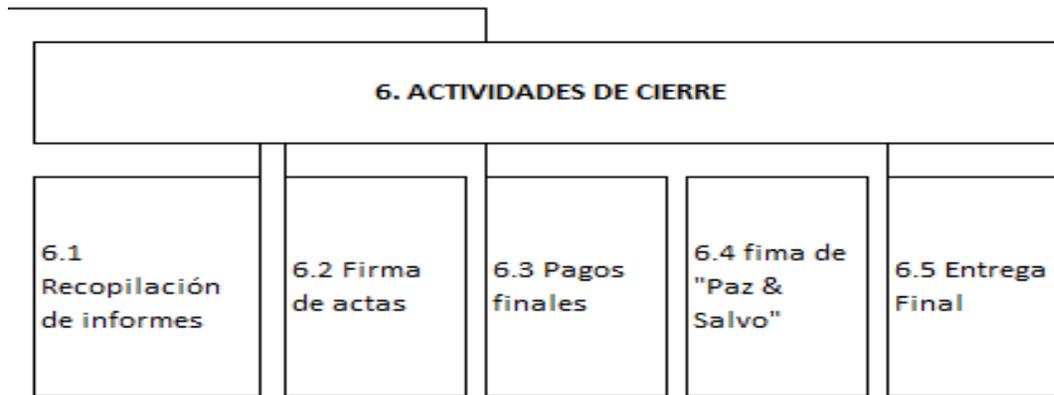
DISEÑOS DE AREAS HIDRO SANITARIAS	
DISEÑO PARA RED SANITARIA	Se tiene a disposición de todos los planos y diseños aprobados dispuestos para todas las zonas que forman parte de la zona franca e industrial de puerto seco para la ciudad de Valledupar. Se tiene además que estos diseños cumplen con todas las normas de NTC 1500, fontanería y las normas de ministerio de vivienda y medio ambiente.
DISEÑO RED HIDRAULICA	Se disponen de los diseños, planos y las especificaciones de las redes hidráulicas para la zona franca e industrial de puerto seco para la ciudad de Valledupar, estos diseños están aprobados, ya que se ajustan a las normas del NTC 1500 Y fontanería y el cumplimiento de normas exigibles por el ministerio de vivienda y medio ambiente colombiano.
EXCLUSIONES DEL PROYECTO	
Modificación total del alcance Diseños de infraestructura física para construcción Selección de proveedores para otros estudios no incluidos en el alcance del proyecto	
SUPUESTOS	
<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación del documento titulación lote. - Inicio de los estudios técnicos – deben ejecutarse una semana después de la titulación del predio. - Todos los consultores deben tener el personal a total disposición del 100% para la entrega de los estudios completos y posterior aprobación. - El tiempo de duración estimado para la puesta en marcha de la zona industrial de Valledupar es en promedio de cuatro (4) meses, contados a partir de la finalización del presente proyecto. 	

CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

FASE DEL PROYECTO	ENTREGABLE (S)
1. Gestión del proyecto	acta de constitución
	alcance del proyecto
	EDT
	Diccionario de EDT
	cronograma
	presupuesto
2. Entrega de titulación de predio	Entrega de resolución de título de predio
3. Estudios topográficos	Informe de estudio topo gráfico
4. Estudio de suelo	planos e informe del estudio
5. Diseños Urbanos	Planos de diseño urbano
6. Diseños Eléctricos: Acometida, general, área de servicio y administrativo	planos de diseños eléctricos
7. Diseños hidrosanitarios	planos de redes hidrosanitarias
8. Seguimiento del proyecto	Informe de gestión de proyecto
9. Cierre del proyecto	Informe final del proyecto

ESTRUCTURA DE DESGLOSE DE TRABAJO (EDT)





DICCIONARIO DE LA WBS

DICCIONARIO DE LA ESTRUCTURA DEL DESGLOSE DEL TRABAJO (EDT)
--

Información general de la actividad			
Código EDT:	1		
Nombre de la actividad:	En esta actividad se recopilara el cuadro de necesidades del cliente		
Descripción:	Se desarrollaran mesas de trabajos necesarias, para establecer los lineamientos del proyecto.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	45	Costo estimado	\$ 2.000.000
Fecha de inicio:	09/07/2018	Fecha final	31/07/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	1.2		
Nombre de la actividad:	Validación de las necesidades del cliente		
Descripción:	Revisión y verificación que los requerimientos sean aprobados		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 2.000.000
Fecha de inicio:	31/07/2018	Fecha final	21/08/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	1.3		
Nombre de la actividad:	Aprobación de las necesidades del cliente		
Descripción:	Que se dejen firmadas y aprobadas actas de necesidades		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 2.000.000
Fecha de inicio:	21/08/2018	Fecha final	12/09/2018

Información general de la actividad	
Código EDT:	2.

Nombre de la actividad:	PRELIMINARES		
Descripción:	Trazar el plan de trabajo a seguir		
Responsable(s):	Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	60	Costo estimado	\$29.000.000
Fecha de inicio:	09/07/2018	Fecha final	31/07/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	2.1		
Nombre de la actividad:	Estudios legales y jurídicos		
Descripción:	Velicar el cumplimiento y desarrollo de este proceso		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 3.000.000
Fecha de inicio:	09/07/2018	Fecha final	31/07/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	2.2		
Nombre de la actividad:	Resolución de terreno asignado		
Descripción:	Revisar que el documento resolutivo se ajuste al objeto.		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 3.000.000
Fecha de inicio:	31/07/2018	Fecha final	21/08/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	2.3		
Nombre de la actividad:	Estudio de suelos		
Descripción:	Seguimiento, verificación del desarrollo de este proceso.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$22.000.000
Fecha de inicio:	21/08/2018	Fecha final	12/09/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	2.4		

Nombre de la actividad:	Aprobación resolución		
Descripción:	Revisión a los informes, y su cumplimiento para aprobación.		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 1.000.000
Fecha de inicio:	12/09/2018	Fecha final	03/10/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	3		
Nombre de la actividad:	DISEÑOS URBANISTICOS		
Descripción:	Velicación que se enmarquen la POT		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	105	Costo estimado	\$62.900.000
Fecha de inicio:	09/07/2018	Fecha final	06/12/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	3.1		
Nombre de la actividad:	Licitación de diseño		
Descripción:	Verificar que este proceso se inicie en su marco legal.		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 1.000.000
Fecha de inicio:	09/07/2018	Fecha final	31/07/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	3.2		
Nombre de la actividad:	Adjudicación del diseño		
Descripción:	Verificar, que este proceso, cumplió con el marco legal.		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 1.000.000
Fecha de inicio:	21/07/2018	Fecha final	21/08/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	3.3		

Nombre de la actividad:	Levantamientos topográficos		
Descripción:	Que se dé inicio a este proceso técnico ,		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$20.000.000
Fecha de inicio:	21/08/2018	Fecha final	12/09/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	3.4		
Nombre de la actividad:	Diseño de zonificación de áreas		
Descripción:	Que la asignación de las áreas estén ajustadas a las necesidades.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$33.000.000
Fecha de inicio:	12/09/2018	Fecha final	03/10/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	3.5		
Nombre de la actividad:	Planos planimetricos y altimetricos		
Descripción:	Verificación y aprobación de los resultados de lo requerido.		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 5.000.000
Fecha de inicio:	03/10/2018	Fecha final	24/10/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	3.6		
Nombre de la actividad:	Verificación de diseños y planos		
Descripción:	Se constata que este proceso se desarrolla a la necesidad.		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 2.000.000
Fecha de inicio:	25/10/2018	Fecha final	15/11/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	3.7		
Nombre de la actividad:	Aprobación de diseños y planos		
Descripción:	Se deja constancia que todo el proceso se ajusta a lo requerid		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 900.000
Fecha de inicio:	15/11/2018	Fecha final	06/12/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	4		
Nombre de la actividad:	DISEÑOS ELECTRICOS		
Descripción:	Se verifica que este proceso cumpla con el RETIER		
Responsable(s):	El project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	90	Costo estimado	\$43.400.000
Fecha de inicio:	06/12/2018	Fecha final	15/04/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	4.1		
Nombre de la actividad:	Licitación del diseño		
Descripción:	Verificar que este proceso se inicie en su marco legal.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 1.000.000
Fecha de inicio:	06/12/2018	Fecha final	28/12/2018

Información general de la actividad			
Código EDT:	4.2		
Nombre de la actividad:	Adjudicación del diseño		
Descripción:	Una vez cumplido este proceso, se inician los diseños.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 1.000.000
Fecha de inicio:	28/12/2018	Fecha final	18/01/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	4.3		
Nombre de la actividad:	Diseño general de línea de acometida		
Descripción:	Se inicia el proceso de diseño de una de acometida de 34.5V		
Responsable(s):	El project Manejar		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$35.000.000
Fecha de inicio:	18/01/2019	Fecha final	09/02/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	4.4		
Nombre de la actividad:	Planos de acometidas eléctricas		
Descripción:	Se verifica que se inicia el diseño de la red de acometida 13.2		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 3.500.000
Fecha de inicio:	09/02/2019	Fecha final	02/03/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	4.5		
Nombre de la actividad:	Verificación de diseños y planos		
Descripción:	Se constata que estos se elaboran con las normas técnicas.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 2.000.000
Fecha de inicio:	04/03/2019	Fecha final	25/03/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	4.6		
Nombre de la actividad:	Aprobación de diseños y planos		
Descripción:	Se verifica que estos diseños y planos cumplen con las normas		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 900.000

Fecha de inicio:	25/03/2019	Fecha final	15/04/2019
-------------------------	------------	--------------------	------------

Información general de la actividad			
Código EDT:	5		
Nombre de la actividad:	DISEÑOS HIDROSANITARIOS		
Descripción:	Se verifica que este proceso cumpla con las normas NTC.		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	105	Costo estimado	\$41.900.000
Fecha de inicio:	15/04/2019	Fecha final	12/09/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	5.1		
Nombre de la actividad:	Licitación de diseño		
Descripción:	Verificar que este proceso se inicie en su marco legal.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 1.000.000
Fecha de inicio:	15/04/2019	Fecha final	07/05/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	5.2		
Nombre de la actividad:	Adjudicación del diseño		
Descripción:	Una vez verificado el proceso legal, se da inicio a los diseños		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 1.000.000
Fecha de inicio:	07/05/2019	Fecha final	28/05/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	5.3		
Nombre de la actividad:	Diseño de redes sanitarias		
Descripción:	Se verifica que este diseño se ajuste a las normas NTC		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$16.000.000

Fecha de inicio:	28/05/2019	Fecha final	19/06/2019
-------------------------	------------	--------------------	------------

Información general de la actividad			
Código EDT:	5.4		
Nombre de la actividad:	Diseño de redes hidráulicas		
Descripción:	Se verifica que este diseño se ajuste a las normas NTC		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$18.000.000
Fecha de inicio:	19/06/2019	Fecha final	10/07/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	5.5		
Nombre de la actividad:	Planos acometidas hidrosanitarias		
Descripción:	Se verifica que las acometidas se ajustan a la red de servicio		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 3.000.000
Fecha de inicio:	10/07/2019	Fecha final	31/07/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	5.6		
Nombre de la actividad:	Verificación de diseños y planos		
Descripción:	Se verifica que los diseños se ajustan a las necesidades.		
Responsable(s):	El project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 2.000.000
Fecha de inicio:	01/08/2019	Fecha final	22/08/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	5.7		
Nombre de la actividad:	Aprobación de diseños y planos.		
Descripción:	Los diseños y planos, cumplen y aprueban con la norma NTC		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			

Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 900.000
Fecha de inicio:	22/08/2019	Fecha final	12/09/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	6		
Nombre de la actividad:	ACTIVIDADES DE CIERRE		
Descripción:	Se constata que se elaboraron y ejecutaron todos los procesos		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	60	Costo estimado	\$20.000.000
Fecha de inicio:	12/09/2019	Fecha final	07/12/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	6.1		
Nombre de la actividad:	Recopilación de informes		
Descripción:	Se ordenan, clasifican y archivan todos los informes.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	20	Costo estimado	\$15.000.000
Fecha de inicio:	12/09/2019	Fecha final	11/10/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	6.2		
Nombre de la actividad:	Firma de actas		
Descripción:	Se procede a la firma de todas las actas del proceso.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	15	Costo estimado	\$ 5.000.000
Fecha de inicio:	12/09/2019	Fecha final	11/10/2019

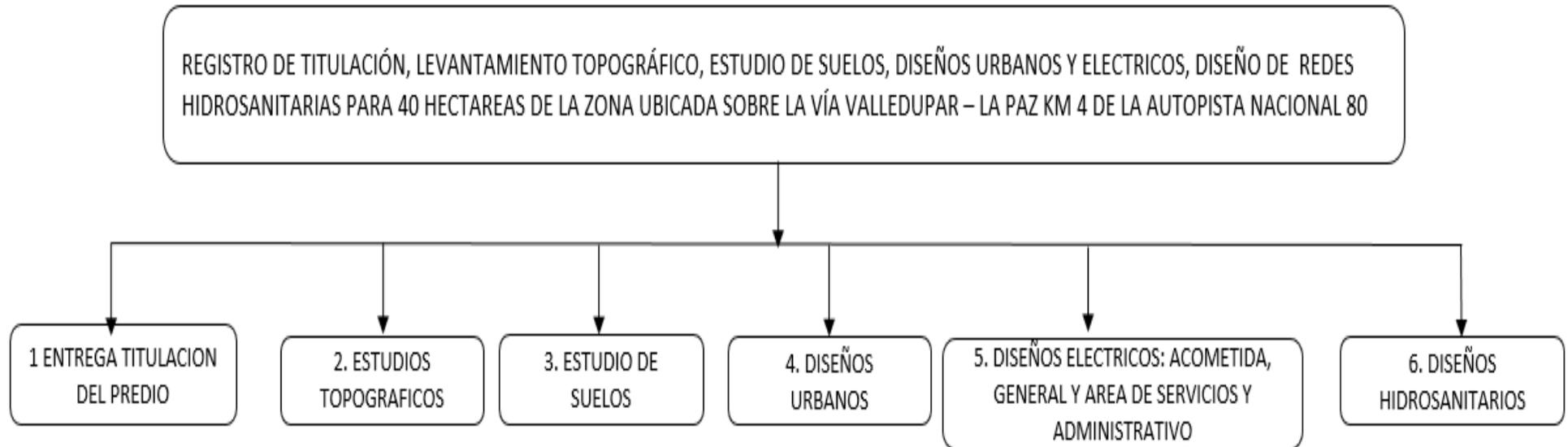
Información general de la actividad			
Código EDT:	6.3		
Nombre de la actividad:	Pagos finales		

