

## TITULO

Creación de 400 unidades productivas de migrantes venezolanos asentados en los Barrios; El Bosque, La Sierrita y Cuchilla de Villate al suroccidente de la ciudad de Barranquilla.

### Nombre de los estudiantes

*DIANA FORNARIS ÁVILA CC. 1129571215*

*LESLY PAOLA ESCORCIA VILLA CC. 1129581960*

Trabajo de Investigación o Tesis Doctoral como requisito para optar el título de  
**Especialista en Gerencia de Proyectos**

## RESUMEN

### ANTECEDENTES:

La profunda incertidumbre acerca del futuro, la estrategia del "*vivir del día a día*" parece ser el nuevo caballito de batalla de la mayoría de la gente. El Emprendimiento y el Ahorro no son tomados en cuenta, siendo estos uno de los medios más convencionales para progresar. Ante este panorama desolador surge la necesidad de dinamizar iniciativas de desarrollo y crecimiento para todos, se trata de procesos básicos que facilitan el instaurar hábitos en Emprendedores migrantes venezolanos en Colombia, que si bien son aproximadamente 1.771.237 la cantidad de venezolanos que han ingresado a Colombia, cerca del 58% se encuentran por fuera de la economía formal de nuestro país. Cabe señalar que, los migrantes que se han asentado al sur occidente de la ciudad de Barranquilla, se acerca a unos 145.805, asentamientos como: Villa Caracas, barrio Bosque, Villa Marcelina barrio el Bosque, Cuchilla de Villate y Villa Caraquitas del barrio la Sierrita, territorios con alto índice de inseguridad, violencia basada en género y así mismos territorios de alto riesgo (deslizamiento de tierra).

La última etapa de la migración empresarial ha traído consigo venezolanos que buscan emprender en Colombia. Los migrantes han logrado generar ingresos en actividades donde trabajan por su cuenta e inclusive emplean. No obstante, se enfrentan a barreras para formalizar sus negocios. El emprendimiento, como herramienta para la generación de ingresos y empleo, se ha convertido en una alternativa para facilitar la integración de la población migrante.

### Objetivos:

- Brindar apoyo al Migrante Venezolano participante residente en los barrios la Sierrita, Cuchilla de Villate y El bosque en la Creación y/o formalización de su unidad productiva.

- Formar y/o capacitar a la población Migrante participante en materia de Creación de empresas, emprendimiento, normatividad y carga tributaria
- Incentivar la adquisición de capital semilla para la creación y/o formalización de la actividad económica y comercial de la población migrante participante.
- Generar redes de apoyo y cuidado en la población migrante en Barranquilla.

### **Materiales y Métodos:**

- Caracterización de la población a impactar, diálogos con los socios, aliados estratégicos, funcionarios expertos, recopilación de información acerca de la población objetivo mediante encuestas, análisis de la información, se tendrá en cuenta documentos de otros proyectos similares.
- Organización y coordinación de los recursos a utilizar durante la ejecución del proyecto. Contratación del personal operativo, elaboración de contratos, formatos, informes, planillas, módulos para el desarrollo de las capacitaciones, entre otros.
- Formación/capacitación a Emprendedores migrantes, llamadas, visitas. Establecimiento de convenios con Cámara de Comercio para el desarrollo del proceso de creación de cada unidad productiva.

### **CONSTITUCIÓN DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS: PRODUCTO**

- SOLICITUD Y/O REQUISICIONES DE INSUMOS PARA LAS UNIDADES PRODUCTIVAS: realizar las requisiciones de todos los insumos a requerir para la constitución y funcionamiento de la unidad productiva.
- COMPRA DE INSUMOS REQUERIDOS PARA LAS UNIDADES PRODUCTIVAS.
- Realizar trámite de compra ante los proveedores de todos los insumos, (equipos, materiales, herramientas, maquinas entre otros) requeridos por el Migrante participante del proyecto para iniciar su actividad comercial legalmente constituida, esto se realiza a través de anticipos.

- ENTREGA DE INSUMOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS.
- Entrega de los insumos requeridos (equipos, materiales, herramientas, maquinas entre otros) para la puesta en marcha de las unidades productivas por parte de los Migrantes participantes.
- Diligenciar el formato de entrega de Insumos.
- CONSTITUCIÓN LEGAL DE LA UNIDAD PRODUCTIVA.
- Tramitar la documentación para el funcionamiento legal de las unidades productivas. (Cámara de Comercio, Registro Mercantil entre otros)

#### **SEGUIMIENTO A LAS UNIDADES PRODUCTIVAS.**

- Se realiza monitoreo a las unidades productivas, así mismo valorando todos los elementos que fueron intervenidos durante los 12 meses de vida del proyecto EMPRENDEMIGRANTE. Se realizan visitas periódicas a las unidades productivas con la finalidad de verificar el funcionamiento del mismo y el buen uso de los recursos y/o insumos entregados al migrante participante durante el desarrollo del proyecto.

