

**PROCEDIMIENTOS DE LICITACIÓN EN LA CONTRATACIÓN ESTATAL Y  
SUS RESULTADOS EN BARRANQUILLA.**

**Elmer Daladier Pereira Orozco**  
Código estudiantil: 20161177408

**Yuliza Yisela Zabaleta Aragón**  
Código estudiantil: 20161177003

**Astrid Carolina Herrera Avila**  
Código estudiantil: 20181189471

**Trabajo de Investigación Doctoral como requisito para optar el título de  
ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO**

**Tutor:**  
**ADALGISA ELENA CHARRIS ESCOBAR**

## RESUMEN

"Procedimientos de licitación en la contratación estatal y sus resultados en Barranquilla" explora en profundidad los procesos de licitación en la ciudad colombiana de Barranquilla, con un enfoque en la optimización de estos procedimientos. El ensayo comienza destacando la importancia de la transparencia en la contratación pública y cómo esta puede impactar en el desarrollo sostenible de la ciudad. Se mencionan los avances realizados en Barranquilla para promover la transparencia, como la implementación del Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP), pero también se señalan desafíos pendientes en este aspecto. La eficiencia en los procedimientos de licitación también se considera crucial, ya que influye directamente en la capacidad de entregar proyectos a tiempo y dentro del presupuesto asignado. Se proporcionan ejemplos de desafíos enfrentados en proyectos de construcción de infraestructura en Barranquilla debido a procesos burocráticos y disputas legales, lo que destaca la necesidad de mejorar la gestión de proyectos.

El ensayo resalta los esfuerzos de Barranquilla para optimizar sus procedimientos de licitación, incluida la introducción de sistemas electrónicos de licitación y la promoción de la participación ciudadana en la supervisión de proyectos gubernamentales. Se presentan casos de éxito, como el proyecto de renovación del Malecón de Barranquilla, así como desafíos encontrados en la construcción de viviendas sociales y la rehabilitación de la red de alcantarillado.

El documento también aborda el tema de la corrupción en la contratación estatal, destacando un caso en Barranquilla donde funcionarios públicos aceptaron sobornos de empresas contratistas. Se enfatiza la necesidad de fortalecer los mecanismos de supervisión y transparencia para prevenir la corrupción y garantizar el uso efectivo de los recursos públicos.

Finalmente, se presentan recomendaciones para mejorar los procedimientos de licitación en Barranquilla, que incluyen continuar promoviendo la transparencia, simplificar y agilizar los procesos de licitación, fortalecer la supervisión de proyectos y fomentar la participación ciudadana en la contratación estatal.

En conclusión, el ensayo ofrece una visión completa de los procedimientos de licitación en Barranquilla, identifica áreas de mejora y propone soluciones prácticas para mejorar la transparencia y eficiencia en la contratación pública. Se destaca la importancia de estos esfuerzos para el desarrollo sostenible y equitativo de la ciudad.

**Palabras clave:** Procedimientos, licitaciones, Barranquilla y políticas públicas.

## SUMMARY

"Tendering procedures in state contracting and their results in Barranquilla" explores in depth the tendering processes in the Colombian city of Barranquilla, with a focus on the optimization of these procedures. The essay begins by highlighting the importance of transparency in public procurement and how it can impact the sustainable development of the city. The progress made in Barranquilla to promote transparency is mentioned, such as the implementation of the Electronic Public Procurement System (SECOP), but pending challenges in this aspect are also pointed out.

Efficiency in tendering procedures is also considered crucial as it directly influences the ability to deliver projects on time and within the allocated budget. Examples of challenges faced in infrastructure construction projects in Barranquilla due to bureaucratic processes and legal disputes are provided, highlighting the need to improve project management.

The essay highlights Barranquilla's efforts to optimize its bidding procedures, including the introduction of electronic bidding systems and the promotion of citizen participation in the oversight of government projects. Success stories are presented, such as the renovation project of the Malecón de Barranquilla, as well as challenges encountered in the construction of social housing and the rehabilitation of the sewage network.