Descripción:	Se cancelan todos los compromisos financieros adquiridos.		
Responsable(s):	El project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	10	Costo estimado	\$ -
Fecha de inicio:	01/11/2019	Fecha final	16/11/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	6.4		
Nombre de la actividad:	Firma de Paz y Salvo		
Descripción:	Se entregan los paz y salvos de pagos y compromisos		
Responsable(s):	El Project Manager.		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	10	Costo estimado	\$ -
Fecha de inicio:	16/11/2019	Fecha final	30/11/2019

Información general de la actividad			
Código EDT:	6.5		
Nombre de la actividad:	Entrega final		
Descripción:	Se realiza un acta final del proceso, se guarda y archiva todo.		
Responsable(s):	El Project Manager		
Estimaciones de la actividad			
Duración (días):	5	Costo estimado	\$ -
Fecha de inicio:	30/11/2019	Fecha final	07/12/2019

PBS (PRODUCT BREAKDOWN STRUCTURE)



LISTADO DE REQUISITOS

- Entrega de titulación del predio y/o terreno para zona franca
- Registro o inscripción de la titulación del predio
- Preliminares
- Estudios legales y jurídicos
- Diseños urbanísticos
- Estudio de suelos
- Levantamiento topográfico
- Diseño de zonificación de áreas
- Diseños eléctricos
- Diseño general de línea de acometida
- Diseños hidráulicos
- Diseños de redes sanitarias
- Diseños de redes hidráulicas

MATRIZ DE TRAZABILIDAD

MATRIZ DE TRAZABILIDAD DE REQUISITOS

REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES SANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR - LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	ESTADO ACTUAL		NIVEL DE ESTABILIDAD		GRADO DE COMPLEJIDAD	
	ESTADO ACTUAL	ABREVIATURA	ESTADO	ABREVIATURA	ESTADO	ABREVIATURA
	Activo	AC	ALTO	A	ALTO	A
	Pendiente ejecutar	PE	MEDIANO	M	MEDIANO	M
	Cancelado	CA	BAJO	B	BAJO	B
	Diferido	DI				
	Cumplido	CU				

ID de Asociados	Descripción de los requisitos	Sustento de la inclusión	Fecha de la inclusión	Prioridad	Responsable	Estado Actual	Nivel de estabilidad	Grado de complejidad	Criterios de aceptación	Necesidades Oportunidades, Metas y Objetivos del Negocio	Objetivos del proyecto	Entregables de la EDT/WBS	Diseño del Producto (el como)	Desarrollo del producto	Interesados	Requisito de Alto Nivel
1.0	ENTREGA DE TITULACION DEL PREDIO Y/O TERRENO PARA ZONA FRANCA	Solicitado por la alcaldía municipal, departamento de planeación y gerentes del proyecto	17/11/2018	Muy alta	Gerente de proyecto: German Guzman y Abraham	AC	A	B	Aprobación acto administrativo	Brindar y fortalecer un marco legal	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega titulo de lote	Divulgacion del proyecto en medios	Asesorar grupo de trabajo para el desarrollo de marco legal	Entes gubernamentales e inversionistas	Aceptación del marco legal y jurídico
1.1	Registro o inscripción de la titulación del predio	Solicitado por la alcaldía municipal	17/11/2018	Muy alta	Abraham Llinas	AC	A	B	Aprobación acto administrativo	Brindar y fortalecer un marco legal	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega registro de propiedad del lote	Foros y capacitaciones con los gremios interesados	Asesorar grupo de trabajo para el desarrollo de marco	Entes gubernamentales e inversionistas	Aceptación del marco legal y jurídico
2.0	PRELIMINARES	Solicitado por la alcaldía municipal	29/11/2018	Muy alta	Gerente de proyecto: German Guzman y Abraham	AC	A	B	Aprobación acto administrativo	Brindar y fortalecer un marco legal	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de acto administrativo para registro	Por acuerdos municipales entre la alcaldía y el gremio	Asesorar grupo de trabajo para el desarrollo de marco legal	Entes gubernamentales e inversionistas	Aceptación del marco legal y jurídico

MATRIZ DE TRAZABILIDAD DE REQUISITOS

	ESTADO ACTUAL			NIVEL DE ESTABILIDAD			GRADO DE COMPLEJIDAD	
	ESTADO ACTUAL	ABREVIATURA		ESTADO	ABREVIATURA		ESTADO	ABREVIATURA
REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES SANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR - LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	Activo	AC		ALTO	A		ALTO	A
	Pendiente ejecutar	PE		MEDIANO	M		MEDIANO	M
	Cancelado	CA		BAJO	B		BAJO	B
	Diferido	DI						
	Cumplido	CU						

ID de Asociados	Descripción de los requisitos	Sustento de la inclusión	Fecha de la inclusión	Prioridad	Responsable	Estado Actual	Nivel de estabilidad	Grado de complejidad	Criterios de aceptación	Necesidades Oportunidades, Metas y Objetivos del Negocio	Objetivos del proyecto	Entregables de la EDT/WBS	Diseño del Producto (el como)	Desarrollo del producto	Interesados	Requisito de Alto Nivel
2.1	Estudios legales y jurídicos	Solicitado por la alcaldía municipal	29/11/2018	Muy alta	Gerente de proyecto: German Guzman y Abraham	AC	A	B	Aprobación acto administrativo	Brindar y fortalecer un marco legal	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de título de propiedad debidamente legalizado para inicio de diseños	Reuniones para cumplir con los requerimientos legales	Asesorar grupo de trabajo para el desarrollo de marco legal	Entes gubernamentales e inversionistas	Aceptación del marco legal y jurídico
3.0	DISEÑOS URBANÍSTICOS	Gerentes del proyecto	07/12/2018	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	AC	A	B	Diseños aprobados	Cumplir con las normas urbanas e industriales ley 2147, 21 dic 2016	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de planos de zonas asignadas y aprobadas	Mesa de trabajo para la aprobación	Realización y fortalecimiento de reuniones para cumplimiento de normas	Inversionistas y constructoras	Aceptación y aprobación de los diseños
3.1	Estudio de suelos	Gerentes del proyecto	07/12/2018	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	AC	A	B	Diseños aprobados	Cumplir con los estándares para la construcción	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega el estudio de suelos	Reunión para verificación y aprobación	Fortalecimiento y apoyo técnico	Constructora	Aceptación y aprobación de los

MATRIZ DE TRAZABILIDAD DE REQUISITOS

REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES SANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR - LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	ESTADO ACTUAL		NIVEL DE ESTABILIDAD		GRADO DE COMPLEJIDAD	
	ESTADO ACTUAL	ABREVIATURA	ESTADO	ABREVIATURA	ESTADO	ABREVIATURA
	Activo	AC	ALTO	A	ALTO	A
	Pendiente ejecutar	PE	MEDIANO	M	MEDIANO	M
	Cancelado	CA	BAJO	B	BAJO	B
	Diferido	DI				
	Cumplido	CU				

ID de Asociados	Descripción de los requisitos	Sustento de la inclusión	Fecha de la inclusión	Prioridad	Responsable	Estado Actual	Nivel de estabilidad	Grado de complejidad	Criterios de aceptación	Necesidades Oportunidades, Metas y Objetivos del Negocio	Objetivos del proyecto	Entregables de la EDT/WBS	Diseño del Producto (el como)	Desarrollo del producto	Interesados	Requisito de Alto Nivel
3.2	Levantamiento topografico	Gerentes del proyecto	25/12/-2018	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	AC	A	B	Diseños aprobados	Cumplir con los estandares para la construcción	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de planos con aceptación de resultados	Reunion para verificación y aprobación	Fortalecimiento y apoyo tecnico	Constructora	Aceptación y aprobación de los planos
3.3	Diseño de zonificación de áreas	Gerentes del proyecto	15/01/-2019	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	AC	A	B	Diseños aprobados	Ofrecer áreas para el buen desarrollo de una zona franca industrial	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de planos con áreas y/o zonas distribuidas y aprobadas	Reunion para aprobación entre alcaldía y gremios	Realización y fortalecimiento de reuniones para cumplimiento de normas urbanas	Entes gubernamentales e inversionistas	Aceptación y aprobación con el diseño de áreas y zonas urbanas
4.0	DISEÑOS ELECTRICOS	Gerentes del proyecto	13/02/2018	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	AC	A	B	Diseños aprobados	Satisfacer las necesidades de consumo	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de planos aprobados	Reunion entre alcaldía y entes reguladores	Los diseños deben cumplir con las necesidades	Constructora	Aprobación de planos

REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	ESTADO ACTUAL		NIVEL DE ESTABILIDAD		GRADO DE COMPLEJIDAD	
	ESTADO ACTUAL	ABREVIATURA	ESTADO	ABREVIATURA	ESTADO	ABREVIATURA
	Activo	AC	ALTO	A	ALTO	A
	Pendiente ejecutar	PE	MEDIANO	M	MEDIANO	M
	Cancelado	CA	BAJO	B	BAJO	B
Diferido	DI					
Cumplido	CU					

ID	ID de Asociados	Descripcion de los requisitos	Sustento de la inclusion	Fecha de la inclusion	Prioridad	Responsable	Estado Actual	Nivel de estabilidad	Grado de complejidad	Criterios de aceptación	Necesidades Oportunidades, Metas y Objetivos del Negocio	Objetivos del proyecto	Entregables de la EDT/WBS	Diseño del Producto (el como)	Desarrollo del producto	Interesados	Requisito de Alto Nivel
V004	4.1	Diseño general de línea de acometida	Gerentes del proyecto	13/02/2018	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	AC	A	B	Diseños aprobados	Cumplir con las normas y estándares	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de planos de diseños aprobados	Reunion entre alcaldia y emtes reguladores	El diseño de la línea debe cumplir con los estándares y normas exigidas	Constructora	Aprobación y aceptación con los planos de diseño
V005	5.0	DISEÑOS HIDRAULICOS	Gerentes del proyecto	13/02/2018	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	PE	A	B	Diseños aprobados	Cumplir con las especificaciones técnicas de RAS 2000	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de planos aprobados	Reunion para verificación y aprobación	Los diseños deben cumplir con las necesidades del proyecto	Constructora	Aprobación de planos
	5.1	Diseños de redes sanitarias	Gerentes del proyecto	13/02/2018	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	PE	A	B	Diseños aprobados	Cumplir con las especificaciones técnicas de RAS 2000	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de planos y diseños aprobados	Reunion para verificación y aprobación	El diseño de la línea debe cumplir con los estándares y normas exigidas	Constructora	Aprobación y aceptación de las redes sanitarias
	5.1	Diseños de redes hidráulicas	Gerentes del proyecto	13/02/2018	Muy alta	German Guzman y Abraham Llinas	PE	A	B	Diseños aprobados	Cumplir con las especificaciones técnicas de RAS 2000	cumplir con el alcance del proyecto	Entrega de planos y diseños aprobados	Reunion para verificación y aprobación	El diseño de la línea debe cumplir con los estándares y normas exigidas	Constructora	Aprobación y aceptación de las redes hidráulicas

GESTIÓN DEL CRONOGRAMA

PLAN DE GESTIÓN DEL CRONOGRAMA

	Código: GE-FP-001	
	Versión: 0001	Página 1
	GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar	
PREPARADO POR:	ABRAHAM LLINAS GARCÍA – GERMAN GUZMAN CUELLO	
APROBADO POR:		
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García y el Ing. Germán Guzmán Cuello	Fecha
01		
02		
Describir cómo se controlara el cronograma		
<p>Los gerentes del proyecto son los encargados de controlar el desempeño del cronograma; se verificará periódicamente el avance de los estudios de diseño, mediante reuniones de trabajo y entrega de los informes de cada subcontratado. Se dejará constancia que en cualquier eventualidad que surja en cuanto a cronograma, este debe dejarse por escrito y ejecutar una acción correctiva para recuperar el tiempo perdido o prorratedo.</p>		
Razones aceptables para cambios en el cronograma del proyecto		

<p>Solicitud de cambio en el alcance del proyecto por el Cliente. Cambios climáticos Atrasos en los contratos por parte de los proveedores. Atrasos en la entrega de informes y ejecución de reuniones Cambio de la normatividad vigente para el sector comercial en el que se desarrollara el proyecto.</p>		
<p>Administración de cambios en el cronograma</p>		
<p>Todos los cambios al cronograma serán administrados por los gerentes del proyecto; en caso de que estos cambios afecten el alcance del proyecto se debe solicitar aprobación del patrocinador quien tomará la decisión final.</p>		
<p>PLAN DE GESTIÓN DE CRONOGRAMA</p>		
<p>VERSION</p>	<p>FECHA DE MODIFICACION</p>	<p>JUSTIFICACION DE CAMBIOS REALIZADOS</p>
<p>ELABORÓ</p>	<p>REVISÓ</p>	<p>APROBÓ</p>
<p>German Guzmán</p>	<p>Abram Llinas</p>	<p>Alcaldía municipal de Valledupar</p>
<p>_____</p>	<p>Director del Proyecto:</p>	<p>Iniciador y/o Patrocinador:</p>
<p>nombre</p>	<p>Nombre:</p>	<p>Nombre:</p>

Cronograma resumido

Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin
Proyecto Diseños	360 días	lun 9/07/18	sáb 7/12/19
Inicio Del Proyecto	45 días	lun 9/07/18	mié 12/09/18
Entrega titulación de predios	60 días	lun 9/07/18	mié 3/10/18
Diseños Urbanísticos	105 días	lun 9/07/18	jue 6/12/18
Diseños Eléctricos	90 días	jue 6/12/18	lun 15/04/19
Diseño Hidrosanitario	105 días	lun 15/04/19	jue 12/09/19
Actividades de cierre	60 días	jue 12/09/19	sáb 7/12/19
FIN	0 días	sáb 7/12/19	sáb 7/12/19

Diagrama de programación de actividades

Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin
Proyecto Diseños	360 días	lun 9/07/18	sáb 7/12/19
Inicio Del Proyecto	45 días	lun 9/07/18	mié 12/09/18
Levantamiento requerimientos del cliente	15 días	lun 9/07/18	mar 31/07/18
Validación de las necesidades del cliente	15 días	mar 31/07/18	mar 21/08/18
Informe de Inicio	15 días	mar 21/08/18	mié 12/09/18
Entrega titulación de predios	60 días	lun 9/07/18	mié 3/10/18
Estudios legales y jurídicos	15 días	lun 9/07/18	mar 31/07/18
Resolución terreno asignado	15 días	mar 31/07/18	mar 21/08/18
Estudio de suelos	15 días	mar 21/08/18	mié 12/09/18
Aprobación resolución	15 días	mié 12/09/18	mié 3/10/18
Diseños Urbanísticos	105 días	lun 9/07/18	jue 6/12/18
Licitación del diseño	15 días	lun 9/07/18	mar 31/07/18
Adjudicación del diseño	15 días	mar 31/07/18	mar 21/08/18