#### **Resultados:**

- Creación de 400 unidades productivas de migrantes venezolanos asentados al suroccidente de la ciudad de Barranquilla especialmente en los barrios; El Bosque, La Sierrita y Cuchilla de Villate.
- El proyecto EmprendeMigrante se desarrollará bajo el enfoque de asistencia humanitaria de Emergencia para empoderar y fortalecer las capacidades de la población migrante en comunidades de acogida.
- EmprendeMigrante busca no solo fortalecer y crear iniciativas de negocios ya establecidas sino también aliviar la vulnerabilidad de los migrantes venezolanos en un país distinto al suyo.

- Negocios más rentables donde se verá impactado la vida de; hijos, hijas y miembros de cada familia migrante participante en cuanto a sus necesidades básicas; salud, vivienda, saneamiento básico, alimentación entre otros.
- El proyecto también busca aumentar conciencia sobre los términos de xenofobia en el país entre población de acogida y venezolanos, para nosotros los términos de Cohesión e Inclusión social implica adaptación mutua entre los migrantes y de la sociedad receptora.
- Mejorar las prácticas en términos de Emprendimiento y Negocio en Colombia.

### **Conclusiones:**

Ante el panorama desolador que viven actualmente algunos migrantes venezolanos en nuestro país, surgió la necesidad de dinamizar iniciativas de desarrollo y crecimiento para esta población. El presente proyecto contempló la creación de programas de formación como una forma de capacitar al migrante venezolano en temas de Creación de empresas, con la finalidad de instaurar hábitos de Emprendedores. El Proyecto EMPRENDEMIGRANTE fue planificado para ser dirigido a jóvenes y adultos con condiciones económicas difíciles, donde el dinero que manejan es limitado, el citado proyecto valora el potencial de aprendizaje para el cambio hacia la mejora de la calidad de vida no solamente de los jóvenes y adultos migrantes participantes sino también impactará la vida de sus hijos y familia en general. Así las cosas, EMPRENDEMIGRANTE, es un proyecto que representa una oportunidad para esta población de apropiarse de los conocimientos necesarios para emprender, en un territorio distinto a su país de origen, desde la administración adecuada de los recursos para el desarrollo sostenible, que desarrollarán actitudes más inteligentes a mayor impacto a nivel: económico, social y familiar.

**Palabras clave:**

- **Xenofobia: Rechazo a los extranjeros.** "el documento manifiesta la voluntad de la Comisión de poner en marcha todos los medios posibles para luchar contra el racismo y la xenofobia"
- **Población de acogida:** comunidad receptora, para el caso del proyecto *EmprendeMigrante* (Población Colombiana que viven en los Barrios; La Sierrita, Cuchilla de Villate y El Bosque).
- **Unidad productiva:** son iniciativas de creación de productos o promoción de servicios, en los que participan personas con bajo capital socioeducativo que busquen incrementar su formación y sus ingresos.

**ABSTRACT****Background:**

Deep uncertainty about the future, the strategy of "*living from day to day*" seems to be the new workhorse of most people. Entrepreneurship and Savings are not taken into account, these being one of the most conventional means to progress. Faced with this bleak panorama, the need arises to stimulate development and growth initiatives for all, these are basic processes that facilitate the establishment of habits in Venezuelan migrant entrepreneurs in Colombia, which although there are approximately 1,771,237 the number of Venezuelans who have entered the Colombia, about 58% are outside the formal economy of our country. It should be noted that the migrants who have settled in the south west of the city of Barranquilla, are close to about 145,805, settlements such as: Villa Caracas, Bosque neighborhood, Villa Marcelina el Bosque neighborhood, Cuchilla de Villate and Villa Caraquitas in the La Sierrita neighborhood, territories with a high index of insecurity, gender-based violence and also high-risk territories (landslides).

The last stage of business migration has brought with it Venezuelans seeking to start a business in Colombia. Migrants have managed to generate income in activities where they work on their own and even employ. However, they face barriers to formalizing their

businesses. Entrepreneurship, as a tool for generating income and employment, has become an alternative to facilitate the integration of the migrant population.

**Objective:**

- Provide support to participating Venezuelan Migrants residing in the La Sierrita, Cuchilla de Villate and El Bosque neighborhoods in the creation and / or formalization of their production unit.
- Train and / or train the participating Migrant population in matters of business creation, entrepreneurship, regulations and tax burden.
- Encourage the acquisition of seed capital for the creation and / or formalization of the economic and commercial activity of the participating migrant population.
- Generate support and care networks for the migrant population in Barranquilla.

**Materials and Methods:**

Characterization of the population to be impacted, dialogues with partners, strategic allies, expert officials, compilation of information about the target population through surveys, analysis of information, documents from other similar projects will be taken into account.