The document also addresses the issue of corruption in state contracting, highlighting a case in Barranquilla where public officials accepted bribes from contracting companies. The need to strengthen supervision and transparency mechanisms is emphasized to prevent corruption and guarantee the effective use of public resources.

Finally, recommendations are presented to improve bidding procedures in Barranquilla, which include continuing to promote transparency, simplify and streamline bidding processes, strengthen project supervision, and encourage citizen participation in state contracting.

In conclusion, the essay offers a complete overview of bidding procedures in Barranquilla, identifies areas for improvement and proposes practical solutions to improve transparency and efficiency in public procurement. The importance of these efforts for the sustainable and equitable development of the city is highlighted.

**KeyWords:** Procedures, tenders, Barranquilla and public policies.

## REFERENCIAS

1. <https://www.colombiacompra.gov.co/secop/colombia-compra-eficiente>
2. <https://www.atlantico.gov.co/index.php/noticias/prensa-infraestructura/20363-parque-bicentenario-cyryllus-swinne-se-entregara-el-7-de-abril-de-2023#:~:text=El%20proyecto%20cuenta%20con%202.267,apuesta%20de%20Barranquilla%20como%20biodiversidad.>
3. <https://www.barranquilla.gov.co/mi-barranquilla/gran-malecon-del-rio-magdalena-sigue-avanzando-con-adjudicacion-de-unidades-funcionales-3-y-4>
4. [https://www.atlantico.gov.co/index.php/noticias/prensa-infraestructura/19007-el-subsidio-vivienda-para-la-gente-llego-a-barranquilla-y-soledad-para-ayudar-a-1-600-familias-a-adquirir-casa-propia-elsa-noguera#:~:text=%C2%BFQui%C3%A9nes%20pueden%20acceder%20al%20subsidio,minvivienda.gov.co\).](https://www.atlantico.gov.co/index.php/noticias/prensa-infraestructura/19007-el-subsidio-vivienda-para-la-gente-llego-a-barranquilla-y-soledad-para-ayudar-a-1-600-familias-a-adquirir-casa-propia-elsa-noguera#:~:text=%C2%BFQui%C3%A9nes%20pueden%20acceder%20al%20subsidio,minvivienda.gov.co).)

## AUTORES

5. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=46940>
6. [https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85593\\_archivo\\_pdf4.pdf](https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85593_archivo_pdf4.pdf)
7. <https://www.contratos.gov.co/consultas/resultadoListadoProcesos.jsp?entidad=208001001&desdeFomulario=true#>
8. <https://barranquillaverde.gov.co/planeacion-gestion-y-control/contratacion>

9. <https://apps.procuraduria.gov.co/portal/Procuraduria-formulo-pliego-de-cargos-a-expersoneros-de-Barranquilla> -Atlantico.news
10. Barreto J. (2016) Importancia del principio de la transparencia en la contratación administrativa. Universidad Santo Tomás. Bogotá. Cerra, E. (2017). De la autonomía de la voluntad: noción, limitaciones y vigencia. *Advocatus*,2(29).
11. <https://doi.org/10.18041/0124-0102/advocatus.29.1661>
12. Consejo de Estado (2010) Sala de lo Contencioso Administrativo, Sección Tercera, Consejero Ponente: Mauricio Fajardo Gómez. Radicación Número: 25000-23-26-DIRECTUM| VOLUMEN 6 No.2: p.p. 127-155, 2021| ISSN-e: 2538-9505| BARRANQUILLA 000-1995-00972- 01(17756).
13. Constitución Política de Colombia (1991) Legis Editores. Bogotá.
14. Decreto 734 de 2012
15. Ley 80 de 1993
16. Decreto 1082 (2015) Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de planeación nacional. Congreso de la República.
17. MALEN SEÑA, Jorge Francisco. La corrupción: aspectos éticos, económicos, políticos, y jurídicos. Editorial Gedeisa, Barcelona, España 2002.
18. Mancha, J. d. (marzo de 2019). Un año de compra pública con la LCSP 2017. Recuperado el 20 de octubre de 2019, de