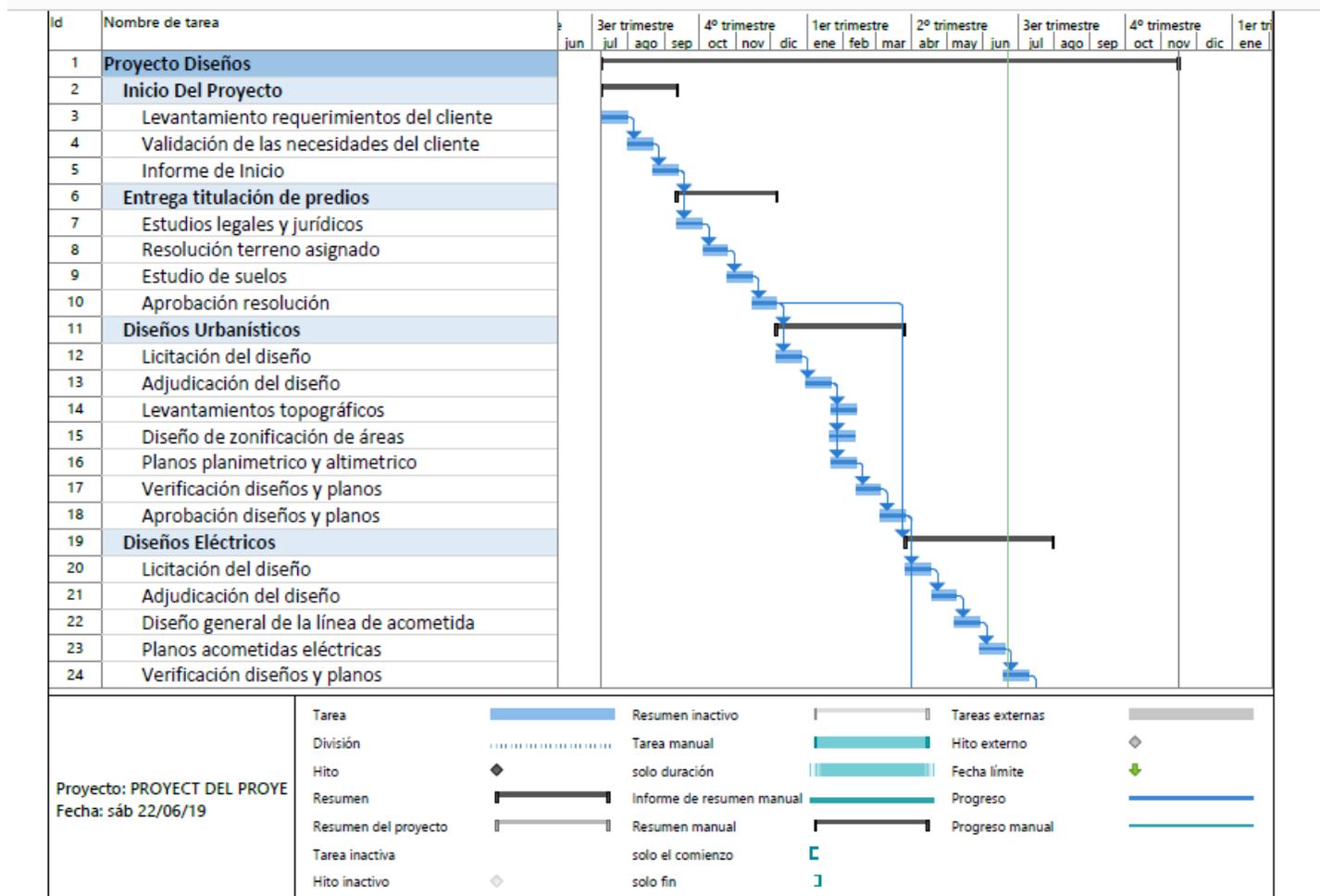
Levantamientos topográficos	15 días	mar 21/08/18	mié 12/09/18
Diseño de zonificación de áreas	15 días	mié 12/09/18	mié 3/10/18
Planos planimétrico y altimétrico	15 días	mié 3/10/18	mié 24/10/18
Verificación diseños y planos	15 días	jue 25/10/18	jue 15/11/18
Aprobación diseños y planos	15 días	jue 15/11/18	jue 6/12/18
Diseños Eléctricos	90 días	jue 6/12/18	lun 15/04/19
Licitación del diseño	15 días	jue 6/12/18	vie 28/12/18
Adjudicación del diseño	15 días	vie 28/12/18	vie 18/01/19
Diseño general de la línea de acometida	15 días	vie 18/01/19	sáb 9/02/19
Planos acometidas eléctricas	15 días	sáb 9/02/19	sáb 2/03/19
Verificación diseños y planos	15 días	lun 4/03/19	lun 25/03/19
Aprobación diseños y planos	15 días	lun 25/03/19	lun 15/04/19
Diseño Hidrosanitario	105 días	lun 15/04/19	jue 12/09/19
Licitación del diseño	15 días	lun 15/04/19	mar 7/05/19
Adjudicación del diseño	15 días	mar 7/05/19	mar 28/05/19
Diseño de redes sanitarias	15 días	mar 28/05/19	mié 19/06/19
Diseño de redes hidráulicas	15 días	mié 19/06/19	mié 10/07/19
Planos acometida hidrosanitario	15 días	mié 10/07/19	mié 31/07/19
Verificación diseños y planos	15 días	jue 1/08/19	jue 22/08/19
Aprobación diseños y planos	15 días	jue 22/08/19	jue 12/09/19
Actividades de cierre	60 días	jue 12/09/19	sáb 7/12/19
Recopilación de informes	20 días	jue 12/09/19	vie 11/10/19
Firma de Actas	15 días	vie 11/10/19	vie 1/11/19
Pagos finales	10 días	vie 1/11/19	sáb 16/11/19
Paz & Salvo	10 días	sáb 16/11/19	sáb 30/11/19
Entrega final	5 días	sáb 30/11/19	sáb 7/12/19
FIN	0 días	sáb 7/12/19	sáb 7/12/19

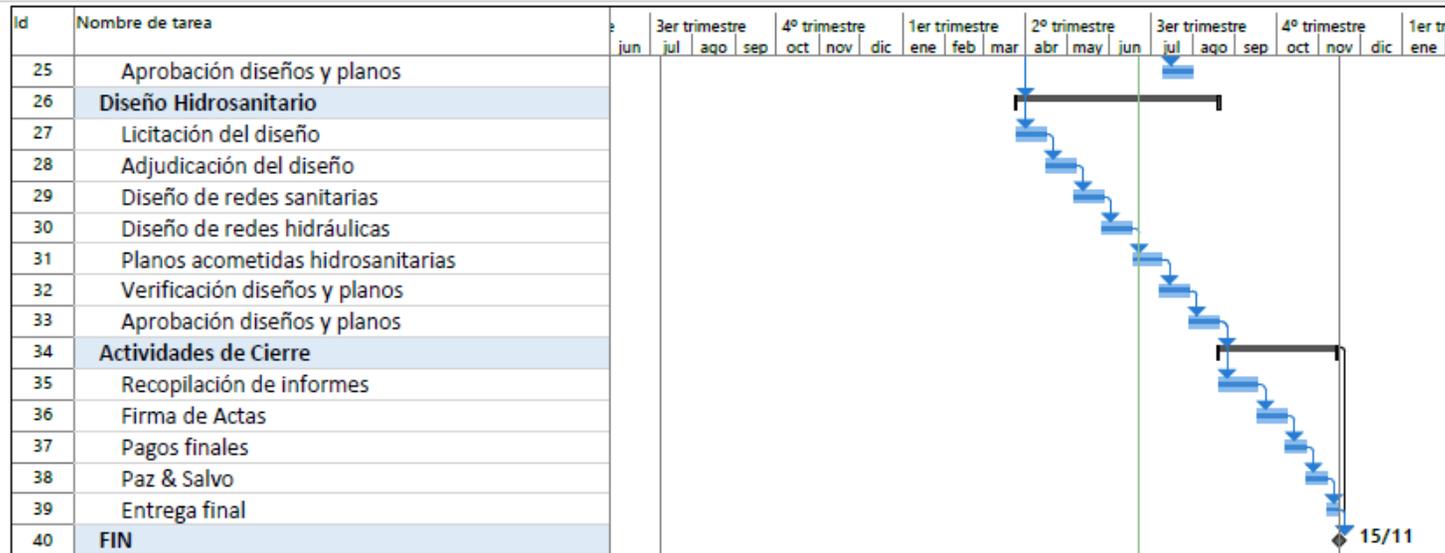
Diagrama de programación de actividades

Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto
Proyecto Diseños	\$0	Prorrateo	\$203.200.000	\$203.200.000
Inicio Del Proyecto	\$0	Prorrateo	\$6.000.000	\$6.000.000
Levantamiento requerimientos del cliente	\$2.000.000	Prorrateo	\$2.000.000	\$2.000.000
Validación de las necesidades del cliente	\$2.000.000	Prorrateo	\$2.000.000	\$2.000.000
Informe de Inicio	\$2.000.000	Prorrateo	\$2.000.000	\$2.000.000
Entrega titulación de predios	\$0	Prorrateo	\$29.000.000	\$29.000.000
Estudios legales y jurídicos	\$3.000.000	Prorrateo	\$3.000.000	\$3.000.000
Resolución terreno asignado	\$3.000.000	Prorrateo	\$3.000.000	\$3.000.000
Estudio de suelos	\$22.000.000	Prorrateo	\$22.000.000	\$22.000.000
Aprobación resolución	\$1.000.000	Prorrateo	\$1.000.000	\$1.000.000
Diseños Urbanísticos	\$0	Prorrateo	\$62.900.000	\$62.900.000
Licitación del diseño	\$1.000.000	Prorrateo	\$1.000.000	\$1.000.000
Adjudicación del diseño	\$1.000.000	Prorrateo	\$1.000.000	\$1.000.000
Levantamientos topográficos	\$20.000.000	Prorrateo	\$20.000.000	\$20.000.000
Diseño de zonificación de áreas	\$33.000.000	Prorrateo	\$33.000.000	\$33.000.000
Planos planimétrico y altimétrico	\$5.000.000	Prorrateo	\$5.000.000	\$5.000.000
Verificación diseños y planos	\$2.000.000	Prorrateo	\$2.000.000	\$2.000.000
Aprobación diseños y planos	\$900.000	Prorrateo	\$900.000	\$900.000
Diseños Eléctricos	\$0	Prorrateo	\$43.400.000	\$43.400.000
Licitación del diseño	\$1.000.000	Prorrateo	\$1.000.000	\$1.000.000
Adjudicación del diseño	\$1.000.000	Prorrateo	\$1.000.000	\$1.000.000
Diseño general de la línea de acometida	\$35.000.000	Prorrateo	\$35.000.000	\$35.000.000
Planos acometidas eléctricas	\$3.500.000	Prorrateo	\$3.500.000	\$3.500.000

Verificación diseños y planos	\$2.000.000	Prorrateo	\$2.000.000	\$2.000.000
Aprobación diseños y planos	\$900.000	Prorrateo	\$900.000	\$900.000
Diseño Hidrosanitario	\$0	Prorrateo	\$41.900.000	\$41.900.000
Licitación del diseño	\$1.000.000	Prorrateo	\$1.000.000	\$1.000.000
Adjudicación del diseño	\$1.000.000	Prorrateo	\$1.000.000	\$1.000.000
Diseño de redes sanitarias	\$16.000.000	Prorrateo	\$16.000.000	\$16.000.000
Diseño de redes hidráulicas	\$18.000.000	Prorrateo	\$18.000.000	\$18.000.000
Planos acometidas hidrosanitarias	\$3.000.000	Prorrateo	\$3.000.000	\$3.000.000
Verificación diseños y planos	\$2.000.000	Prorrateo	\$2.000.000	\$2.000.000
Aprobación diseños y planos	\$900.000	Prorrateo	\$900.000	\$900.000
Actividades de cierre	\$0	Prorrateo	\$20.000.000	\$20.000.000
Recopilación de informes	\$15.000.000	Prorrateo	\$15.000.000	\$15.000.000
Firma de Actas	\$5.000.000	Prorrateo	\$5.000.000	\$5.000.000
Pagos finales	\$0	Prorrateo	\$0	\$0
Paz & Salvo	\$0	Prorrateo	\$0	\$0
Entrega final	\$0	Prorrateo	\$0	\$0
FIN	\$0	Prorrateo	\$0	\$0

Diagrama de barras de Gantt





Proyecto: PROYECT DEL PROYE
 Fecha: sáb 22/06/19

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			

GESTIÓN DE COSTOS

PLAN DE GESTIÓN DE COSTOS

	Código: GE-FP-001	
	Versión: 0001	Página 1
GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	Fecha de aprobación:	
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar	
PREPARADO POR:	ABRAHAM LLINAS GARCÍA – GERMAN GUZMAN CUELLO	
APROBADO POR:		
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García y el Ing. Germán Guzmán Cuello	Fecha
01		
02		
<p>Se estima los costes del proyecto en base al tipo de estimación por presupuesto. Esto se realiza en el proceso de planificación y es responsabilidad del Project Manager, con aprobación del patrocinador</p> <p>Se elabora el presupuesto del proyecto y las reservas de gestión del proyecto. Este documento es elaborado por el Project Manager y, revisado y aprobado por el patrocinador.</p> <p>Se evaluará el impacto de cualquier posible cambio del costo, informando al patrocinador los efectos en el proyecto, en especial las consecuencias en los objetivos finales del</p>		

proyecto (alcance, tiempo y costo). El análisis de impacto deberá ser presentado, evaluado y entregado por el patrocinador.