- Organization and coordination of the resources to be used during the execution of the project. Hiring of operational personnel, preparation of contracts, formats, reports, forms, modules for the development of training, among others.
- Training / training for migrant entrepreneurs, calls, visits. Establishment of agreements with the Chamber of Commerce for the development of the creation process of each production unit.

### **CONSTITUTION OF PRODUCTIVE UNITS: PRODUCT**

- REQUEST AND / OR SUPPLIES REQUIREMENTS FOR THE PRODUCTIVE UNITS: carry out the requisitions of all the inputs to be required for the constitution and operation of the productive unit.
- PURCHASE OF REQUIRED SUPPLIES FOR PRODUCTIVE UNITS.
- Carry out the purchase process with the suppliers of all the supplies (equipment, materials, tools, machines, among others) required by the Migrant participating in the project to start their legally constituted commercial activity, this is done through advances.
- DELIVERY OF SUPPLIES FOR THE OPERATION OF THE PRODUCTIVE UNITS.
- Delivery of the required inputs (equipment, materials, tools, machines, among others) for the start-up of the productive units by the participating Migrants.
- Fill out the input delivery form.
- LEGAL CONSTITUTION OF THE PRODUCTIVE UNIT.
- Process the documentation for the legal operation of the production units. (Chamber of Commerce, Commercial Registry among others)

### **MONITORING OF THE PRODUCTIVE UNITS.**

- Monitoring of the productive units is carried out, also evaluating all the elements that were intervened during the 12 months of life of the EMPRENDEMIGRANTE project. Periodic visits are made to the productive units in order to verify the operation of the same and the proper use of the resources and / or inputs delivered to the participating migrant during the development of the Project.

### **Results:**

- Creation of 400 productive units of Venezuelan migrants settled in the southwest of the city of Barranquilla, especially in the neighborhoods; El Bosque, La Sierrita and Cuchilla de Villate.



- The EmprendeMigrante project will be developed under the Emergency humanitarian assistance approach to empower and strengthen the capacities of the migrant population in host communities.
- EmprendeMigrante seeks not only to strengthen and create established business initiatives but also to alleviate the vulnerability of Venezuelan migrants in a country other than their own.
- More profitable businesses where the life of; sons, daughters and members of each participating migrant family regarding their basic needs; health, housing, basic sanitation, food, among others.
- The project also seeks to increase awareness about the terms of xenophobia in the country among the host population and Venezuelans. For us, the terms of Social Cohesion and Inclusion imply mutual adaptation between migrants and the host society.
- Improve practices in terms of Entrepreneurship and Business in Colombia.

### **Conclusions:**

Faced with the bleak panorama that some Venezuelan migrants are currently experiencing in our country, the need arose to stimulate development and growth initiatives for this population. This project contemplated the creation of training programs as a way to train the Venezuelan migrant in business creation issues, in order to establish entrepreneurial habits. The EMPRENDEMIGRANTE Project was planned to be directed at young people and adults with difficult economic conditions, where the money they handle is limited, the aforementioned project values the potential of learning for change towards improving the quality of life not only of young people and participating migrant adults but will also impact the lives of their children and family in general. Thus, EMPRENDEMIGRANTE, is a project that represents an opportunity for this population to appropriate the knowledge necessary to undertake, in a territory other than their country of origin, from the proper administration of resources for sustainable development, which will develop attitudes smarter to greater impact at the economic, social and family level.

**KeyWords:**

- **Xenophobia:** Rejection of foreigners. "the document expresses the will of the Commission to implement all possible means to combat racism and xenophobia".
- **Host population:** host community, in the case of the EmprendeMigrante project (Colombian population living in the Barrios; La Sierrita, Cuchilla de Villate and El Bosque).
- **Productive unit:** these are initiatives to create products or promote services, in which people with low socio-educational capital participate who seek to increase their training and income.

**REFERENCIAS**

1. 2016 organización Internacional para las migraciones,  
OIM ONU MIGRACIÓN – Oficina Regional para Centroamérica, Norteamérica y El Caribe © 2016 | Organización Internacional para las Migraciones  
Edificio Sabana Business Center, Boulevard Ernesto Rohrmoser, San José, Costa Rica. -  
**Oficinas de la OIM en la region**  
<https://rosanjose.iom.int/site/es/blog/buscando-la-cohesion-social-entre-comunidades-de-acogida-y-migrantes>

---

2. Alarcón, S. y Ordoñez, J. (2015). Ecuador: Retorno migratorio y emprendimiento en Loja. *Revista CEPAL*, (117), 69-86.
3. Migraciones internacionales *versión On-line* ISSN 2594-0279 *versión impresa* ISSN 1665-8906 - Migr. Inter vol.9 no.3 Tijuana ene./jun. 2018

4. <https://migravenezuela.com/web/articulo/emprendimientos-venezolanos-en-colombia/2055>.
5. <https://www.worldvision.co/sala-de-prensa/2222-migrantes-reviven-su-esperanza>