[https://gabilex.castillalamancha.es/sites/gabilex.castillalamancha.es/files/pdfs/jaime\\_rodriguez-arana\\_munoz.pdf](https://gabilex.castillalamancha.es/sites/gabilex.castillalamancha.es/files/pdfs/jaime_rodriguez-arana_munoz.pdf)

**19.** Rodríguez Arana, J., & Herce Maza, J. I. (2017). La buena administración en la contratación pública: mención especial a la fase de ejecución del contrato. Obtenido de

[https://gabilex.castillalamancha.es/sites/gabilex.castillalamancha.es/files/pdfs/jaime\\_rodriguez-arana\\_munoz.pdf](https://gabilex.castillalamancha.es/sites/gabilex.castillalamancha.es/files/pdfs/jaime_rodriguez-arana_munoz.pdf)

**20.** Rodríguez, J. (2020). Gobernanza, buena administración y gestión pública. Obtenido de

[http://aragonparticipa.aragon.es/sites/default/files/ponencia\\_jaime\\_rodriguez\\_arana.pdf](http://aragonparticipa.aragon.es/sites/default/files/ponencia_jaime_rodriguez_arana.pdf) :

**21.** [http://aragonparticipa.aragon.es/sites/default/f](http://aragonparticipa.aragon.es/sites/default/files/ponencia_jaime_rodriguez_arana.pdf)

[iles/ponencia\\_jaime\\_rodriguez\\_arana.pdf](http://aragonparticipa.aragon.es/sites/default/files/ponencia_jaime_rodriguez_arana.pdf)

**22.** Rodríguez-Arana, J. (2013). Obtenido de La buena administración como principio y como derecho fundamental en Europa: <https://www.revistamisionjuridica.com/wp-content/uploads/2020/09/art1-2.pdf>

**23.** Secretaría de Transparencia. (2020). Plan Acción de Colombia. Obtenido de ALIANZA PARA GOBIERNO ABIERTO: [www.secretariatransparencia.gov.co](http://www.secretariatransparencia.gov.co)

**24.** Solé, J. P. (2019). La lucha por el buen gobierno y el derecho a la buena administración mediante el estándar de diligencia debida. España: Universidad de Alcalá.

## **PUBLICACIONES**

- 25.** Alexy, Robert. Teoría de los derechos fundamentales, Madrid, Centro de Estudios Constitucionales, 1993. Versión castellana de Ernesto Garzón Valdés. Revisión Ruth Zimmerling.
- 26.** Ariño Ortiz, Gaspar. Principios de derecho público económico. Modelo de Estado, gestión pública, regulación económica, Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 2003, reimp.2008.
- 27.** Atienza, Manuel. Las razones del Derecho. Teoría de la argumentación jurídica. México, Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Investigaciones Jurídicas, Serie Doctrina Jurídica, n.º 134, 2005.
- 28.** Badeni, Gregorio. Tratado de Derecho constitucional, t. I. 2.<sup>a</sup> ed., Buenos Aires, La Ley, 2006.
- 29.** Balbin, Carlos F. Manual de Derecho Administrativo, 3.<sup>a</sup> ed. actualizada y ampliada, Argentina, Editorial Thomson Reuters La Ley, 2015.
- 30.** Barreto, Sebastián. "Repensar el derecho de la contratación estatal desde la competencia", Revista Digital, n.º 15, Bogotá, Departamento de Derecho Administrativo, Universidad Externado de Colombia, enero-junio de 2016.
- 31.** Barak, Aharon. Proportionality Constitutional Rights and their limitations, Doron Kalir (trad.), Cambridge University Press, 2012.
- 32.** Barak, Aharon. Proporcionalidad. Los derechos fundamentales y sus restricciones. Editorial Palestra. 2017.

- 33.** Barra, Rodolfo C. Los actos administrativos contractuales. Teoría del acto coaligado, Buenos Aires, Editorial Ábaco de Rodolfo Depalma, 1989.