PLAN DE GESTIÓN DE COSTOS

VERSION	FECHA DE MODIFICACION	JUSTIFICACION DE CAMBIOS REALIZADOS
ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
German Guzmán	Abram Llinas	Alcaldía municipal de Valledupar
_____	Director del Proyecto:	Iniciador y/o Patrocinador:
nombre	Nombre:	Nombre:

RECURSOS

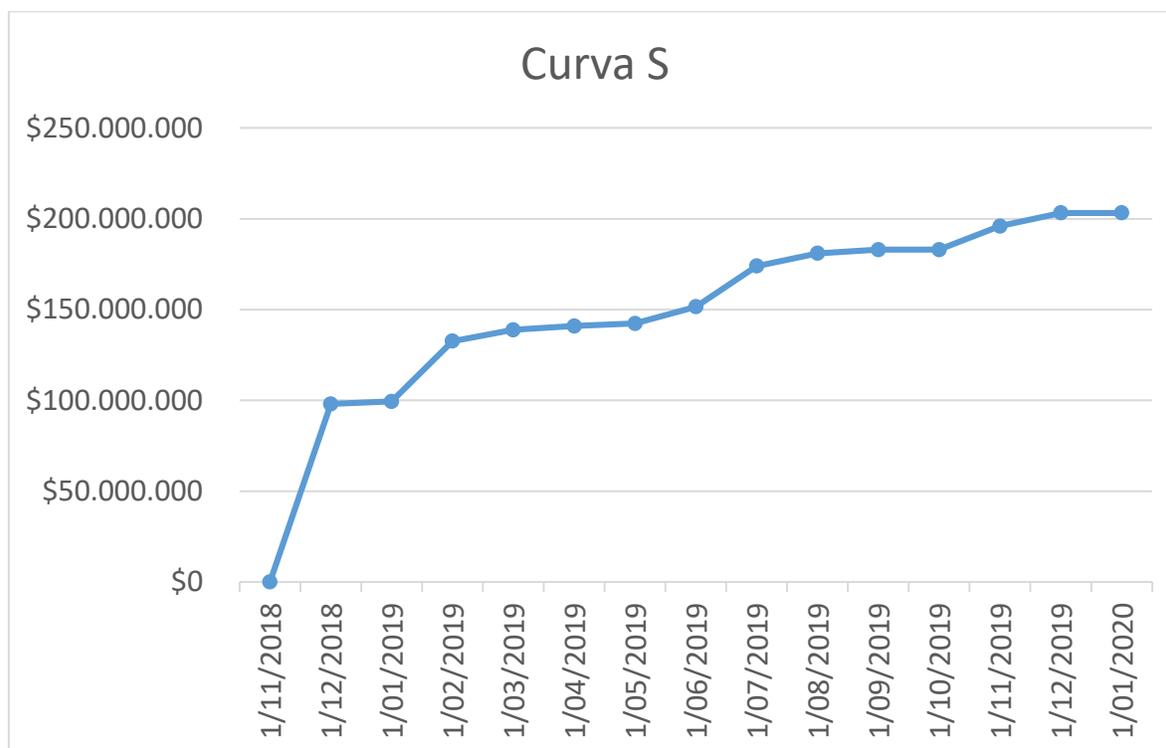
Nombre del recurso	Tipo	Iniciales	Capacidad máxima	Tasa estándar
Abogado	Trabajo	AB	100%	\$200.000/hora
Papelería	Material	PA		\$8.500
Computador	Trabajo	C	100%	\$6.250/hora
Geólogo consultor	Trabajo	GC	100%	\$150.000/hora
Topógrafo consultor	Trabajo	TC	100%	\$80.000/hora
Urbano consultor	Trabajo	UC	100%	\$250.000/hora
Eléctrico consultor	Trabajo	EC	100%	\$100.000/hora
Sanitario consultor	Trabajo	SC	100%	\$160.000/hora
Hidráulico consultor	Trabajo	HC	100%	\$160.000/hora
Gerencia	Trabajo	GE	100%	\$180.000/hora
Consultor externo	Trabajo	CE	100%	\$100.000/hora

CBS – COST BREAKDOWN STRUCTURE

Nombre de tarea	Real
Proyecto Diseños	\$203.200.000
Inicio Del Proyecto	\$6.000.000
Levantamiento requerimientos del cliente	\$2.000.000
Validación de las necesidades del cliente	\$2.000.000
Informe de Inicio	\$2.000.000
Entrega titulación de predios	\$29.000.000
Estudios legales y jurídicos	\$3.000.000
Resolución terreno asignado	\$3.000.000
Estudio de suelos	\$22.000.000
Aprobación resolución	\$1.000.000
Diseños Urbanísticos	\$62.900.000
Licitación del diseño	\$1.000.000
Adjudicación del diseño	\$1.000.000
Levantamientos topográficos	\$20.000.000
Diseño de zonificación de áreas	\$33.000.000
Planos planimétrico y altimétrico	\$5.000.000
Verificación diseños y planos	\$2.000.000
Aprobación diseños y planos	\$900.000
Diseños Eléctricos	\$43.400.000
Licitación del diseño	\$1.000.000
Adjudicación del diseño	\$1.000.000
Diseño general de la línea de acometida	\$35.000.000

Planos acometidas eléctricas	\$3.500.000
Verificación diseños y planos	\$2.000.000
Aprobación diseños y planos	\$900.000
Diseño Hidrosanitario	\$41.900.000
Licitación del diseño	\$1.000.000
Adjudicación del diseño	\$1.000.000
Diseño de redes sanitarias	\$16.000.000
Diseño de redes hidráulicas	\$18.000.000
Planos acometidas hidrosanitarias	\$3.000.000
Verificación diseños y planos	\$2.000.000
Aprobación diseños y planos	\$900.000
Actividades de Cierre	\$20.000.000
Recopilación de informes	\$15.000.000
Firma de Actas	\$5.000.000
Pagos finales	\$0
Paz & Salvo	\$0
Entrega final	\$0
FIN	\$0

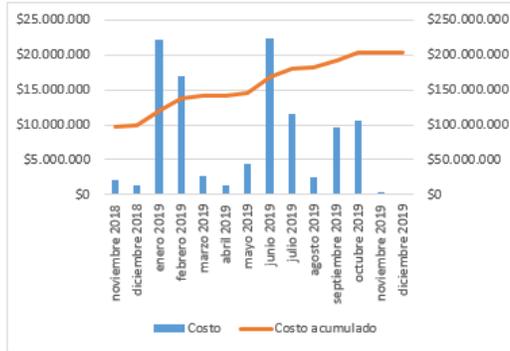
CURVA "S"



FLUJO DE CAJA

FLUJO DE CAJA

Costo real	Costo de línea base	Costo restante	Variación de costo
\$203.200.000	\$203.200.000	\$0	\$0



El gráfico muestra el costo acumulado del proyecto y el costo por trimestre. Para ver los costos de un período de tiempo diferente, selecciona la opción Editar en la lista de campos.

La siguiente tabla muestra información sobre los costos para todas las tareas de nivel superior. Para ver estadísticas del costo de todas las tareas, establece el nivel de esquema en la lista de campos.

Nombre	Costo restante	Costo real	Costo	CRTR	CPTR	CPTP
Proyecto Diseños	\$0	\$203.200.000	\$203.200.000	\$203.200.000	\$203.200.000	\$203.200.000

GESTIÓN DE CALIDAD

PLAN DE GESTIÓN DE CALIDAD

		Código: GE-FP-001	
		Versión: 0001	Página 1
GVC CONSTRUCCIONES S.A.S		Fecha de aprobación:	
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80		
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar		
PREPARADO POR:	ABRAHAM LLINAS GARCÍA – GERMAN GUZMAN CUELLO		
APROBADO POR:			
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham LLinás García y el Ing. Germán Guzmán Cuello	Fecha	
01			
02			
PLAN DE GESTIÓN DE CALIDAD			
Este plan de gestión de calidad, se describe el equipo de la dirección del proyecto implementará la política de la calidad de la organización ejecutante.			
Es un componente o plan subsidiario del plan para la dirección del proyecto.			
<ul style="list-style-type: none"> • El plan de gestión de la calidad proporcionara entradas al plan general para la gerencia del proyecto y aborda el control de calidad, el aseguramiento de la calidad, métodos de aplicación continua a cada uno de los procesos del proyecto. • La gerencia del proyecto proporcionará un sistema de controlar de manera clara, eficaz y eficiente calidad, la cual permita indicar los parámetros, al inspeccionar 			

los requisitos , la tolerancia, frecuencias de estas inspecciones; y de esta forma obtener todos los requisitos de resultados y responsable de su ejecución.

- Con el reporte del plan de inspección, el equipo del proyecto tendrá un parámetro y/o herramienta para verificar el buen desarrollo de las actividades y si estas presentaron algún inconveniente; se contará con unos formatos (documentos), de tal forma que se integre y forme parte de las lecciones aprendidas, y de esta manera continuamente se esté optimizando cada uno de los procesos, a través de la divulgación de los resultados a todos y cada uno de los involucrados durante el proceso de ejecución del proyecto.
Se consignará en actas y registro de formato.

ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Este aseguramiento de calidad es responsabilidad del grupo coordinador asignado con verificación del Gerente del Proyecto, de ejecutar el aseguramiento de calidad durante todo el proyecto, revisando el planteamiento de los procesos del proyecto contra los procesos de ejecución y planteando las acciones preventivas o correctivas, según sean necesarias. Se elaboraran informes semanales en las reuniones de calidad con todo el equipo coordinador y el gerente del proyecto.

CONTROL DE CALIDAD

El Jefe del Grupo Coordinador de la Calidad, tiene la responsabilidad de la ejecución del control de calidad, se verificaran los entregables del proyecto, conforme se vayan presentando, y se consignaran las observaciones o anotaciones en las reuniones semanales de calidad, se definen dos (2) procedimientos para el control de la calidad:

- Revisión de contenidos
- Revisión de forma

Control de la Calidad del Contenido: Se verificará la calidad de los entregables para lo que el Jefe del Grupo Coordinador de la Calidad, se asesora con el Gerente del proyecto, y estas observaciones se pueden formular en reuniones semanales y dejar actas y registro en los formatos.

Control de Calidad de Redacción y Formato. El Jefe del Grupo Coordinador de Control de Calidad, revisa con el Gerente del Proyecto y se formularan los documentos entregables, las observaciones que puedan generar y estas se consignarán en actas y registros en los formatos.

ALCANCE DEL PLAN DE CALIDAD

Se aplicarán una gestión de calidad a cada una de las actividades de los entregables y tiempo de entrega, con la verificación de actas y registro en formatos, por el Grupo Coordinador y el Gerente del Proyecto.

- Registro de titulación
- Levantamiento topográfico
- Estudio de suelos
- Diseños Urbanos
- Diseños eléctricos:
 - Línea acometida
 - Línea gran ADM
 - Línea Servicios Generales

TIEMPO:

Se documentaran con las actas de reuniones firmadas por el Grupo Coordinador y el Gerente de Proyecto para que el desarrollo y cumplimiento del cronograma y fechas de inicio y finalización se cumplan. (Registro registrados en formatos).

COSTOS:

Se verificara todos los registros de la inversión de las actividades y el cumplimiento de las actividades en su tiempo de ejecución y obtener la calidad de este alcance y bajo el registro de actas y firma de los formatos por Grupo Coordinador y la Gerencia del Proyecto.

POLITICAS DE CALIDAD:

La política de calidad que se implementara para cada uno de los consultores y el equipo coordinador estará orientado al cumplimiento de todos los requisitos y estándares bajo el cumplimiento de las normas gubernamentales de calidad.

Se aplicaran estos factores:

- Registros de cada actividad y verificación del estudio e informe de consultores y que se cumplan los entregables.
- Se verificará los controles al grupo coordinador del cumplimiento de tareas y verificación de los informes y actas.

El Gerente del Proyecto tendrá la responsabilidad del cumplimiento y aplicación de todas las políticas de calidad.

CRITERIOS DE ACEPTACIÓN		
ENTREGABLE: 2.1 REGISTRO TITULACIÓN DE PREDIO	SI	NO
En esta gestión del proceso jurídico – legal de registro de titulación del predio, el trabajo de abogado especialista, se encuentra ajustado a la normatividad y blindaje para el predio de propiedad del municipio y su destinación específica destinada para el objetivo referenciado	X	
ENTREGABLE: 3.1 ESTUDIO DE SUELOS		
Reglamento colombiano de Construcción Sismo Resistencia. NSR – 10 Título H – Estudios Geotécnicos.	X	
El consultor se base en la aplicación de las normas del ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, Ley 400 de 1997, para dar cumplimiento a la aplicación de los requisitos para estos estudios, solicitados por la gerencia del proyecto.		
ENTREGABLE: 3.2 LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO		
El topógrafo formula y entrega detalladamente el levantamiento planimétrico y altimétrico acorde a lo exigido y requerido por la gerencia del proyecto y la secretaria de obras públicas del municipio y teniendo en cuenta la obtención de óptimos datos del campo, en el desarrollo de esta actividad. (Aplicación de la ley 70 de 1979- Diciembre 28).	X	
ENTREGABLE: 3.3 PANOS URBANÍSTICOS		
El proceso del consultor urbano, en la elaboración de su entregable se encuentra enmarcado dentro del plan de ordenamiento territorial, los parámetros de las normas urbanas para la destinación del objeto del proyecto; y cobijado por la Ley 2147 del 21 de diciembre de 2016, y el Decreto Ley 1203 del 2017 (Julio 12). Obteniendo el resultado óptimo requerido por la gerencia del proyecto y el departamento de planeación municipal.	X	
ENTREGABLE 4.1 DISEÑOS ELÉCTRICOS		
DISEÑO RED DE ACOMETIDA		
El proceso del diseño eléctrico se marca al cumplimiento de la aplicación del Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (RETIE) Art. 8 Numeral 8.1 (8.1.1 y 8.1.2), 8.2, 8.3 y 8.4, y el ministerio de minas y	X	

energía, como también los parámetros del código de las Normas Icontec y brindar un resultado óptimo para cumplir con el objeto del proyecto.

Así se cumple con los parámetros exigidos por la gerencia del proyecto. Resolución 18 1294 de Agosto 6/2008. Ministerio de Minas y Energía.

ENTREGABLE: 4.1.1/4.1.2 DISEÑO DE ACOMETIDA SERVICIOS

ADMINISTRATIVOS Y SERVICIOS GENERALES

La ejecución del diseño de estas líneas eléctricas se enmarcan dentro de las normas y parámetros del código Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (RETIE) Art. 8 Numeral 8.1 (8.1.1 y 8.1.2), 8.2, 8.3 y 8.4 y ajustándose el cumplimiento de los requisitos exigidos por normatividad y la aprobación del ente regulador, el gerente del proyecto y el secretario de la secretaria de obras públicas municipales.

ENTREGABLE: 5.1.1 DISEÑO DE REDES SANITARIAS

CUMPLE

SI NO

La elaboración del diseño de las rede sanitarias está bajo los parámetros de la norma NTC 1500 del código colombiano de fontanería y los parámetros del ministerio del medio ambiente y la aplicación de las normas Icontec I.C.S. 91.140.60 y Decreto 2269 de 1993 del Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación y Resolución No. 1447 del 2015 de Ministerio de Vivienda. Capítulo D1, D2, todos sus numerales.

X

ENTREGABLE: 5.1.2 DISEÑO DE RED HIDRÁULICA

El desarrollo y entrega de este diseño, se prioriza para obtener una cobertura del 100% y ajustado a las normas NTC 1500, del código colombiano de fontanería y los parámetros del ministerio del medio ambiente y la aplicación de las normas Icontec.

X

Este diseño fue requerido por la gerencia del proyecto y la secretaria de obras públicas municipales.

ACTIVIDADES DE ASEGURAMIENTO – PLANES DE CONTROL DE CALIDAD

Actividades de Aseguramiento de la Calidad

CÓDIGO. 2.1 Se verificó que el abogado especializado aplico todas las normas jurídicas para desarrollar esta actividad.

CÓDIGO: 3.1 El ingeniero consultor dispuso de todas las normas y su experiencia para el desarrollo de esta actividad en aplicación Ley 400 de 1997 NST – 10 Título H

Estudios Geotécnicos.

CÓDIGO 3.2.1 El topógrafo detalló toda su actividad empleando unos equipos de alta precisión que permiten la obtención de datos de precisión para su actividad en aplicación de la Ley 70 de 1979 de diciembre 28.

CÓDIGO 3.3 El consultor urbano aplicó todas las normas de la secretaria del plan de acción y las disposiciones consignadas en el plan de ordenamiento territorial. P.O.T. Alcaldía Valledupar y la aplicación Decreto Ley 1203 de 2017 (Julio 12).

CÓDIGO 4.1 El desarrollo de la gestión de esta actividad se enmarcó con el cumplimiento y aplicación de las normas de control del RETIE, Art. 8, Numeral 8.1, 8.2, 8.3 y 8.4 y del

Planes de Control

- ✓ Se cuenta con los informes de la gestión de la actividad correspondiente del profesional especializado y la autoridad de los informes previos, por el departamento jurídico de la alcaldía y el gerente del proyecto.
- ✓ Se dispone de todos los datos e informes de avances de los estudios por parte del ingeniero de suelos – consultor, y de igual forma el informe final verificación y auditado por parte del director del proyecto y el secretario de obras públicas municipales.
- ✓ Se obtiene informes de la actividad correspondiente al levantamiento planimétrico y altimétrico de forma detallada y cumpliendo así con todos los parámetros exigidos y requeridos por el gerente del proyecto y el secretario de obras públicas municipales.
- ✓ Se dispone de informes previos y de informe final del planificador y las actas de entrega final de las áreas debidamente organizadas y requeridas, que son la estructura del proyecto, esto fue requerido por el gerente del proyecto y el secretario de planeación municipal.
- ✓ Mediante verificación se revisaron los informes del diseño del objeto de la actividad y su fase final notándose el cumplimiento y aplicación de los estándares y normas.

<p>ministerio de minas y energía. Res. 181294 de agosto 6/2008.</p>	<p>Estudio recibido por el secretario de obras públicas municipales y el gerente del proyecto.</p>
<p>CÓDIGO: 4.1.1 – 4.1.2 Se consignaron todas las normas exigibles replicadas para este proyecto según RETIE Art. 8 N. 8.1 (8.1.1 – 8.1.2) 8.2, 8.3 y 8.4 y Res. 181294 de agosto 6/2008.</p>	<p>✓ Todos los informes previos y final de diseño y sus especificaciones fueron verificados y aceptados por el secretario de obras públicas municipales y el gerente del proyecto.</p>
<p>CÓDIGO 5.1.1 Se ajustan estos estudios con el cumplimiento y aplicación de las normas NTC 1500 y otros aplicados por el ingeniero sanitario – consultor en aplicación Decreto 2269 de 1993 Icontec y Resolución H 1447 de 2013 Cap. D1, D2, D3 sus numerales.</p>	<p>✓ Todos los informes entregados cumplen con los parámetros establecidos por las normas establecidas para este diseño cumpliéndose así con la aceptación del secretario de obras públicas municipales y el gerente del proyecto.</p>
<p>CÓDIGO 5.1.2 Estos diseños se ajustan a las normas NTC 1500, Icontec y Resolución No. 1096 del 17 Nov. /2000 del Ministerio de Desarrollo CAP AID Pág. 41 a 63.</p>	<p>✓ Se cuentan con los informes y actas previas revisadas y aprobadas con el cumplimiento del diseño requerido y la aceptación del gerente del proyecto y el secretario de obras públicas municipales.</p>

ROLES Y RESPONSABILIDADES

Roles	A	C	Responsabilidades
Gerente del Proyecto	X	X	<p>* Es el responsable de toda la generación de ejecución del plan de gestión de calidad.</p> <p>* Responsable de la aprobación de todas y cada una de las actividades de aseguramiento y control de la calidad.</p> <p>* Conformar y definir el equipo de la calidad y sus roles.</p> <p>* Conformado por Jefe Coordinador Grupo.</p>
Equipo de Control de Calidad	X	X	<p>* Plantean las acciones para el aseguramiento de la calidad del proyecto.</p>

Gerente del Proyecto	X	<p>* Cumplir con el control de la calidad para los entregables del producto y del proyecto.</p> <p>* Aleccionar y/o asesorar en los aspectos de calidad al gerente del proyecto.</p> <p>Responsable de que se apliquen y cumplan todas las normas de calidad.</p>
Equipo Coordinador	X	<p>Son los responsables que se lleven registrados los informes de la calidad para los procesos del proyecto y la generación de los entregables.</p>
VERSION	FECHA DE MODIFICACION	JUSTIFICACION DE CAMBIOS REALIZADOS
0001	06/12/2018	
ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
German Guzmán	Abram Llinas	Alcaldía municipal de Valledupar
Firmas:	Director del Proyecto:	Iniciador y/o Patrocinador:
	_____	_____
	Nombre:	Nombre:

GESTIÓN DE LOS RECURSOS

PLAN DE GESTIÓN DE LOS RECURSOS

	Código: GE-FP-001		
	Versión: 0001		Página 1
GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	Fecha de aprobación:		
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80		
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar		
PREPARADO POR:	ABRAHAM LLINAS GARCÍA – GERMAN GUZMAN CUELLO		
APROBADO POR:			
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham LLinás García y el Ing. Germán Guzmán Cuello		Fecha
01			
02			
PLAN DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS			
ORGANIGRAMA: ver organigrama de proyecto			
ROLES Y RESPONSABILIDADES: ver roles y responsabilidades del proyecto			
CRITERIOS DE LIBERACIÓN DEL PERSONAL DEL PROYECTO			
ROL	CRITERIOS DE LIBERACIÓN	¿CÓMO?	DESTINO DE ASIGNACIÓN
Sponsor	A la culminación del proyecto	Nuevas contrataciones	Otros proyectos

Project manager	A la culminación del proyecto	Comunicación de Sponsor	Otros proyecto
Secretaria	Finalizando el contrato	Comunicado por el Project manager	
Mensajero	Finalizando el contrato	Comunicado por el Project manager	

CAPACITACIÓN Y ENTRENAMIENTO / MENTORING REQUERIDO.

1. Constantemente se debe utilizar las capacitaciones que ofrece la empresa para el personal que apoya a los instructores, también, reciban las charlas por lo que se originara y entregará a los asistentes del curso, e. 100% del material de apoyo del curso, para que se obtenga una óptima capacitación.
2. Constantemente se debe utilizar los proyectos para que los Project manager más versados realicen mentoring aquellos son menos conocimientos, en este caso el sponsor hará mentoring al Project manager para apoyarlo a extender sus destrezas de gestión de proyectos.

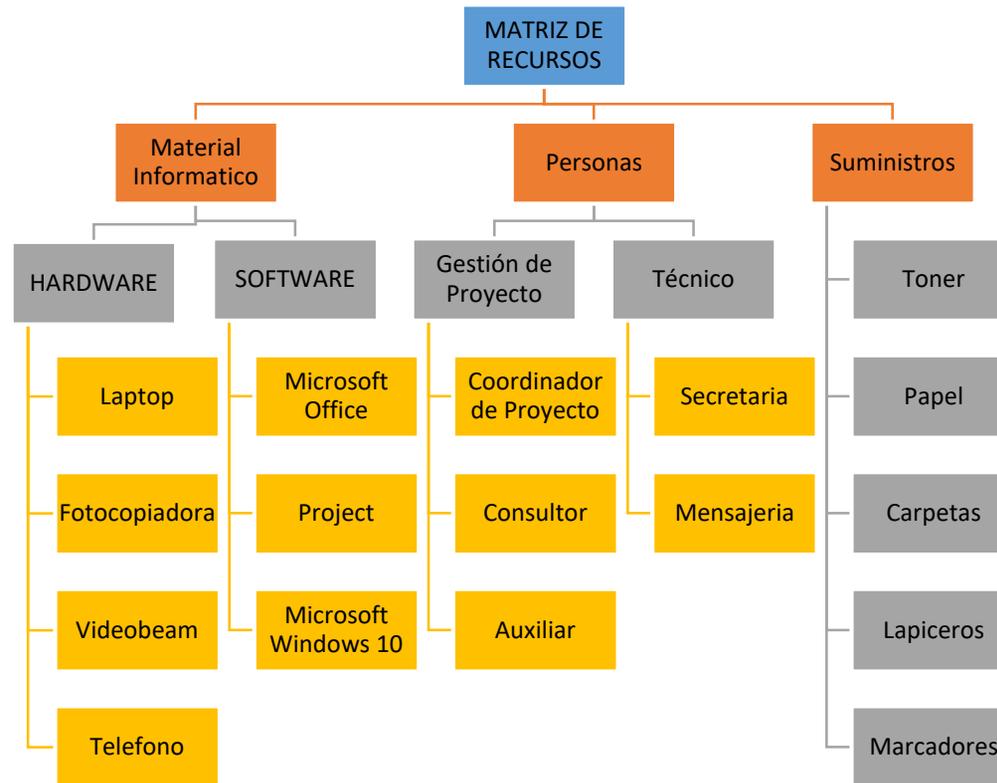
SISTEMA DE RECONOCIMIENTO Y RECOMPENSAS

El Project manager tiene un sistema de estímulo por la culminación de las líneas bases del proyecto.

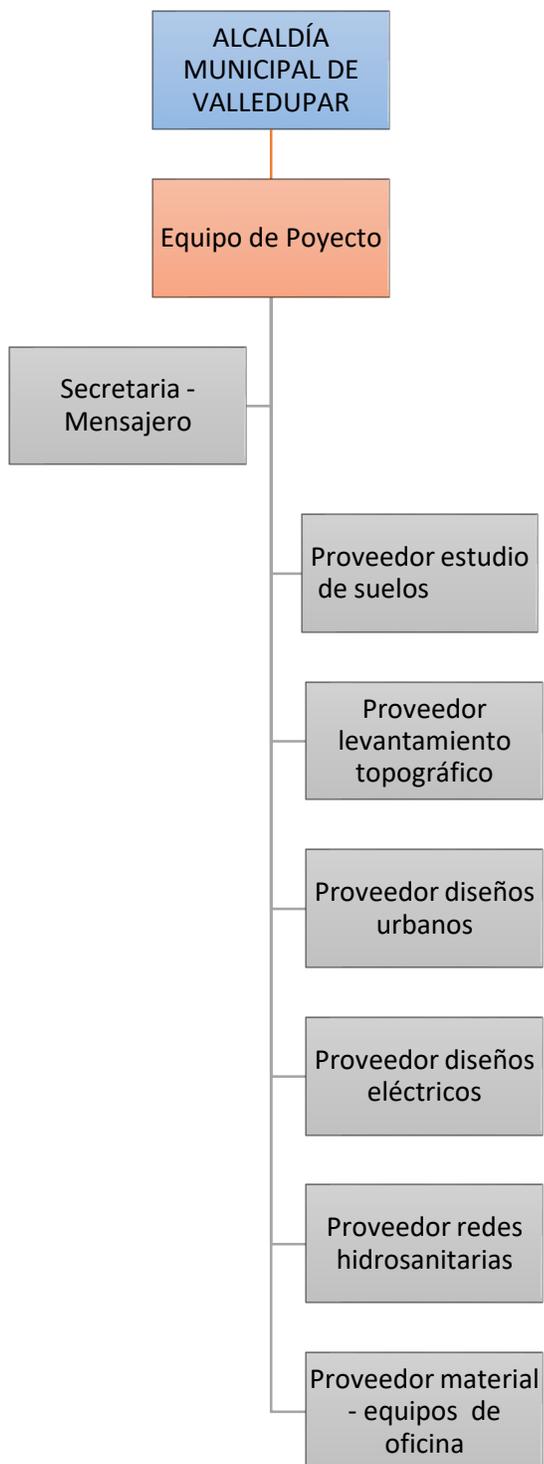
- a. CPI y SPI, a la culminación del proyecto, no menores de 10 o 20% de acumulado sobre su remuneración mensual durante el tiempo del proyecto
- b. CPI y SPI al final del proyecto entre 0.95 y 1, 5% de acumulado sobre su remuneración mensual de tiempo del proyecto

VERSION	FECHA DE MODIFICACION	JUSTIFICACION DE CAMBIOS REALIZADOS
ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
German Guzmán	Abram Llinas	Alcaldía municipal de Valledupar
_____	Director del Proyecto:	Iniciador y/o Patrocinador:
nombre	Nombre:	Nombre:

RESOURCE BREAKDOWN STRUCTURE



ORGANIGRAMA DEL PROYECTO



MATRIZ RACI

Matriz RACI - AG CONSULTORIA DE PROYECTOS								
Actividad	Maida Muñoz y Abogados	VVO ingeniería	Millan Lopez Nilka	Ingenieria Multisectorial S.A.S.	RF Ingenieria y Sevicios	Diego Quiroga Ingenieria S.A.S.	Alcaldia de Valledupar	AG CONSULTORIA DE PROYECTOS
1.1.2.1. A01 Estudios legales y juridicos	A	I	I	I	I	I	I	R
1.1.3.1 estudio de suelo	C	A	C	C	I	I	I	R
1.1.3.2 levantamientos topograficos	C	C	A	C	I	I	I	R
1.1.3.3 diseño de zonificación de áreas	C	C	C	A	C	C	I	R
1.1.4.1 diseño general de la linea de acometida	I	I	I	C	A	C	I	R
1.1.5.1. Diseño de redes sanitarias	I	I	I	I	C	A	I	R
1.1.5.2. Diseño de redes hydraulicas	I	I	I	I	C	A	I	R

GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y STAKEHOLDERS

PLAN DE COMUNICACIONES

	Código: GE-FP-001	
	Versión: 0001	Página 1
GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	Fecha de aprobación:	
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar	
PREPARADO POR:	ABRAHAM LLINAS GARCÍA – GERMAN GUZMAN CUELLO	
APROBADO POR:		
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham Llinas García y el Ing. Germán Guzmán Cuello	Fecha
01		
02		
<p>Se establecen mesas de trabajo donde a través del dialogo, de los miembros del equipo de trabajo se captan y consigna todas las dudas. Se clasifican y registran de forma codificada los debates en un log de control de debates. Se verifica en el log de control de los debates en una reunión semanal de coordinación con el objeto de:</p> <ol style="list-style-type: none"> Decir las soluciones priorizadas a implementar designar una persona por cada solución, un periodo de termino y consignar la programación de estas colusiones en el log de control Verificar si las soluciones se están desarrollando, de lo contrario, se toman acciones correctivas. 		

- c. Revisar si los resultados empleados han sido eficientes y si los debates han sido aclarados, de no ser así, se emplearán nuevas alternativas
- d. En caso de que un debate no pueda ser resuelto o en suceso haya evolucionado deberá ser abordado por el Project manager e intentar solucionarlo completamente; si esto no es posible, se concertará una reunión con el dueño del suceso y/o el patrocinador.

Se utilizarán para comunicarse entre los involucrados los siguientes canales: correos electrónicos, reuniones físicas o virtuales, documentos escritos, planillas o informes formales que serán entregados física o virtualmente.

PLAN DE GESTIÓN DE COMUNICACIONES

VERSION	FECHA DE MODIFICACION	JUSTIFICACION DE CAMBIOS REALIZADOS
ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
German Guzmán	Abram Llinas	Alcaldía municipal de Valledupar
_____	Director del Proyecto: _____	Iniciador y/o Patrocinador: _____
nombre	Nombre:	Nombre:

ANALISIS DE COMUNICACIONES

Análisis de Comunicación				
INTERESADOS	NOMBRE DEL DOCUMENTO	FORMATO DE DOCUMENTO	PERSONA DE CONTACTO	FRECUENCIA
Alcaldía municipal	Informe de acciones	Copia impresa	Secretario obras	semanal
Contraloría municipal	Informe de acciones	Copia impresa	Contralor	mensual
Inversionistas	Informe de acciones	copia impresa y mail	Gerentes	semanal
Gerencia de proyecto	Informe de acciones	copia impresa y mail	Gerentes	diario
Veedurías	Informe de acciones	Copia impresa	Veedor	mensual
Cámara de comercio	Informe de acciones	Copia impresa	Director	mensual
Consultores	Informe de acciones	Copia impresa	Representante legal	diario

MATRIZ DE COMUNICACIONES

CONVENCIONES

FRECUENCIA		MEDIO		RESPONSABILIDAD	
M	Mensual	I	Informe	D	Destinatario
S	Semanal	M	Minuta	E	Emisor
Q	Quincenal	E	E-mail	A	Autoriza
E	Eventual	R	Reunión	S	Soporte
		G	Grafico	V	Valida
		P	Plantilla	Su	Supervisión

Entregable	Frecuencia del informe	Medio	Responsabilidad del Interesado						
			Alcalde municipal	Contraloría municipal	Inversionistas	Gerencia de proyecto	Veedurías	Cámara de comercio	Consultores
Estudios legales y jurídicos	E	I	V	V	S	E	Su	V	E
Estudio de suelo	Q	G	V	V	S	E	Su	V	E
Levantamientos topográficos	Q	G	V	V	S	E	Su	V	E
Diseño de zonificación de áreas	Q	G	V	V	S	E	Su	V	E
Diseño general de la línea de acometida	Q	G	V	V	S	E	Su	V	E
Diseño de redes sanitarias	Q	G	V	V	S	E	Su	V	E
Diseño de redes hidráulicas	Q	G	V	V	S	E	Su	V	E

GESTIÓN DE RIESGOS

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

	Código: GE-FP-001	
	Versión: 0001	Página 1
	GVC CONSTRUCCIONES S.A.S	
PROYECTO	REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	
PATROCINADOR	Alcaldía Municipal de Valledupar	
PREPARADO POR:	ABRAHAM LLINAS GARCÍA – GERMAN GUZMAN CUELLO	
APROBADO POR:		
REVISIÓN	Se realiza la verificación de la participación de los responsables del proyecto y la participación de la presente acta, se deja constancia de la revisión hecha por el Arq. Abraham LLinás García y el Ing. Germán Guzmán Cuello	Fecha
01		
02		
METODOLOGIA		
<p>Los enfoques, herramientas y la fuente de información que se tendrán en cuenta, para diseñar, e implementar el plan de gestión de riesgos del presente proyecto están basados en la norma ISO 31000:2009, en la cual se utilizará un método semicuantitativo.</p> <p>Para lo anterior se tendrá como insumo de entrada la EDT del proyecto, se realizarán reuniones de trabajo con los consultores y los contratistas jefes encargados de cada uno de los estudios que componen el proyecto, así como con el representante de la alcaldía de Valledupar. Con esto se logrará establecer el contexto dentro del cual se va a desarrollar el proyecto, identificar los riesgos, analizar y evaluar los riesgos, llegar a un acuerdo para la clasificación y el tratamiento de cada riesgo identificado.</p>		

ROLES Y RESPONSABILIDADES

La asignación de los roles y responsabilidades, para este proyecto y la aplicación del sistema de gestión de los riesgos del mismo será mediante un grupo interdisciplinario, bajo la coordinación del gerente de proyecto, el representante de la alcaldía, consultores y los contratistas jefes encargados de cada uno de los estudios que componen el proyecto. La especificación de cada una de las responsabilidades de cada persona.

PRESUPUESTO

Para el desarrollo de un plan de gestión de recursos, consideramos de suma importancia citar algunos criterios y que de una forma genérica podríamos decir que es la cantidad de recursos adecuados y son aquellos que garantizan los beneficios esperados de la gestión de riesgos, y son superiores los costes de estos recursos. No siempre es asequible de determinarlo; sin embargo nos brinda la oportunidad para guiarnos por algunos conceptos generales:

- En reuniones de mesa de trabajo, entre la gerencia del proyecto y los delegados y/o funcionarios de la alcaldía y otros miembros del comité que verificarán entre varios aspectos “la diferencia entre el coste máximo del proyecto y su presupuesto estimado”; Además se verificará que la gestión de costo de los riesgos resultan inferior al sobre costo que estos producen, y obtendríamos resultados óptimos a la gestión de riesgos rentables al proyecto.
- Verificación que con la existencia de paquetes de trabajo, y al utilizar contratos de precios fijos, obtendríamos reducción de riesgos, con respecto a la presencia o contratación de precios variables que trapazarían o incrementarían el corto asignado del proyecto.

PROCESO	PERSONAS	MATERIALES EQUIPOS TOTAL
Planificación gestión de los riesgos	Director de proyecto	\$150.000
	Delegado alcaldía	\$140.000
	Otros miembros	\$140.000
Identificación de riesgos	Director de proyecto	\$150.000
	Delegado alcaldía	\$140.000
	Otros miembros	\$140.000
Análisis cualitativos de riesgos	Director de proyecto	\$150.000
	Delegado alcaldía	\$140.000
	Otros miembros	\$140.000

Análisis cuantitativos de riesgos	Director de proyecto	\$150.000
	Delegado alcaldía	\$140.000
	Otros miembros	\$140.000
Planificación de Respuesta a los Riesgos	Director de proyecto	\$150.000
	Delegado alcaldía	\$140.000
	Otros miembros	\$140.000
Seguimiento y Control del Riesgos	Director de proyecto	\$150.000
	Delegado alcaldía	\$140.000
	Otros miembros	\$140.000
TOTAL		\$2.580.000

CALENDARIO

- En el desarrollo del proceso de todos los diseños del proyecto, se establecerá un seguimiento preventivo para evitar cualquier inconveniente de tipo humano y técnico en el tiempo de ejecución de cada actividad de los diseños a realizar desde el inicio hasta la entrega final de los mismos. La frecuencia en la cual de desarrollaran estas verificaciones o seguimiento será un día a la semana en mesas de trabajo con la participación del director de proyecto los representantes de la alcaldía, los consultores y/o contratistas, dejando constancia de los hechos mediante la firma de actas o informes.
- Para establecer las actividades de gestión de riesgos posibles al instante de elaborar el cronograma se tendrán en cuenta aquellas actividades que estén con mayor índice de riesgos las cuales se identifican las que son de campo para ejercer un mayor control y atención en su desarrollo.

CATEGORÍA DEL RIESGO

<i>RIESGO</i>	<i>TIPO DE RIESGO</i>	<i>PROBABILIDAD</i>	<i>IMPACTO</i>	<i>RESPUESTA</i>	<i>RESPONSABLE</i>
Desinterés de inversionistas.	Financiero	1	3	Acepta el Riesgo	Director de proyecto

Traslado de industrias a otros lugares.	Oferta	2	1	Buscar alternativas para promover la permanencia de las industrias.	Director de proyecto
No cumplimiento del marco jurídico.	Jurídico	1	3	Buscar alternativas para resolver los impases jurídicos.	Director de proyecto

RBS (RISK BREAKDOWN STRUCTURE)

REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELECTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80

**DEFINICION DE PROBABILIDAD**

Muy Alta	Que se encuentra en entre un 90% 100% de que suceda.
Alta	Que se encuentra en entre un 60% 90% de que suceda.
Media	Que se encuentra en entre un 30% 60% de que suceda.
Baja	Que se encuentra en entre un 10% 30% de que suceda.
Muy Baja	Que se encuentra entre un 0% 5% de que suceda.

DEFINICIONES DE IMPACTO

Objetivo de Proyecto	Muy bajo (0,05)	Bajo (0,10)	Medio (0,20)	Alto (0,40)	Muy Alto (0,80)
Alcance					0,90
Cronograma		0.20			
Costo			0.50		
Calidad				0.60	

MATRIZ DE PROBABILIDAD – IMPACTO

Probabilidad	Impacto	Muy Bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto
		0,05	0,10	0,20	0,40	0,80
Muy Alta	0,90					0.81
Alta	0,70				0,42	
Media	0,50			0,20		
Baja	0,30					
Muy Baja	0,10	0,06				

TOLERANCIA DE LOS INTERESADOS

En el desarrollo para la revisión y determinación de los riesgos que puedan tener mayor o menor tolerancia, y probabilidad de impacto, se brindara una alternativa o respuesta a cada uno, atreves de la constancias en formatos y actas firmadas por todos los involucrados, a fin de soporte documental y conocimiento de los interesados.

FORMATO DE LOS INFORMES

Para el desarrollo de estos informes se harán bajo los resultados, que generen, las reuniones de mesa de trabajos entre la dirección del proyecto, los representantes de la alcaldía, los consultores y designados o responsables de estos informes teniendo en cuenta los parámetros del plan de gestión de riegos; basados en lo plasmado o consignado en el formato o matriz de los riegos.

Estos informes se verificaran, firmaran en reuniones de un (1) día a la semana.

Ver cuadro o tabla anexa.

SEGUIMIENTO

Se cuenta con un formato en el que se recopilará información por medio de las siguientes columnas.

FORMATO DE SEGUIMIENTO

CÓDIGO DEL PAQUETE DE TRABAJO		NOMBRE DEL PAQUETE DE TRABAJO		OBJETIVO DEL PAQUETE DE TRABAJO		
DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO A REALIZAR		Asignación de responsables		Resultado obtenido	Fecha proyectada	
Tarea a desarrollar	Porcentaje de avance	Responsable	Revisa		Inicio	Fin

CRITERIOS DE APROBACIÓN

REVISADO POR:	Fecha	Firma
ABRAHAM LLINÁS	01-03-2019	
GERMAN GUZMAN	01-03-2019	
OBSERVACIONES	FECHA	

	01/03/2019	<p>Con la elaboración de cada uno de los formatos y registros para el seguimiento del presente proyecto el cual está basado en estudios y diseños a través de consultorías se tendrá en cuenta, el registro, Verificación, en cada actividad.</p> <p>Además se tendrán en cuenta que la designación para cada actividad estará en manos de profesionales idóneos y a juicios de expertos, donde se realizaran revisiones previas a su entrega final dejándolas consignadas en registro y mediante actas firmadas por todos los involucrados</p>
--	-------------------	---

RAM (RISK ASSESSMENT MATRIX)

			PROBABILIDAD				
			MUY BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
			No ha ocurrido en la Industria	Ha ocurrido en la Industria	Ha ocurrido en la Empresa	Sucede varias veces al año en la Empresa	Sucede varias veces al año en la Empresa, Superintendencia o Departamento
IMPACTO	Veto como proveedor	MUY ALTO	MEDIO	MEDIO	ALTO	ALTO	MUY ALTA
	Pérdida de participación en el mercado	ALTO	BAJO	MEDIO	MEDIO	ALTO	ALTO
	Pérdida de clientes y/o desabastecimiento	MEDIO	MUY BAJA	BAJO	MEDIO	MEDIO	ALTO
	incumplir especificaciones	BAJO	MUY BAJA	MUY BAJA	BAJO	MEDIO	MEDIO
	Ningún impacto	MUY BAJO	MUY BAJA	MUY BAJA	MUY BAJA	BAJO	BAJO

Nro. De Ref	Descripción del problema	Riesgo	Causas Raíz	Fecha de Identificación	Tipo de Riesgo	
					Amenaza	Oportunidad
1	Teniendo en cuenta la poca celeridad, tramites y registros de titulación de predios a favor de entes gubernamentales, surgen desconfianzas y falta de interes a inversionistas.	Pocas inversiones e implementación de nuevos proyectos	Falta de gestión gubernamental.	16/02/2019	X	
2	Por omisiones de documentos publicos, genera retrasos en el marco legal y perjuicios al ente gubernamental	Retrasos en procesos de marco legal	Mal enfoque y seguimiento a procesos juridicos	16/02/2019	X	
3	Un escaso soporte legal y juridico que blinde al tenedor y/o propietario del predio, genera pocas garantías y respaldo a una gestión administrativa	Falta de soportes legales a involucrados del proyecto.	Falta de una buena gestión	16/02/2019	X	
4	La falta de un buen marco legal para determinar reglamentos y usos del suelo, y los parametros de planes de desarrollo	Marco legal y parametros de uso de suelo o desarrollo , poco definidos	Malas politicas de distribución de areas	16/02/2019	X	
5	El deficiente soporte tecnico de datos de areas , conlleva al surgimiento de de inconvenientes juridicos y atraso en decisiones tecnicas	inconvenientes y atrasos en las decisiones técnicas producto de mal soporte técnico	Falta de verificación de información	16/02/2019	X	
6	Incrementar la revisión de los estudios geotécnicos, ya que ofrecen una mayor confiabilidad técnica a los proyectos de inversionistas	confiabilidad en resultado de estudios geotécnicos	Poca revisión del resultados técnicos	16/02/2019		X
7	El mal desarrollo y distribución de areas con fines específicos generan una alteración, en el proceso de ordenamiento territorial	Poco registro de nuevos proyectos productivos como fomento del POT	Inexistencia de planos de ubicación.	16/02/2019	X	
8	Disposición de diseños de redes electricas, alternativas con el cumplimiento de las normas técnicas, las cuales se ajusten a las necesidades.	Tendencia a una mejor confiabilidad en el servicio	atención a fallas sucesivas	16/02/2019		X
9	inapropiados diseños hidrosanitarios actuales no dan solución a los requerimientos dados por el sponsor.	Inconvenientes con los interesados por diseños hidrosanitarios que no cumplen los requisitos	Ineficiencia de planos hidrosanitarios actuales	16/02/2019	X	

Nro. De Ref	Probabilidad	Valoración de Impacto				Probabilidad por Impacto				Valoración Global del Riesgo	Prioridad	Resultado RAM
		Alcance	Tiempo	Costo	Calidad	Alcance	Tiempo	Costo	Calidad			
1	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,8	0,16	0,08	0,06	0,828	Alta	MEDIO
2	0,2	0,6	0,8	0,9	0,2	0,7	0,8	0,3	0,04	0,964	Alta	MEDIO
3	0,2	0,6	0,4	0,5	0,6	0,6	0,3	0,6	0,3	1,08	Alta	MEDIO
4	0,4	0,9	0,4	0,8	0,4	0,9	0,16	0,8	0,16	1,338	Alta	MEDIO
5	0,4	0,9	0,4	0,4	0,4	0,8	0,5	0,16	0,16	0,996	Alta	MEDIO
6	0,4	0,9	0,3	0,4	0,4	0,8	0,3	0,1	0,16	0,926	Alta	ALTO
7	0,4	0,7	0,4	0,4	0,4	0,6	0,2	0,3	0,16	0,826	Alta	MEDIO
8	0,1	0,9	0,4	0,3	0,3	0,8	0,3	0,8	0,03	1,198	Alta	ALTO
9	0,1	0,4	0,4	0,5	0,4	0,5	0,3	0,5	0,2	0,88	Alta	MEDIO

Nro. de Ref	Dueño (Owner)	Responsable	Plan de Respuesta predeterminado	Estrategia de Respuesta adaptada	Plan de contingencia
1	Alcaldía	Director Proyecto	Acuerdos mediante actas con todos los involucrados, para que no se afecten, la confianza de los inversionistas.	ACEPTACION ACTIVA	motivaciones para fomentar la inversión propia en rehabilitación de zonas con tendencia a operación industrial
2	Alcaldía	Director Proyecto/ Alcaldía	Utilización de mayores controles y revisión a documentos.	MITIGAR	Brindar una mayor asesoría jurídica y seguimiento al proceso de registro de documentación
3	Alcaldía	Director del proyecto	Priorizar los procesos que den pie a fortalecer los actos jurídicos	MITIGAR	Suministrar de forma continua información sobre los procesos a los involucrados e inversionistas
4	Alcaldía	Director de proyecto/Alcaldía	Perfeccionar los marcos legales, que brinden confianza y equilibrio	EVITAR.	Entrega de informes de gestión y de aceptación de procesos y logros administrativos y crear conciencia
5	Alcaldía	Director de proyecto/Alcaldía	Implementar revisiones a información consignada	MITIGAR	Disposición constante de informes de revisión y verificación para dar cumplimiento al objetivo trazado.
6	Alcaldía	Director de proyecto/Alcaldía	Incrementar la verificación de estudios, que permitan estabilidad a todas las inversiones	MEJORAR	Planes alternativos dispuestos para el seguimiento control y registro para continuación de este proceso
7	Alcaldía	Director de proyecto/Alcaldía	Priorizar las zonas que representan el desarrollo urbano y dar cumplimiento al plan de ordenamiento territorial de forma adecuada	EVITAR.	Disposición de conceptos legales para el cumplimiento del plan de desarrollo urbano
8	Alcaldía	Director de proyecto	Se crea una nueva alternativa de diseño, se evitaria la saturación de la red actual y se genera confianza.	MEJORAR	Dar cumplimiento a plan estratégico de mejora y optimización del servicio planteado
9	Alcaldía	Director del proyecto	Se crea una nueva alternativa de diseño, se tienen en cuenta los requerimientos y se genera confianza.	MITIGAR	Ejecutar acciones de seguimiento y control para que se cumplan los planes de diseños establecidos

Nro. De Ref	Riesgo Secundario	Riesgo Residual	Fecha de Activación
1	Interrumpir las acciones de supervisión y control a todos estos procesos y sus posibles riesgos	Poco seguimiento a cualquier PQR de los inversionistas	
2	lentitud en los procesos de control y revision	Permeabilidad a errores en las auditorías	
3	disminuir la atención a procesos que no se relacionen con lo jurídico	Extender la duración de las actividades de seguimiento y control	
4	Disposición de informe de gestión y seguimiento a los procesos con marco legal y jurídico	Ultimación periodica de supervisión y seguimiento a procesos con apoyo juridico	
5	Disposición total de alternativas legales, tecnicas y juridicas que permitan el desarrollo del proceso	Continuación de supervisión y verificación a este proceso	
6	Presencia constante para el control , seguimiento y cumplimiento de todo este proceso y superar cualquier cambio presentado	Insistencia en la supervisión de todo el proceso y dar cumplimiento a normas de calidad	
7	Disposición de otras estrategias dentro del marco legal para que se generen confianzas con incintivos	Perseverancia en el seguimiento control y cumlimiento a las normas y estrategias aplicadas en este proceso	
8	Disposición de soportes tecnicos, la confianza y seguridad de la actividad desarrollado a los interesados e inversionistas para el cumplimiento de las normas	Continuidad del seguimiento del proceso con disposición de apoyo técnico	
9	Disposición e intervencion técnica y legal, para brindar confianza y estabilidad al proceso	Seguir con el apoyo técnico de supervisión y control, hasta culminar todo el proceso.	

ANÁLISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS (PRIORIZADOS)

Riesgo	COSTO
Pocas inversiones e implementación de nuevos proyectos	540.000.000
Retrasos en procesos de marco legal	2.900.000
Falta de soportes legales a involucrados del proyecto.	3.000.000
Marco legal y parámetros de uso de suelo o desarrollo , poco definidos	25.000.000
inconvenientes y atrasos en las decisiones técnicas producto de mal soporte técnico	60.000.000
confiabilidad en resultado de estudios geotécnicos	7.000.000
Poco registro de nuevos proyectos productivos como fomento del POT	40.000.000
Tendencia a una mejor confiabilidad en el servicio	14.000.000
Inconvenientes con los interesados por diseños hidrosanitarios que no cumplen los requisitos	35.000.000

GESTIÓN DE ADQUISICIONES

PLAN DE COMPRA Y SUBCONTRATACIONES

NOMBRE DEL PROYECTO	FECHA PREPARACIÓN
REGISTRO DE TITULACIÓN, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS URBANOS Y ELÉCTRICOS, DISEÑO DE REDES HIDROSANITARIAS PARA 40 HECTAREAS DE LA ZONA UBICADA SOBRE LA VÍA VALLEDUPAR – LA PAZ KM 4 DE LA AUTOPISTA NACIONAL 80	Mayo 15 de 2019
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:	
Crear los diseños: Urbanos, planos eléctricos y los planos hidrosanitarios, para la Zona Franca del puerto seco en la ciudad de Valledupar, en la zona Sur Oriente del municipio hacia la vía que conduce al municipio de La Paz – Cesar; en un área aproximada de 40 hectáreas.	
DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO O SERVICIOS DEL PROYECTO:	
El presente proyecto se basa en la obtención de los estudios técnicos (topográficos, suelos, zonificación y servicios), y tener la aprobación de todos los inversionistas e interesados para la creación de la zona franca e industrial el puerto seco para la ciudad de Valledupar-Colombia. Al concluir la entrega de todos los estudios técnicos y todos los diseños aprobados, se daba paso a que la Alcaldía de inicio a los procesos de contratación de las obras de construcción de la áreas físicas que se diseñaron para la zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar y entrar en operatividad.	

		2. PLAN DE COMPRA Y SUBCONTRATACIONES		
CONCEPTO	EQUIPO/ SERVICIO A ADQUIRIR	PROVEEDOR	FECHA DE NECESIDAD	COSTO DE ADQUISICION
	Computador			\$ 1.820.000
COMPRAR	Muebles de oficina	WINE COMUNICACIONES		\$ 8.500.000
	Fotocopiadora			\$ 2.300.000
	Materiales de papelería		23/08/2019	\$ 837.000
TOTAL				\$ 13.457.000
	Computador			\$ 1.730.000
COMPRAR	Muebles de oficina	TECNO TRONIC	23/08/2019	\$ 7.400.000
	Fotocopiadora			\$ 2.500.000
	Materiales de papelería			\$ 980.000
		TOTAL	5	12.610.000
	PERSONAL			
	Abogado	MAIDA MUÑOS		\$ 4.000.000
	Consultor Geologo	V&O INGIENERIA S.A.S		\$ 9.000.000
SUBCONTRATAR	Consultor Eléctrico	RF INGENIERIA Y SERVICIOS	23/08/2019	\$ 14.000.000
	Consultor Sanitario	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S.		\$ 5.000.000
	Consultor Urbano	INGENIERIA MULTISECTORIAL S.A.S.		\$ 12.000.000
	Consultor Hidráulico	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S.		\$ 4.500.000
	Consultor	NILKA MILLAN		\$ 5.000.000

TOTAL				5	53.500.000
	Abogado	LOPEZ Y CONSULTORES		\$	5.300.000
	Consultor Geólogo	LIEXER RIVERO OÑATE		\$	11.000.000
	Consultor Eléctrico	DA INGENIERIA		\$	15.300.000
SUBCONTRATAR	Consultor Sanitario	SANTANDER BELEÑO CONSTRUCCIONES	23/08/2019	\$	6.000.000
	Consultor Urbano	GBC CONSTRUCCIONES		\$	14.000.000
	Consultor Hidráulico	SANTANDER BELEÑO CONSTRUCCIONES		\$	5.300.000
	Consultor topografo	JARLAN LOPEZ		\$	6.000.000
TOTAL				5	62.900.000
GRAN TOLTAL				5	66.110.000

METODO DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES

Para el desarrollo y/o proceso de selección y escogencia de proveedores, se tendrán en cuenta varios factores determinantes para este proceso.

Teniendo en cuenta el objetivo requerido y basado en la Ley 80 de 1993 de contrataciones, se procederá a establecer un proceso de selección y contratación abreviada, amparada bajo la citada ley.

Desarrollo

Bajo esta modalidad se convocara *mínimo uno o dos proveedores*, para algunos procesos de adquisiciones los cuales estarán obligados a presentar la información requerida y descrita en las solicitudes de entrega y que posteriormente serán verificadas en la evaluación consignada y su respectivo puntaje asignado.

El proceso de escogencia dos (2) oferentes de acuerdo a las experiencias de los oferentes.

SERVICIO POR ADQUIRIR	CONSULTOR	FECHA ENTREGA	VALOR OFERTA	REQUISITOS	
ASESORIA JURIDICA	MAIDA MUÑOZ Y Abogados Consultores S.A.S Nit: 900.551.319-2	23-08-2019	\$4.000.000	CUMPLE	
				SI	NO
				X	

ASESORIA JURIDICA

Documentos recibidos:

	Carta de presentación	Fotocopia de cedula	Fotocopia Tarjeta Profesional	Fotocopia del RUT	Aportes Parafiscales
MAIDA MUÑOZ Y Abogados Consultores S.A.S	x	x	x	x	x

Documentación recibida:

	Carta de presentación	Fotocopi a de cedula	Fotocopia Tarjeta Profesion al	Fotocopi a del RUT	Póliza de seguro	Aportes Parafiscal es
--	-----------------------	----------------------	--------------------------------	--------------------	------------------	-----------------------

V&O INGENIERIA S.A.S. NIT: 900.600.953-3	X	X	X	X	X	X
LEIXER RIVERO	X	X	X	X	X	

SERVICIO A ADQUIRIR	CONSULTOR	FECHA ENTREGA	VALOR OFERTA	REQUISITOS	
				CUMPLE	
				SI	NO
El servicio profesional prueba y ensayo de laboratorios de suelos en terrenos destinados al proyecto zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar	V&O INGENIERIA S.A.S. NIT: 900.600.953-3	23-08-2019	\$9.000.000	X	

Levantamiento Topográfico (Planimétrico – Altimétrico)

Para el proceso se considera la determinación de escoger a un solo oferente para que realice la labor.

Documentación requerida:

	Carta de presentación	Fotocopia de cedula	Fotocopia Tarjeta Profesional	Fotocopia del RUT	Aportes Parafiscales
V&O INGENIERIA S.A.S. NIT: 900.600.953-3	X	X	X	X	X

SERVICIO A ADQUIRIR	CONSULTOR	FECHA ENTREGA	VALOR OFERTA	REQUISITOS	
El servicio profesional para realizar el levantamiento plan métrico y altimétrico destinado al proyecto de la zona franca e industrial de Puerto Seco.	NILKA MILLAN LOPEZ	23-08-2019	\$5.000.000	CUMPLE	
				SI	NO
				X	

DISEÑO URBANO

El desarrollo de esta adquisición se basa en la obtención de la distribución y destinación de las áreas a zonas destinadas a cada servicio para la zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar.

Se requerirá de un consultor planificador urbano para este fin y con cumplimiento de requisitos:

Carta de presentación	Fotocopia de cedula	Fotocopia Tarjeta Profesional	Fotocopia del RUT	Certificado de actas de recibido de obras	Pólizas	Aportes Parafiscales
X	X	X	X	X	X	X

SERVICIO PARA ADQUIRIR	CONSULTOR	FECHA ENTREGA	VALOR OFERTA	REQUISITOS	
Planificador urbano	INGENIERIA MULTISECTORIAL S.A.S NIT: 824.000.254-3	23-08-2019	\$12.000.000	CUMPLE	
				SI	NO
				X	
	GVC CONSTRUCCIONES S.A.S NIT: 900.896.908-1	23-08-2019	\$14.000.000		

Diseño de línea acometida y distribución eléctrica de las áreas administrativa y de servicios generales.

Documentación requerida:

Carta de presentación	Fotocopia de cedula	Fotocopia Tarjeta Profesional	Fotocopia del RUT	Certificado de actas de recibido de obras	Pólizas	Aportes Parafiscales
X	X	X	X	X	X	X

Diseños de redes eléctricas

Acometida general y red administrativa y de servicios

SERVICIO A ADQUIRIR	CONSULTOR	FECHA ENTREGA	VALOR OFERTA	REQUISITOS	
				CUMPLE	
				SI	NO
El director del proyecto los interesados y otros requieren de una adquisición altamente eficiente y que cumple con todos los estándares para estas necesidad y que este en un alto grado de eficiencia para la acometida general y la línea en área administrativa y servicios generales,	RF INGENIERIA Y SERVICIOS NIT: 830.108.293-8	23-08-2019	\$14.000.000	X	
	D. A INGENIERIA S.A.S NIT: 901.004.127-3	23-08-2019	\$15.300.000		

Diseños redes Hidrosanitarias

Documentos requeridos:

Carta de presentación	Fotocopia de cedula	Fotocopia Tarjeta Profesional	Certificado de existencia y	Certificado de actas de recibido de obras	Pólizas	Aportes Parafiscales
-----------------------	---------------------	-------------------------------	-----------------------------	---	---------	----------------------

			representación legal			
X	X	X	X	X	X	X

SERVICIO A ADQUIRIR	CONSULTOR	FECHA ENTREGA	VALOR OFERTA	REQUISITOS	
				CUMPLE	
				SI	NO
El director del proyecto los interesados y otros oferentes para esta adquisición unos diseños enmarcados dentro de los estándares de las normas colombiana y que suplan las necesidades del proyecto zona franca e industrial de Puerto Seco para Valledupar	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S NIT: 900.651.355-7	23-08-2019	\$9.500.000	X	

CRITERIOS DE CALIFICACIÓN Y/O PUNTAJE DE OFERENTES

Registro de predios y normas jurídicas

Criterio	Ponderación	Calificación 1 -100	Puntaje
Valor Oferta	40%	90	36
Estabilidad Financiera	20%	70	14
Propuesta Jurídica	30%	100	30
Tiempo y/o fecha de entrega	20%	30	6
Puntaje Total			86

MATRIZ DE CRITERIO DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES

Estudios de Suelos

Criterio	Ponderación	Calificación 1 -100	Puntaje
Valor de la oferta	40%	80	32
Respaldo Financiero	15%	80	12
Experiencia	40%	100	40
Tiempo de entrega	20%	50	10
Puntaje Total			94

MATRIZ DE CRITERIO DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES

Levantamiento Topográfico: (Planimétrico – Altimétrico)

Criterio	Ponderación	Calificación 1 -100	Puntaje
Valor de la oferta	40%	70	28
Respaldo Financiero	20%	80	16
Experiencia	40%	100	40
Tiempo de entrega	20%	90	6
Puntaje Total			93

MATRIZ DE CRITERIO DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES

Diseño Urbano

Criterio	Ponderación	Calificación 1 -100	Puntaje
Valor de la oferta	40%	75	30
Respaldo Financiera	15%	80	12
Experiencia	40%	100	40
Tiempo de entrega	20%	50	10
Puntaje Total			92

CRITERIOS DE CALIFICACIÓN Y/O PUNTAJE DE OFERENTES

Líneas Eléctricas (Acometidas general, área administrativa y servicio)

Criterio	Ponderación	Calificación 1 -100	Puntaje
Valor Oferta	30%	90	27
Estabilidad Financiera	15%	70	12
Propuesta Jurídica	40%	100	40
Tiempo y/o fecha de entrega	20%	30	6
Puntaje Total			85

CRITERIOS DE CALIFICACIÓN Y/O PUNTAJE DE OFERENTES

Diseños redes Hidrosanitarias

Criterio	Ponderación	Calificación 1 -100	Puntaje
Valor Oferta	40%	90	36
Estabilidad Financiera	20%	70	14
Propuesta Jurídica	40%	100	40
Tiempo ejecución	20%	30	6
Puntaje Total			96

TIPOS DE CONTRATO A UTILIZAR

Designación de contratos asignados para las distintas adquisiciones del proyecto: “registro de predio y titulación, estudio de suelos, levantamiento planimétrico y altimétrico, diseños urbanos, diseño de línea de acometida general y diseño de redes para la zona administrativa y de servicios, diseño de redes Hidrosanitarias: red sanitaria e hidráulica, para la zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar”. Donde se establecen los dos tipos de contrato para cada una de las adquisiciones que este requiere a saber.

Adquisición	Tipo de contrato
ASESORIA JURIDICA Registro, titulación y precio Para el procesos de “zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar”	Prestación de servicios profesionales. Enmarcados en la ley 80 de 1993 Pago contra entrega
El servicio profesional para muestra, prueba y ensayo de laboratorios de suelos, en el terreno destinados al proyecto “zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar”	Contratación de consultoría. Enmarcados en la ley 80 de 1993 Anticipo y pago final
El servicio profesional para realizar el levantamiento planimétrico y altimétrico destinado al proyecto de la “zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar”	Prestación de servicios profesionales. Enmarcados en la ley 80 de 1993 Pago contra entrega
Los servicios de un planificador urbano el cual enfoque a total satisfacción la adquisición requerida a todos los interesados e inversionista y otros, para el proyecto “zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar”	Contratación de consultoría. Enmarcados en la ley 80 de 1993 Anticipo y pago final
Los servicios de consultoría para el diseño de redes eléctricas: red de cometida y red para zona administrativa y de servicios, para el proyecto “zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar”	Contratación de consultoría. Enmarcados en la ley 80 de 1993 Anticipo y pago final
Los servicios de consultoría para el diseño de redes Hidrosanitarias: red sanitaria y red hidráulica para el proyecto “zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar”	Contratación de consultoría. Enmarcados en la ley 80 de 1993 Anticipo y pago final

		4.3 Tipos de Contrato a Utilizar		
CONCEPTO	EQUIPO/SERVICIO	PROVEDOR	FECHA DE NECESIDAD	TIPO DE CONTRATO
COMPRAR	Computador	TECNO TRONIC	23/08/2019	Contratos de precio fijo
	Muebles de oficina			
	Fotocopiadora			
	Materiales de papelería			
	RRHH			
SUBCONTRATAR	Abogado	MAIDA MUÑOZ		Contratos de precio fijo
	Consultor Geologo	V&O INGIENERIA S.A.S.		
	Consultor Eléctrico	RF INGIENERIA Y SERVICIOS	23/08/2019	
	Consultor Sanitario	DIEGO QUIROGA INGIENERIA S.A.S.		
	Consultor Urbano	INGENIERIA MULTISECTORIA L.S.A.S.		
	Consultor Hidráulico	DIEGO QUIROGA INGIENERIA S.A.S.		
	Consultor topografo	NILKA MILLAN LOPEZ		

ROLES Y RESPONSABILIDADES

PERSONAL	Proveedores	Roles	Responsabilidades
Abogado	MAIDA MUÑOZ	Abogado	Tramitar inscripción del predio y normas jurídicas.
Consultor Geólogo	V&O INGENIERIA S.A.S.	Ing. Geólogo	Informe la capacidad portante del suelo.
Consultor Eléctrico	RF INGENIERIA Y SERVICIOS	Ing. Eléctrico	Diseñar las redes eléctricas.
Consultor Sanitario	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S.	Ing. Civil	Diseñar las redes sanitarias.
Consultor Urbano	INGENIERIA MULTISECTORIAL S.A.S.	Ing. Civil	Diseñar las áreas y asignar los lotes.
Consultor hidráulico	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S.	Ing. Civil	Diseñar las redes hidráulicas.
Consultor topógrafo	NILKA MILLAN LOPEZ	Topógrafo	Levantar, ubicar y demarcar el lote.

Actividad / Adquisición	MAIDA MUÑOZ	V&O INGENIERIA S.A.S	RF INGENIERIA Y SERVICIOS	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S.	INGENIERIA MULTISECTORIAL S.A.S.	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S.	NILKA MILLAN LOPEZ
Estudios legales y jurídicos	P						
Estudio de suelo		P	S				
Levantamientos topográficos			P	S			
Diseño de zonificación de áreas				P	S		

Diseño general de la línea de acometida					P	S	
Diseño de redes sanitarias						P	S
Diseño de redes hidráulicas							P

LETRA	DESCRIPCION
P	Responsabilidad primaria
S	Responsabilidad de respaldo

PLANEACION DEL PROCESO DE CUMPLIMIENTO PÓLIZAS Y GARANTÍAS

Para este proceso del requerimiento de las pólizas se solicitaran aquellos consultores que tengan manejo de anticipo en sus contratos

a) Pólizas para estudios de suelos

tipo	Objeto	Vigencia	Estado de garantía	Intermediario	Compañía aseguradora	Tomador	Beneficiario	Valor prima + Impuestos	Comprobante de pago de pólizas
Cumplimiento	Amparo el pago de los perjuicios derivados del incumplimiento de las obligaciones contenidas en el contrato Cuyo objeto es el estudio de suelo y capacidad portante del terreno donde se va a desarrollar		Estado vigente		Confianza	V&O INGENIERIA S.A.S. NIT: 900.600.953-3	Municipio de Valledupar Acadia Municipal		Si

	el proyecto zona franca industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar.								
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

PLANEACION DEL PROCESO DE CUMPLIMIENTO PÓLIZAS Y GARANTÍAS

Para este proceso del requerimiento de las pólizas se solicitaran aquellos consultores que tengan manejo de anticipo en sus contratos

b) Diseños Urbanos

tipo	Objeto	Vigencia	Estado de garantía	Intermediario	Compañía aseguradora	Tomador	Beneficiario	Valor prima + Impuestos	Comprobante de pago de pólizas
Cumplimiento	Amparo el pago de los perjuicios derivados del incumplimiento de las obligaciones contenidas en el contrato,		Estado vigente		Confianza	INGENIERIA MULTISECTORIAL S.A.S NIT: 824.000.254-3	Municipio de Valledupar Acadia Municipal		Si

	cuyo objeto es los Estudios Urbanos para la zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar								
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

PLANEACION DEL PROCESO DE CUMPLIMIENTO PÓLIZAS Y GARANTÍAS

Para este proceso del requerimiento de las pólizas se solicitaran aquellos consultores que tengan manejo de anticipo en sus contratos

c) Diseños Redes Eléctricas

tipo	Objeto	Vigencia	Estado de garantía	Intermediario	Compañía aseguradora	Tomador	Beneficiario	Valor prima + Impuestos	Comprobante de pago de pólizas
Cumplimiento	Amparo el pago de los perjuicios derivados del incumplimiento de las obligaciones contenidas en el contrato, cuyo objeto es diseños red eléctrica y Acometida Y Diseño De Red Eléctrica para sede administrativa y		Estado vigente		Seguro del Estado	RF INGENIERIA Y SERVICIOS NIT: 830.108.293-8	Municipio de Valledupar Acadia Municipal		Si

	servicios generales, para la zona franca e industrial de Puerto Seco para la ciudad de Valledupar								
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

PLANEACION DEL PROCESO DE CUMPLIMIENTO PÓLIZAS Y GARANTÍAS

Para este proceso del requerimiento de las pólizas se solicitaran aquellos consultores que tengan manejo de anticipo en sus contratos

d) Diseños Redes Hidrosanitarias

tipo	Objeto	Vigencia	Estado de garantía	Intermediario	Compañía aseguradora	Tomador	Beneficiario	Valor prima + Impuestos	Comprobante de pago de pólizas
Cumplimiento	Amparo el pago de los perjuicios derivados del incumplimiento de las obligaciones contenidas en el contrato, cuyo objeto es Diseños de la Red Hidrosanitarias para la zona franca e industrial de Puerto Seco para la		Estado vigente		Seguro del Estado	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S NIT: 900.651.355-7	Municipio de Valledupar Acadia Municipal		Si

	ciudad de Valledupar								
--	-------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

PLAN DE COMPRA Y SUBCONTRATACIONES

SERVICIO A ADQUIRIR	Proveedor	Fecha de Necesidad	Costo estimado
Representación Legal	MAIDA MUÑOZ	29/07/2019	\$ 4.000.000
Consultor Geólogo	V&O INGENIERIA S.A.S.	29/07/2019	\$ 9.000.000
Consultor Eléctrico	RF INGENIERIA Y SERVICIOS	29/07/2019	\$ 14.000.000
Consultor Sanitario	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S.	29/07/2019	\$ 5.000.000
Consultor Urbano	INGENIERIA MULTISECTORIAL S.A.S.	29/07/2019	\$ 12.000.000
Consultor Hidráulico	DIEGO QUIROGA INGENIERIA S.A.S.	29/07/2019	\$ 4.500.000
Consultor topógrafo	NILKA MILLAN LOPEZ	29/07/2019	\$ 5.000.000
		TOTAL	\$ 53.500.000

CONTROLAR LAS ADQUISICIONES

Consideraciones para el control de las adquisiciones, para este proceso de control tendremos los siguientes aspectos:

Cumplir con todos los requisitos previos al inicio de este proceso
Establecer y cumplir con todas las reuniones entre las partes involucradas
Que exista disponibilidad de documentos al ser solicitados por cualquiera
Que todas las obligaciones adquiridas entre las partes sean cumplidas
Que se establezcan conductos y/o canales para las recomendaciones cuando estas aparezcan
Que estén disponibles las actas de juicio y actas finales de deuda
Que se proyecten actas de visitas de inspección técnicas previas al inicio de la obra
Análisis evaluativos de posibles cambios dentro de un alcance aprobado entre las partes
Vo.Bo. Director del proyecto

CIERRE DE LAS ADQUISICIONES

Liste qué considera debe hacerse durante el cierre de las adquisiciones: para el cierre de las adquisiciones se deben tener en cuenta que todos los documentos requeridos estén a total disposición con los parámetros legales dejando constancia en dichas actas firmadas:

Carta de presentación, con enunciado y objetos requeridos.
Rut vigente a la fecha (persona natural, jurídica (S.A.S))

Certificado de existencia y representaciones legal (natural y/o jurídica)
Fotocopia de la cedula del representante legal (natural y/o jurídica)
Fotocopia tarjeta profesional y su vigencia actual
Certificado de obras ejecutadas a fines a los solicitado
Copias del acta de entrega y recibos de la obra y/o servicios.
Pólizas de cumplimiento vigentes
Vo.Bo. Director del proyecto

REGISTRO TITULACIÓN PREDIO:

Carta de presentación ofertada
Fotocopia de la cedula
Fotocopia de tarjeta profesional
Fotocopia del Rut
Aportes parafiscales
Vo.Bo. Director del proyecto

ESTUDIO DE SUELOS:

Carta de presentación oferentes
Fotocopia de la cedula del representante legal
Fotocopia de tarjeta profesional
Fotocopia del Rut
pólizas
Aportes parafiscales
Vo.Bo. Director del proyecto

LEVANTAMIENTO PLANIMÉTRICO Y ALTIMÉTRICO:

Fotocopia de la cedula del oferente
Fotocopia de tarjeta profesional
Fotocopia del Rut
Aportes parafiscales
Vo.Bo. Director del proyecto

DISEÑOS URBANOS:

Carta de presentación del oferente
Fotocopia de la cedula
Fotocopia de la tarjeta profesional
Fotocopia del Rut
Certificaciones experiencias profesionales
Pólizas
Aportes Parafiscales
Vo.Bo. Director del proyecto

DISEÑOS REDES ELÉCTRICAS:

Carta de presentación del oferente
Fotocopia de la cedula del representante legal
Fotocopia de la tarjeta profesional
Fotocopia del Rut
Certificación de existencia y representación legal
Certificaciones experiencia obras afines
Pólizas
Aportes Parafiscales
Vo.Bo. Director del proyecto

DISEÑOS HIDROSANITARIAS:

Carta de presentación del oferente
Fotocopia de la cedula del representante legal
Fotocopia de la tarjeta profesional
Fotocopia del Rut
Certificación de existencia y representación legal
Certificaciones y/o actas de recibo de obras afines
Pólizas
Aportes Parafiscales
Vo.Bo. Director del proyecto

MONITOREO DE CONTROL A LAS ADQUISICIONES

- Administrar las adquisiciones por medio de contante supervisión a los avances de los servicios contratados.
- Hacer vales los derechos y responsabilidades adquiridos al momento del contrato.
- Asegurar que el rendimiento de los contratistas se cumpla en el cronograma pactado.
- Considerar los hechos contractuales que pudieren afectar los tiempos y el presupuesto del proyecto.
- Buscar la mejora continua, archivar las memorias del proyecto en donde los destaquen las experiencias con los proveedores, tiempos de ejecución y nivel de satisfacción obtenido.